

上海幂境信息技术有限公司总经理张豪：

致力务实创新，推动传统制造企业数字化转型

李沐川

在科技革命与产业变革浪潮下，数字化、智能化已成为制造业高质量发展的核心引擎。推动传统制造业从“制造”迈向“智造”，不仅是国家新型工业化战略的关键部署，更是企业提升竞争力的必然路径。在此进程中，上海幂境信息技术有限公司总经理张豪凭借十余年扎根制造业的深厚积累，以务实创新理念为引领，将数字技术贯穿并深度耦合于生产全流程之中，不仅助力众多企业实现效能跃升，更树立了“以实效定义价值”的转型范式，为行业提供可复制、可推广的实践路径。

不同于多数从技术领域切入的从业者，张豪的职业轨迹始终紧扣传统产业。早年留学回国后，他先后深耕于工业贸易、机械设备制造、环保设备、电子及工业零部件等行业。这些经历让他精准掌握传统制造企业在生产组织、工艺管理、设备运维和信息协同等方面的深层痛点，为构建切合产业需求的数字化解决方案奠定坚实基础。

2019年，张豪接任上海幂境信息技术有限公司总经理一职。他敏锐洞察到制造业数字化趋势，果断推动公司战略转向，明确提出“数字技术必须融入生产与管理核心环节，才能创造可持续价值”。

在他的引领下，企业从单一的技术服务提供商，全面转型为传统制造业定制化、场景化数字解决方案服务商，实现了从“技术供应商”到“产业赋能者”的定位升级，开拓出更广阔的发展空间。

在转型过程中，张豪带领团队深入生产一线，构建“需求调研—方案设计—系统开发—落地运维”全流程服务体系，确保数字化解决方案精准匹配场景需求，实现生产与管理环节的有效落地。例如，在环保工程领域，他带领团队为上海某工程公司搭建的智慧海塘管理监测平台与智能截流井系统，实现了环保设施全流程集中监测与远程管控，显著降低人

力与运维风险。针对搅拌工艺长期依赖人工经验的难题，他主导开发搅拌效果优化与可视化监控系统，帮助客户实现工艺参数精准调控，构建“硬件+软件+数据”一体化解决方案，为传统搅拌设备制造业向高附加值服务型制造转型开辟新路径。在仓储物流环节，他为多家老牌工厂定制开发成品立体仓库软件系统，通过智能调度与动态优化模型降低库存积压及运营成本，为中小制造企业仓储智能化提供可复制样板。

基于丰富的项目实践，张豪总结了一套适用于中小制造企业的数字化转型方法论。他倡导“系统性嵌入、渐进式优化”的

路径，在尊重企业现有生产体系的基础上，通过数字技术实现关键环节的效能提升，显著降低了中小企业的转型门槛与试错风险。

制造业数字化转型从来不是一蹴而就的技术堆砌，而是一场需要深耕细作的系统工程。张豪凭借对产业痛点的深刻洞察与转型规律的精准把握，为众多传统制造企业蹚出了一条可落地、可复制的数字化升级之路。张豪表示，未来会继续引领团队深耕数字技术与传统制造的融合创新，以更多可落地、可复制的解决方案，为传统制造业的高质量发展注入持久的数字化动力。

安徽维卡门窗股份有限公司总经理姚建铭：

以技术创新重新定义中国建材出口价值

张博

在中国制造业迈向高质量发展的浪潮中，一批深耕细分领域的企业家正以技术创新为矛，以全球化视野为盾，持续带领企业突破边界。安徽维卡门窗股份有限公司总经理姚建铭便是其中的典型代表。自2011年执掌公司以来，他不仅将一家区域门窗企业打造成北美市场的重要供应商，更以一系列原创技术成果，重新定义了中国建材制造的竞争力内涵。

人注目的不是奖杯，而是一张张技术图纸。“门窗是守护家庭安全与节能的关键部件。我带领公司发展的初心，就是让每一扇窗都能精准应对当地最严苛的自然挑战。”他指着墙上的北美气候分区图说道。

这份专注源于深刻的市场洞察。姚建铭表示，北美地区气候多样，飓风、暴雪、极端温差对门窗性能构成严峻考验。为此，他带领团队攻克多项难关，研发出“具有防水排水功能的铝合金门窗”等多项专利。姚建铭解释说，这些技术是

与市场需求高度对应的，通过独特的导排水结构与密封设计，这些技术能够系统性解决强降雨渗漏、型材结露等长期痛点，从而大幅降低门窗的安装与维护成本。

技术优势需要市场的检验，姚建铭将企业的全球化首站锚定在门槛较高的北美市场。“与Menards这样的世界500强建材零售巨头合作是没有捷径的，产品力是唯一的钥匙。”在他看来，通过北美严格的认证体系只是入场券。目前，其主导的产品已成功通过了抗风压、水密、气密及环保等方面的多项严

苛测试，为打开市场奠定了基石。

“中国制造持续发展，不能仅是成本优势的代名词，更要成为可靠性能与先进技术的重要提供者。”在他的带领下，安徽维卡门窗股份有限公司跳出了传统外贸的价格竞争红海，转向以技术驱动价值增长的新蓝海。姚建铭的视野并未局限于自家企业，他将管理方法论沉淀为《门窗智能制造与质量管控体系标准化白皮书》和《门窗国际化营销体系搭建与本地化运营手册》。这些成果不仅指导企业内部运营，也为同行提供了可借鉴

的框架。“作为一名企业家，社会责任义不容辞。我们愿意分享经验，推动产业链整体升级。”姚建铭表示。在其带领下，公司屡获“高新技术企业”“科技型中小企业”等多项荣誉。

面向未来，姚建铭的棋局已然展开。他以在美国设立的两家分公司为前沿支点，正谋划着更深远的布局。“下一步，我们计划在美国建立研发中心，直接对接全球顶尖的建材技术资源与人才，实现从‘市场本土化’到‘研发本土化’的跨越。”

企业运营管理专家、东莞市儒祥电子科技有限公司总经理张亮：

为企业装上“数字神经”，助力制造业向价值链高端攀升

肖明

当前，全球产业链加速重构，电子制造业作为实体经济的重要支撑，正面临供应链波动、成本攀升与技术迭代的多重挑战。在这一背景下，培育新质生产力、构建自主可控的产业链体系，已成为企业高质量发展的核心议题。企业运营管理专家、东莞市儒祥电子科技有限公司（以下简称“儒祥电子”）总经理张亮通过原创性数字化工具与精益管理实践，为电子制造业转型升级提供了破局思路。

“低端产能过剩与高端供给不足并存，是当前电子制造业的

突出矛盾。”张亮指出，尽管中国电子制造规模全球领先，但许多企业仍受困于“管理黑箱”——生产数据割裂、供应链响应滞后，导致外部风险被放大。他以新能源汽车、半导体产业链为例分析：“一台智能设备涉及数千个元器件，若缺乏全流程可视化监控，一次交付延迟就可能引发‘蝴蝶效应’。”这种供应链的脆弱性在全球化变局中尤为凸显，亟需通过管理创新筑牢产业安全底座。

为破解这一难题，张亮带领团队自主研发了核心管理系统。该系统基于工业4.0算法动态优

化排产，将平均交货周期缩短15%，助力实现柔性制造；同时覆盖从原料采购到成品交付的全程数据追踪，使企业风险响应效率提升数倍；此外，通过精益化成本分析工具，实时定位生产损耗点，有效推动企业降本增效。“技术工具的价值在于赋能决策，而非替代人力。”张亮强调，这些系统如同为企业装上“数字神经”，将传统依赖经验的“人治”升级为数据驱动的“数治”。

在儒祥电子的实践中，张亮的管理理念已落地生花。通过部署上述系统，公司不仅实现库存周转率提升25%，更成功承接多

家头部科技企业的核心部件订单。2025年，由他主导的“高端电子元件智能工厂项目”，已成为新质生产力在区域落地的典型样本。张亮认为，中小企业数字化转型需避免“一步到位”的误区，应从痛点切入，通过小步快跑、持续迭代，逐步构建可持续的数字能力体系。这一思路与工信部“智能制造梯度推进”政策导向高度契合。

面对未来，张亮提出三点建议：一是强化标准建设，推动电子制造业数据接口与安全规范的统一，降低协同成本；二是深化产学研融合，鼓励高校与企业在工业

软件、算法模型等领域联合攻关；三是培育复合人才，需要既懂工艺又通数据的“新工程师”，打破技术与管理的壁垒。

“新质生产力的根基在实体经济。”张亮总结道，“只有将技术创新与管理创新深度融合，才能让中国制造从‘规模领先’走向‘韧性卓越’。”

业内人士评价，在张亮身上，我们能看到一种“务实与远见并存”的企业家精神。他始终聚焦产业真问题，以原创工具破解行业痛点。这种“深耕一域、生态协同”的实践，正是中国电子制造业向价值链高端攀升的缩影。

上海睿易联医疗科技有限公司董事长周吉彪：

以扎实技术实践助力检验医学数智化发展

朱亚星

近日，2025年全国医学检验信息化发展论坛举行。论坛聚焦实验室数字化升级、区域检验协同建设以及人工智能在检验领域的应用展开深入讨论。与会专家形成的共识显示，我国检验医学正加速从以系统搭建为主的信息化建设阶段，迈向更注重数据价值挖掘与区域协同联动的数智化深化发展阶段。

在此背景下，一批长期深耕检验医学信息化领域的技术实践者，正日益受到行业关注。上海

睿易联医疗科技有限公司董事长周吉彪便是其中的代表人物之一。多年来，周吉彪扎根医学检验系统研发一线，持续参与并推动智慧实验室（LIMS）和区域检验协同平台的落地实践。他的工作轨迹，与论坛中反复提及的“流程重构”“数据互通”“智慧医检”等关键词高度契合，也在一定程度上映射出行业的演进方向。

回顾检验信息系统建设的早期阶段，系统主要承担的是信息记录与传递功能。随着应用深入，数据分散、流程割裂、区域协同、质量控制依赖人工经验等问

题逐渐显现。正是基于这些痛点的洞察，周吉彪将技术重心转向智慧实验室和区域检验数智化建设，推动系统从“记录工具”转变为“运行中枢”。在其参与的多个项目中，样本流转、设备状态、环境参数被统一纳入系统管理，异常情况得以在流程中被提前识别，关键节点也更容易实现质量追溯。这一改变并非单纯追求自动化，而是让系统开始参与判断，辅助实验室日常运行。

近年来，随着人工智能技术进入医学领域，检验医学被寄予新的期待。面对行业对“检验医

学AI大模型”等应用的关注，周吉彪始终保持着务实的态度。在他看来，技术能力并非当前主要瓶颈，真正制约应用落地的仍是长期存在的跨院区数据孤岛与业务协同问题。

基于这一认识，他持续推动医疗数据整合，统一操作系统和跨机构共享机制的建设，致力于在云端构建安全、可追溯的数据底座。这些基础性工作并不显眼，却为区域协同和智能应用提供了现实条件，也为基层机构参与更大范围的数据体系打开了通道。周吉彪认为，随着这些基础

性问题的逐步解决，跨机构的基于质量同质化的信任制度也将得以建立，在获得患者授权及多方努力的基础上，精准诊疗、分级诊疗的愿景有望成为现实，人工智能也将在诊疗决策中发挥更直接的作用。

业内人士表示，从行业讨论到一线实践，智慧实验室、人工智能与区域协同已逐渐形成共识。以周吉彪为代表的一批长期投入系统建设的技术实践者，正在用持续而扎实的工作，推动检验医学在临床服务和公共健康体系中扮演愈发重要的角色。