

绿地香港控股有限公司副总裁兼华东区域公司总裁李鹏：

## 以TOD模式驱动城市发展，建立“房地产+”赛道新标准

郑昕锐

随着中国城市轨道交通的发展，以公共交通为导向的地产项目开发(TOD)愈发成为城市发展的关键驱动力。为促进城市空间的高效利用，推动城市交通+房地产的绿色融合，绿地香港控股有限公司(以下简称“绿地香港”)副总裁兼华东区域公司总裁李鹏以其前瞻性布局与创新实践的能力，成为推动国内TOD模式创新与落地的关键人物。

作为世界500强企业绿地集团旗下重要上市平台，绿地香港依托母公司的强大资源支持，持续深耕“房地产+”战略，并在2020年一举斩获96项行业大奖。这一发展历程，也与李鹏的职业轨迹高度契合，印证

了企业从规模化扩张向复合化运营转型的战略升级。

2010年，李鹏在担任绿地集团西北事业部副总经理期间，全面统筹西北6省房地产业务的规划与拓展，显著提升了绿地集团在6省市的市场份额与品牌影响力。他积极响应西部大开发战略，推动一批重要城市功能性项目成功落地。

自2013年11月起，李鹏出任绿地香港控股有限公司副总裁兼华东区域公司总裁，积极推动“房地产+”城市创新战略在华东地区的实践。其中，由他牵头主导的无锡绿地天空树项目与上海黄浦滨江项目已成为行业内的现象级标杆，为绿地香港在TOD领域的持续领先发展奠定了坚实基础。

在无锡天空树项目中，李鹏深入研判城市轨交的土地资源利用率，通过对国内重点城市的大业态、多功能商业与绿色建筑的系统性推导，创新性提出“站城一体、功能复合”的规划理念。他主导建立全链条精准城市定位模式，从城市功能定位到规划落地，反复与地铁公司、地市政府等多方论证，将低效土地及空间进行复合型再开发。通过优化站点衔接、提升流动线效率，他带领团队高标准推进项目，最终实现立体交通枢纽与城市公园、复合街区、公共交通和高档社区的整体融合。该项目不仅提供优质的居住与商业体验，更突破了传统开发模式的局限，实现城市资源的高度集约利用，为当地政

府新增创收约12亿元。作为国内较早批次的地铁上盖项目代表，该项目跻身国内TOD3.0典型范本，成功荣获“CRE-DAWARD地产设计大奖”规划和景观类优秀奖，以及国内权威媒体评选的“中国十大TOD楼盘”等荣誉，成为行业可复制、可推广的开发标杆。

在李鹏主导的黄浦滨江项目中，他再次展现出处理复杂城市综合体的能力，创新采用“TOD+高端业态”定制模式，整合交通、商业、文化功能，实现土地价值与用户体验的双提升。在项目推进过程中，李鹏牵头构建跨领域协同管控体系，统筹上海外滩金融带规划、交通评审、国际设计等资源，确保交通流线与上海市的无缝衔接；在品质把

控上，李鹏对标国际顶尖标准，从建筑设计理念、核心材料甄选、景观细节营造全程深度介入，最终打造出兼具功能性与美学价值的上海新地标。该项目成功斩获“Pro+铂金奖”“Pro+商业建筑金奖”“REARD全球地产设计大奖商办类铜奖”“CRE-DAWARD地产设计大奖优秀奖”等多项荣誉，成为上海黄浦滨江带明星级TOD项目。

纵观李鹏的职业生涯，从多个TOD标杆项目陆续落地，到成为行业借鉴的典范，他在“房地产+”的赛道上不断书写精彩篇章。李鹏表示，未来其将继续深化TOD与城市更新、土地资源高效利用等领域的融合，为城市可持续发展注入更多创新活力。

骨科医疗器械研发专家罗爱民：

## 创新驱动产业智能化，引领国产器械新突破

丘秋

在医疗科技飞速发展的今天，骨科医疗器械作为保障人类健康的重要支撑，正不断迈向智能化与精准化。在这一进程中，骨科医疗器械研发专家罗爱民凭借其深厚的专业积累与卓越的创新能力，成为中国骨科医疗器械高质量发展的重要推动者。

自2009年创办北京中安泰华科技有限公司以来，罗爱民始终坚持以科技创新为核心驱动力，专注于骨科医疗器械的研发与产业化。在他的带领下，公司已发展成为集研发、设计、生产、销售和服务于一体的国家高新

技术企业，并被评为科技部“十三五”重点研发企业及“国家重大专项研发基地”。作为北京市“专精特新”中小企业，公司在创伤、脊柱、关节及口腔颌面修复等领域具备先进的3D金属打印与定制技术能力，是国内少数掌握增材制造全流程技术的企业之一。

2023年，罗爱民荣获国际智造节“医疗器械研发领域智能制造影响力人物”称号，这一殊荣彰显了他在行业智能化转型中的引领地位。国际智造节始终致力于推动智能制造建设，促进数字技术与实体经济深度融合。该奖项不仅是对他个人成就的认可，更是对其在推动制造

业数字化转型中所作贡献的肯定。

凭借丰富的行业经验，罗爱民已获得40余项授权专利。这些成果涵盖了产品结构创新、材料工艺优化与智能制造等多个方面，显著提升了手术精准度、患者康复效果和医疗资源利用效率。其发明的专利“一种3D打印双动高耐磨全髋关节系统”，通过在多关键界面(包括第一内衬、第二内衬、股骨头等接触表面)镀覆碳、锆、钽、银、钛、镁或锌等元素层，有效减少磨损碎屑产生，从而大幅延长了全髋关节假体的使用时限。另一发明专利“一种双镀膜双动髋关节系统”荣获智未奖“2024年度智

能骨科固定器械设计突破金奖”，该专利通过在关节假体关键接触面设置特殊镀层，有效增强了耐磨性能，延长了产品使用时限，为高难度翻修手术及年轻患者关节置换提供了更可靠的解决方案。同年，他还获评智未奖“2024年度医疗创新驱动发展标杆人物奖”殊荣。智未奖作为国内首个专注于技术与人文交叉领域的奖项，旨在表彰在跨学科实践中取得突出成就的个人与团队。这些荣誉背后，是罗爱民二十余年深耕骨科医疗器械领域的持续积累与重大突破。

除技术研发与产业实践外，罗爱民还积极参与行业生态建设与学术推广。他曾担任中国

非公立医疗机构协会骨科专业委员会第一届委员会委员、中国生物材料学会骨修复材料与器械分会委员、中国管理科学研究院学术委员会特约研究员及中国社会科学院西部发展研究中心副主任等职务，从政策建言、标准制定和科研合作等多方面推动中国骨科行业的高质量发展。

荣誉是里程碑，而非终点。在罗爱民看来，每一项认可都源于对患者需求的深刻回应。未来，他将继续以临床价值为导向，以智能制造为路径，引领骨科医疗器械的创新与进化，为中国智造注入更多温暖与生命关怀。

通信网络技术专家宋韧：

## 攻克运维“三角困境”，构建通信网络技术保障核心体系

温淑华

过去十年间，通信网络技术专家宋韧始终专注于5G核心网演进、云网融合架构及应急通信韧性体系三大领域，以持续的技术突破直面行业痛点，以系统化方案筑牢网络安全屏障。他的成果不仅在商用网络中落地生根，更在应急实践中形成标杆效应，成为我国通信网络技术保障领域的标志性人物。

以技术创新为基，构筑通信领域核心竞争力

在5G商用初期，核心网运维长期面临“故障定位滞后、多域数据割裂、人工干预冗余”的三角困境，宋韧带领团队创新引入动态拓扑映射与多维度数据关联算法，构建实时诊断引擎，并成功研发“5G核心网络监测一体化软件V1.0”。该系统通过分布式探针采集信令面、用户面、控制面数据，将传

统平均故障定位时间(MTTR)缩短60%以上，单网元运维成本降低35%，为国内运营商5G核心网智能运维提供了关键技术支撑。

不仅如此，他还创新性融合实时数据同步(RDS)与异地多活集群技术，开发“vIMS容灾备份软件V1.0”，实现数据零丢失(RPO=0)与业务无缝接管(RTO<50ms)，在2023年11月某运营商大区容灾演练中，该系统将整体抗风险能力提升近40%。

此外，随着云平台在运营商IT系统及政企园区中的广泛部署，已有IT系统与新系统之间存在着“异构架构适配难、资源调度效率低、跨域部署周期长”的痛点，宋韧主导设计标准化接口适配层与弹性资源池机制，研发“行业云基座平台软件V1.0”，实现跨厂商云平台兼容性提升80%，部署周期从月级

压缩至周级，在政务、医疗等多个行业的实践中，验证了云网资源协同的效能最大化。

以上软件著作权成果已成功推动通信运维从“被动响应”向“主动防御”转型，并在全国15个省级通信网络中规模化推广。

以快速响应为盾，强化通信应急保障

在2022年9月湖南电信荷花园大厦火灾中，受损区域包含CDMA核心网控制节点(MSC Server)、IP承载网关口设备(IPBH)等一级战备通信设施，故障影响范围、设备损毁程度均属行业罕见。

时任诺基亚核心网负责人的宋韧，启动三级应急响应机制：15分钟内完成受损设备清单与备用资源匹配；30分钟内组建跨域团队制定重建方案；7小时内指挥完成3套USDS设备的硬件更换与信令链路重

建，22小时实现网络拓扑完全复原——较行业同类事件平均恢复时间缩短40%，创下“重大灾害下核心网零数据丢失”的抢修纪录。

2024年9月，海南省遭遇强台风，通信设施损毁严重。在灾后抢修中，宋韧充分发挥“多区域资源池联动机制”，通过系留无人机基站、超视距微波结合核心网应急恢复等技术手段，实现受灾区域通信“断点快速补盲”，为灾后指挥系统搭建提供了关键通信支撑。

以全球视野为翼，推动技术落地与生态构建

宋韧的技术视野始终立足全球产业协同，并在多个项目中体现了其对通信生态的全局把握和理解。在大唐微电子任职期间，他主导的Vodafone(沃达丰)智能卡项目率先通过技术及安全认证，助力中国SIM卡产品首次打入全球高端市场，

成为沃达丰核心供应商，年供货量达到百万级。加入诺基亚后，他推动的5G MEC(移动边缘计算)解决方案，聚焦低时延场景算力调度，在工业互联网领域实现视觉融合和3D定位，已在多个标杆项目中落地——如在深圳某能源环保企业的废料回收应用中，不仅将产线设备响应时延从50ms降至10ms以内，同时通过对生产人员和财产自动识别和实时定位，大幅提高了整个生产流程的可视化和安全性，充分体现了通信技术对产业数字化的赋能价值。

业内人士评价，从技术架构的创新到应急体系的实战验证，从中国方案的国际突破到生态构建，宋韧的实践定义了通信网络技术保障的“效能、安全、可靠”三维标准，并以可复制的方法论为通信行业的技术迭代与风险防控提供了重要范式。