

名次	企业名称	海外资产/万元	跨国指数/%
1	中国石油天然气集团有限公司	102785803	23.73
2	腾讯控股有限公司	78006360	32.66
3	华为投资控股有限公司	69579399	34.66
4	中国石油化工集团有限公司	63828289	18.75
5	中国远洋海运集团有限公司	58413729	41.27
6	中国海洋石油集团有限公司	55273110	32.19
7	国家电网有限公司	39316236	3.61
8	中国交通建设集团有限公司	39122207	24.23
9	联想控股股份有限公司	35694000	52.3
10	广州越秀集团股份有限公司	30614214	13.05
11	复星国际有限公司	26519045	33.19
12	浙江吉利控股集团有限公司	26206698	28.77
13	中国铝业集团有限公司	24875517	21.29
14	中国电力建设集团有限公司	20511396	11.49
15	海尔集团公司	19184702	34.66
16	中国兵器工业集团有限公司	18970437	33.51
17	中国建筑股份有限公司	18852921	6.76
18	紫金矿业集团股份有限公司	18530000	42.09
19	潍柴控股集团有限公司	16280010	40.93
20	洛阳栾川钼业集团股份有限公司	15637285	73.97
21	中国广核集团有限公司	13836189	14.16
22	深圳市投资控股有限公司	13642409	9.82
23	国家电力投资集团有限公司	12374571	4.63
24	中国能源建设集团有限公司	11475206	10.32
25	中国移动通信集团有限公司	11250329	3.31
26	北京嘀嘀无限科技发展有限公司	10682553	30.78
27	中国宝武钢铁集团有限公司	10651121	11.41
28	中国铁道建筑集团有限公司	10201867	5.34
29	山东能源集团有限公司	9758534	15.01
30	中国华能集团有限公司	9747526	4.49
31	蚂蚁科技集团股份有限公司	9349062	10.69
32	上海电气控股集团有限公司	9289169	19.23
33	中国南方电网有限责任公司	8153970	2.55
34	中粮集团有限公司	7998493	10.56
35	中国有色矿业集团有限公司	7687161	50.52
36	中国华电集团有限公司	7627265	5.54
37	上海汽车集团股份有限公司	7270138	14.91
38	华友控股集团有限公司	7122153	40.63
39	江苏沙钢集团有限公司	7113327	12.63
40	厦门象屿集团有限公司	6853292	29.47
41	阿里巴巴集团控股有限公司	6797267	6.54
42	三一集团有限公司	6797209	27.38
43	河钢集团有限公司	6743249	17.96
44	海信集团控股股份有限公司	6579349	33.07
45	宁夏天元锰业集团有限公司	6337500	27.12
46	青山控股集团有限公司	5694725	41.04
47	国家能源投资集团有限责任公司	5661120	1.67
48	金川集团股份有限公司	5341931	17.25
49	中国国际海运集装箱(集团)股份有限公司	5025443	29.22
50	光明食品(集团)有限公司	4997997	25.43
51	京东方科技集团股份有限公司	4766436	21.03
52	山东高速集团有限公司	4603344	5.53

名次	企业名称	海外资产/万元	跨国指数/%
53	万向集团公司	4547384	39.76
54	中联重科股份有限公司	4473626	33.84
55	中国中车集团有限公司	4393817	7.77
56	中国建材集团有限公司	4284994	13.62
57	南山集团有限公司	4222585	12.66
58	宁波均胜电子股份有限公司	4220223	73.17
59	首钢集团有限公司	4190362	7.45
60	中国机械工业集团有限公司	4132827	11.03
61	上海德龙钢铁集团有限公司	4106413	22.61
62	浙江恒逸集团有限公司	4039390	16.34
63	厦门国贸控股集团有限公司	4019757	11.14
64	TCL实业控股股份有限公司	3984871	32.79
65	中国化学工程集团有限公司	3943710	14.89
66	山东魏桥创业集团有限公司	3805452	11.01
67	奇瑞控股集团有限公司	3792511	14.72
68	云南省投资控股集团有限公司	3751526	3.89
69	海亮集团有限公司	3711032	24.22
70	徐州工程机械集团有限公司	3579005	27.87
71	北京如意时尚投资控股有限公司	3485614	41.69
72	华勤技术股份有限公司	3397798	34.09
73	晶澳太阳能科技股份有限公司	3389530	31.48
74	中国信息通信科技集团有限公司	3351680	13.55
75	北京控股集团有限公司	3247996	9.95
76	广东小鹏汽车科技集团有限公司	3235192	22.43
77	阳光电源股份有限公司	3223018	28.29
78	宁波力勤资源科技股份有限公司	3197390	71.71
79	TCL科技集团股份有限公司	3133000	15.7
80	中国电信集团有限公司	3059280	2.3
81	振石控股集团有限公司	3042315	46.42
82	万华化学集团股份有限公司	2833544	23.26
83	中国联合网络通信集团有限公司	2673406	2.24
84	广东省广晟控股集团有限公司	2660109	20.16
85	天合光能股份有限公司	2653122	25.19
86	正泰集团股份有限公司	2631617	10.03
87	中国东方航空集团有限公司	2622279	3.62
88	晶科能源股份有限公司	2604953	32.78
89	巨星控股集团有限公司	2584990	28.7
90	安徽海螺集团有限责任公司	2570415	7.15
91	珠海华发集团有限公司	2554380	11.39
92	中国大唐集团有限公司	2549900	1.88
93	赛轮集团股份有限公司	2478659	62.03
94	云南省建设投资控股集团有限公司	2350746	1.59
95	亨通集团有限公司	2342133	18.7
96	铜陵有色金属集团控股有限公司	2284715	14.77
97	旭阳控股有限公司	2251167	14.52
98	浪潮集团有限公司	2250726	12.45
99	厦门建发集团有限公司	2227973	6.46
100	金风科技股份有限公司	2217270	15.31

注：“中国跨国公司100大”以中国企业500强、制造业企业500强和服务业企业500强为基础，由拥有海外资产、海外营业收入、海外员工的非金融企业，依据企业海外资产总额排序产生；跨国指数按照(海外营业收入/营业收入总额+海外资产/资产总额+海外员工/员工总数)/3×100%计算得出。

“十三五”到“十四五”：中国企业500强的“变”与“不变”

(上接第二版)

研发投入的行业分布进一步印证了这一趋势。2025 中国企业500 强(450 家企业申报数据)共投入研发费用1.73 万亿元,平均研发强度创下1.95%的新高,连续第8 年提升,研发强度前十名有五家企业来自通信设备制造业。

中国企联党委书记、常务副会长兼秘书长朱宏任披露的“十四五”以来关键数据更具说服力:500 强企业研发投入累计增长32.30%,发明专利数量增长74.84%,发明专利占比达46.33%,这组数据表明行业创新已从“规模投入”转向“质量提升”——不仅专利数量增加,更通过标准制定掌握产业链话语权。

在这场行业洗牌中,“协同创新”成为新关键词。朱宏任在报告中提出,大企业需牵头构建以市场为导向、产学研深度融合的新型协同创新体系,将规模、资金和人才优势转化为引领产业向价值链高端攀升的强大动能。

2025 年新入围的39 家企业

中,80%集中在新能源、高端装备领域,且多数与头部企业存在供应链协作关系,如比亚迪供应链中的电池材料企业、华为生态链中的AI 算法公司,这种“龙头带集群”的模式加速了产业整体升级。

区域格局:马太效应下的新平衡

中国企业500 强的区域分布呈现出“强者恒强”与“后来居上”并存的特征。

区域竞争中最引人注目的是浙江省的崛起。2025 年浙江以56 家企业入围跃居全国第二,较2024 年增加5 家,首次超过广东(54 家)和山东(52 家)。浙江的9 家TOP100 企业涵盖了互联网、高端制造等多个领域,阿里巴巴、吉利控股等企业的持续成长支撑了这一进位。值得注意的是,浙江新增企业主要分布在杭州湾沿岸,形成了与长三角一体化战略高度契合的产业带,且多数企业深度参与“产业链安全协同”——如吉利联合省内零部件企业构建

的新能源汽车自主供应链,正是响应朱宏任提出的“保障产业链供应链安全”要求。

山东省的表现同样值得关注。该省入围企业数量从2020 年的47 家回升至2024 年的55 家,创十年新高后,2025 年小幅回落至52 家。这种波动反映了传统工业大省在新旧动能转换中的阵痛与成效:一方面,能源企业通过绿色改造(如山东能源的零碳园区)维持竞争力;另一方面,高端装备企业(如潍柴动力)研发投入年均增长18%,带动区域产业结构优化,印证了“转型需经历螺旋式上升”的规律。

从区域均衡发展角度看,中西部地区虽仍落后于东部,但已有亮点显现。四川以中西部第一的入围数量位居全国第九,新希望、蜀道投资等企业构成了“强省会+产业集群”的发展模式。其中,蜀道投资联合川内高校、科研院所开展的“山地轨道交通技术研发”,正是大企业发挥“创新主引擎”作用的典型案例,也符合中国企联推动的“产学研协同”方

向。这种格局表明,在“双循环”战略引导下,中国企业500 强的区域分布正在从“单极主导”向“多极支撑”转变。

趋势与挑战:在变革中把握主动权

综合分析近年来的榜单变迁,可以发现三个重塑中国经济格局的关键趋势:

一是技术创新从“跟随”到“领跑”的转变。中国企业500 强的研发投入从2015 年的6720 亿元增长至2025 年的1.73 万亿元,研发强度从1.29% 提升至1.95%。更重要的是创新质量的提升——华为累计15 万件有效专利、鸿蒙系统的持续迭代,叠加500 强企业74.84% 的发明专利增长、32.58% 的标准制定增幅,表明中国企业已从“规模扩张”转向“技术突破”,开始在数字经济、绿色能源等领域参与全球规则制定。

二是产业结构从“重资产依赖”到“新质生产力”的转型。先

进制造业与现代服务业的崛起,对应着传统重化工业和房地产业的收缩,这种“一增一减”正是中国经济结构优化的直接体现。在同期发布的“2025 中国战略性新兴产业领军企业100 强”中,战新业务对企业总体经营的贡献持续提升,战新业务收入和利润占比双双超过40%,分别达到40.23%、40.58%,较上年增长2.99、0.43 个百分点,标志着新动能正在成为经济增长的主引擎。同时,大企业通过构建工业互联网平台,将数字化能力向中小企业溢出,带动整个产业生态的数字化升级。

三是区域经济从“梯度发展”到“协同共进”的演进。尽管北京、浙江等省市仍保持领先,但资源过度集中的状况有所缓解,中西部地区的特色产业集群正在形成。四川、湖北等地依托“强省会+产业链协同”模式,在新能源、高端装备领域实现突破,这种区域格局的优化不仅有利于经济高质量发展,也为企业提供了更广阔的发展空间。