

深圳市玄晖科技有限公司总经理王露霞：

## 探索“保险+科技”协同创新模式，推动产业链资源整合

李明远

近期，国家金融监督管理总局发布《关于优化保险公司权益类资产监管比例的通知》，明确将保险资金权益类资产投资监管比例上限从30%提升至35%，并取消部分偿付能力充足率指标限制。此举被视为深化金融供给侧结构性改革、拓宽中长期资金入市渠道的关键举措，引发投资行业与保险市场的广泛关注。

根据新规，保险公司权益类资产投资比例将与其综合偿付能力充足率挂钩，实行差异化监管。综合偿付能力充足率在300%以上的机构，权益类资产

投资比例上限可达35%；充足率在250%至300%之间的机构，上限为30%；充足率低于250%的机构则需审慎控制风险敞口。此外，政策还取消了此前对单一上市公司股票投资比例不得超过10%的硬性限制，赋予保险公司更大自主权。

深圳市玄晖科技有限公司（以下简称“玄晖科技”）总经理王露霞表示，政策松绑直接为资本市场注入源头活水。据测算，截至2024年末，保险行业资金运用余额超28万亿元，权益类资产配置比例每提升1个百分点，即可为市场带来约2800亿元增量资金。“此举或将显著改善A股市场投资者结构，推动机

构投资者占比提升，助力市场价值投资理念深化，私募股权领域亦将受益。”王露霞称。

作为长期资金的代表，保险资金与科技企业的成长周期高度契合。王露霞指出：“监管比例提升后，险资有望通过股权投资计划、私募股权基金等形式，加大对半导体、人工智能等战略性新兴产业的支持力度，解决科技企业‘融资难、融资贵’问题。”她进一步表示，玄晖科技正与多家保险公司接洽，探索“保险+科技”协同创新模式，推动产业链上下游资源整合。

从保险行业自身发展来看，权益类资产配置比例的提升恰逢其时。当前，10年期国债收

益率徘徊在2.3%左右，传统固收类资产收益难以覆盖保险负债成本。通过适度提高权益类资产比重，保险公司不仅能对冲利率下行风险，还能增厚投资收益。中国保险资产管理业协会数据显示，2024年保险资金权益类资产平均收益率达6.8%，显著优于债券资产的3.2%。但机遇与挑战并存。

王露霞强调：“监管比例松绑对保险公司资产端风险管理能力提出更高要求。险企需建立与权益投资相匹配的风险评估体系，强化投后管理能力，避免盲目追逐市场热点。”她建议，行业应借鉴国际经验，通过MOM（管理人中管理人）、FOF

（基金中的基金）等模式，引入专业投资机构提升权益投资效能。

王露霞表示，此次政策调整是金融监管部门落实中央经济工作会议“稳中求进、以进促稳”工作要求的具体实践。从长远来看，政策效果将取决于保险资金与实体经济需求的契合度。要真正实现资金高效配置，需进一步完善考核机制，平衡短期收益与长期价值创造，同时健全容错免责制度，为险资流向国家重大战略领域和薄弱环节提供制度保障。“随着政策红利的持续释放，保险资金有望在支持科技创新、绿色转型、乡村振兴等领域发挥更大作用，为构建新发展格局注入持久动力。”王露霞说。

狮腾国际贸易(上海)有限公司财务总监孙洁：

## 以精细化财务管理赋能企业全球化稳健布局

罗非凡

在中国经济高质量发展的新阶段，企业全球化扩张与政策红利为跨境贸易注入了持续增长动力。然而，面对复杂多变的国际环境与监管规则，如何实现资金安全、合规高效、结构优化的财务管理，成为中国企业“走出去”过程中亟待解决的核心课题。

这一挑战恰恰凸显了专业财务管理者在企业发展中的关键价值。以狮腾国际贸易(上海)有限公司（以下简称“狮腾国际”）财务总监孙洁为例，她不仅成功构建了公司完善的财务治理体系，更在企业数字化转型和国际业务拓展中发挥了重要的

战略支撑作用。从她的职业发展轨迹中，可以清晰地看到一位财务高管如何在新发展格局下，走出一条兼具稳健性与战略性的职业发展之路。

孙洁毕业于天津财经大学，拥有统计学学士与企业管理学硕士双学位。早在加入狮腾国际之前，她便已在跨国企业森馨香精色素科技(中国)有限公司、北京埃顿酒店服务有限公司等企业担任财务总监，积累了财务统筹、国际合规和系统建设等方面的丰富经验。

2021年9月，孙洁出任狮腾国际财务总监，正值中国深化“放管服”改革的关键时期。面对企业经营环境日益市场化、透明化的趋势，加之“金税四期”系

统上线带来的合规挑战，她迅速应对，展开财务体系改革。孙洁首先对公司财务制度进行全面重构，创新性地引入了涵盖预算、核算、结算、审计的全流程闭环控制模型。

在数字化建设方面，孙洁主导优化了公司的ERP系统，重构了原有SAP财务模块接口，确保财务数据的准确性达到100%，结算周期压缩至7个工作日内。通过数字系统与管理逻辑的同步升级，为公司后续开展国际大宗贸易奠定了坚实基础。

孙洁的另一核心贡献在于推动公司财务团队的职业化与专业化管理。她不仅重塑了财务团队的岗位职责和激励机制，还通过“部门内训+实战演练+交叉

检查”模式，全面提升了团队成员的财务分析与预算把控能力。数据显示，自她任职以来，公司财务团队对全年经营预算执行偏差控制在±3%以内，远低于行业平均水平，为公司连续三年保持稳定正向现金流提供了坚实保障。

2024年，在共建“一带一路”倡议深入推进与RCEP（区域全面经济伙伴关系协定）政策利好的叠加效应下，狮腾国际启动海外业务升级计划。在这一过程中，孙洁基于过往项目经验，为公司设计了灵活的融资结构及资金统筹策略，确保多个国际业务板块在资本调度与合规支撑上无缝衔接，充分展现了一名高阶财务管理者的

的系统思维与战略能力。

值得一提的是，孙洁始终保持开放共享的专业态度。她积极参与行业协会的财务论坛与管理峰会，既在实践中输出宝贵经验，也为中国企业的国际化财务管理提供了可资借鉴的范例。其多年积累的跨国财务经验，使她不仅能够解决具体业务难题，更善于将实践经验升华为系统化的管理方法论。

业内专家表示，在当前经济全球化与数字化深度融合的时代背景下，像孙洁这样深耕专业领域的企业管理者，正以看似“幕后”却至关重要的角色，为中国企业稳健出海和可持续发展提供着不可或缺的专业支撑。

阿斯利康医药(北京)有限公司中央市场准入总监张颖：

## 为创新药医保准入开辟高效路径

王一楠

在医药准入领域，张颖的行业影响力与专业声誉备受业界认可。作为阿斯利康医药(北京)有限公司中央市场准入总监，她用20多年的专业积淀，默默站在中国医保政策改革的最前沿，推动了一个又一个创新药纳入医保目录，切实提高了患者用药的可及性和公平性。这位鲜少出现在公众视野的医药专家，却在中国医保政策变革的关键十年里，成为众多跨国药企创新药品成功进入中国市场的核心推手。凭借对政策的精准把握、系统性的研究规划以及卓越的跨部门沟通能力，她为创新药进入医保探索出了一条较优路径，更在一定程度上推动了中国医保体系建立起更加科学的支付逻辑和药品管理机制。

拆解医保制度与临床实践“最后一公里”

张颖的职业生涯长期致力于跨国制药企业与中国医疗保

障政策体系的衔接与协同发展。从默沙东制药有限公司、拜耳医药保健有限公司到阿斯利康医药(北京)有限公司，她始终扮演着“政策翻译者”的角色，既要精准把握国家医保改革方向，又要将跨国药企的产品逻辑转化为符合中国医保制度的语言。

她的标志性贡献始于2019年在拜耳医药保健有限公司主导的多个重磅药品医保准入项目。当时正值国家医保谈判机制初创阶段，外药药企普遍面临谈判流程不熟悉、支付结构复杂、基金考量不明确等挑战。面对这一局面，张颖创新性地整合真实世界研究、药物经济学数据和临床路径设计，首次提出“价值驱动支付+风险共担机制”的谈判策略框架，成功推动多款高值药物以合理价格纳入医保目录，不仅显著提升了患者用药可及性，更开创了国际药企参与中国医保谈判的实践范式，为后续创新药医

保准入提供了可复制的成功经验。

转战阿斯利康医药(北京)有限公司后，张颖在持续推动创新药医保准入的同时，更将视野拓展至国家医保政策研究层面。凭借其前瞻性的战略思维，2023—2024年间，她主导或深度参与了20余项国家级政策研究课题，研究范围覆盖医保支付方式改革、创新药价值评估、医保基金监管、罕见病用药保障及医保再评估制度建立等核心领域，为完善我国医保制度体系作出了积极贡献。

张颖始终秉持“知行合一”的理念，将政策研究成果切实转化为企业战略实践。最具代表性的案例是在推动阿斯利康多款创新抗癌药进入医保目录的过程中，她创新性地引入了多适应症药物价值评估体系、创新支付机制匹配方案，以及基于专利保护期与产品生命周期的差异化定价策略，不仅实现了药企与医保价格的动态平

衡，更实现了三重价值：提升患者临床治疗效果、医保基金实现长期可持续运行、创新药企可持续发展。

重塑创新药中国准入逻辑，构建全生命周期支付体系

在创新药全球化进程加速的今天，中国作为全球第二大药品市场，医保准入能力建设已成为跨国药企战略布局的核心竞争力。而张颖，正是这样一位深谙“桥梁”之道的行业专家。

凭借对中国政策语境的深刻理解与对外企创新药价值的专业洞见，张颖及其团队撰写的《医保支付方式改革对创新药发展的影响研究》直击行业痛点，聚焦“医保支付滞后于药物创新”这一难题，创新性地提出“支付挂钩疗效”“点数付费+预算封顶”“分阶段支付+再评价调整”等组合式策略，有力推动医保支付机制从静态向动态转变，为具有临床价值的创新药发展提供了有力保障。

在罕见病保障领域，张颖的探索同样卓有成效。2023年8月完成的《罕见病用药保障机制研究》中，其创造性地构建了“国家专项基金+地方补充机制+社会多元支付”的“三层结构”保障方案，这一方案全面覆盖了诊疗、支付与可及性等关键环节，不仅为罕见病医保制度的建立提供了理论支撑，更已在多个地区开展试点并取得实效。

尤为可贵的是，张颖还前瞻性地提出了“创新药全生命周期价格管理机制”这一议题，系统规划药品从上市初期高峰期到专利过期阶段的价格政策梯度，较大程度助力医保谈判从一次性谈判向长期动态调整转变。

业内专家评价，张颖的工作远不止于推动单一药品进入医保目录，而是在构建一套完整的制度框架和方法论体系，力求让更多创新药物成果在中国市场找到可持续发展的制度路径。