

财务管理领域专家张海燕:

发挥主动牵引作用,打造智能财务体系新引擎

温诗雅

近日,以“AI向新,潮涌未来”为主题的2025浪潮数字企业创新大会在北京举办。本次大会由《国资报告》杂志社指导,浪潮数字企业技术有限公司主办,聚焦“人工智能赋能企业数字化转型”这一核心议题,深度探讨了智能财务、智慧人力、决策智能、智能制造等多个前沿领域的发展趋势与实践经验。财务管理领域专家张海燕也受邀参与了本次大会。

作为华为海思半导体有限公司(以下简称“华为海思”)前

财务代表,张海燕在供应中心财经KPI管理、研发费用优化、模拟产品线经营及内控风险梳理等领域积累了丰富的经验。她的实践为企业提供了智能化财务赋能运营的经典案例。

回顾在华为海思及深圳供应中心的工作历程,张海燕通过系统化管理实现了双重突破:既保障了供应中心财经KPI的持续达成,又构建了领先的风险管理体系。她创新性地采用“目标—责任—预警”闭环机制,通过识别关键影响点、明确责任矩阵、分解KPI指标,确保经营管理对准月度目标。这一

动态化管理模式实现了风险预判与业务改善,物流领域团队累计降本3100万美元,验证了智能化管理的成本优化效应。

业内普遍认为,传统财务职能已无法满足高速变化的业务需求。德勤发布的《中国企业智能财务白皮书》指出,具备“预测性”“预警性”“自适应决策”能力的财务体系,正在成为标杆企业的新标准。

张海燕的前瞻性在于其将这一趋势转化为可落地的管理框架,即通过经营风险地图实现风险可视化,通过“IT自动管控+流程兜底”机制与“‘红军’

正向管理+‘蓝军’逆向稽核”模式,提升组织内控体系韧性,助力深圳供应中心在2020年SACA(半年度内控评估)中获得优异评价。

除了在传统财务管理上的精耕细作,张海燕还在智能化系统开发方面进行了前沿探索。她主导开发的“企业研发费用预算预警系统”瞄准企业在研发投入中普遍存在的预算失控与费用浪费问题,并为其提供了精准预算控制与动态预警机制。区别于传统线性审批流程,该系统通过与企业现有企业资源计划(ERP)、费用报销

系统无缝对接,实现了费用数据实时捕捉与风险信号自动推送。根据调研,研发型企业通常存在报销流程冗长、费用合规风险高、资金利用率低等痛点,而张海燕主导设计的系统在连锁经营行业、智能制造、信息与通信技术(ICT)领域得到成功应用,助力企业提升了至少15%的资金使用效率。

张海燕表示,未来的智能财务体系不仅要实时洞察经营数据、预判风险变化,更要在企业供应链优化、创新项目孵化、跨国经营支持等关键环节发挥主动牵引作用。

广州市洲航船舶设备有限公司总经理吴超华:

以“技术+服务”双轮驱动船舶设备行业海外市场扩容

李海燕

在广州南沙港的晨曦中,一艘艘巨轮缓缓驶离码头,而在这背后,是无数船舶设备企业提供的坚实保障。作为这一领域的杰出代表,广州市洲航船舶设备有限公司(以下简称“洲航船舶”)总经理吴超华自2015年执掌企业以来,始终带领团队深耕船舶设备行业。在吴超华的引领下,洲航船舶不仅成为国内外船东与船厂信赖的合作伙伴,更凭借他卓越的管理能力和前瞻性的行业洞察,在激烈的市场竞争中实现了稳健发展。

在吴超华的办公室,简洁而有序的布置透露出他务实高效的工作风格。谈及船舶设备行业的发展,他的眼神中闪烁着专业的光芒。“这个行业的核心在于解决两个关键问题:可靠

性与适配性。”他解释道,“船舶设备必须经得起恶劣环境的考验,同时还要满足不同船型的个性化需求。”正是基于这样的深刻理解,吴超华带领洲航船舶在质量管理、技术创新和服务优化等方面不断突破。在他的主导下,公司先后获得了ISO9001质量管理体系、ISO14001环境管理体系、ISO45001职业健康安全管理体系等多项国际认证,更获得了中国船级社(CCS)对质量流量计、低位照明系统的型式认可证书。这些成就不仅是对企业实力的认可,更是对吴超华专业领导力的最佳证明。

吴超华对行业的理解远不止于技术层面。他敏锐地意识到,在全球化竞争日益激烈的今天,企业的布局战略至关重要。为此,他创新性地构建了“香港总部+广州基地”的双枢

纽运营模式,并将服务网络拓展至国内主要港口城市。“船舶设备的运维需要快速响应,我们必须贴近客户。”吴超华说。这一战略布局使得洲航船舶能够为客户提供更及时、更高效的服务,大幅提升了客户满意度。在他的带领下,公司与国内外主流船厂、船东及航运公司建立了稳固的合作关系,赢得了业界的广泛赞誉。

面对全球航运业绿色转型的大趋势,吴超华展现出了卓越的前瞻性思维。他清楚地认识到,环保法规的日益严格将深刻影响船舶设备行业的发展方向。“客户需要的不仅是产品,更是符合未来法规的可持续解决方案。”基于这一判断,他积极推动公司转型升级,从传统的设备供应商转变为整体解决方案提供者。在他的指导下,洲航船舶开发的低排放设

备已经成功应用于多家船东的现役船队,为客户的环保合规提供了有力支持。同时,他还特别注重团队能力建设,要求技术人员不仅要精通设备性能,更要深入了解船舶运营的实际需求。“我们定期与船厂、船东开展技术研讨,确保解决方案能够真正解决客户的痛点。”吴超华说。

在吴超华看来,中国船舶配套产业要想在全球市场占据一席之地,标准化建设是必经之路。“我们要走向世界,就必须先过‘标准关’。”他说。为此,他不仅推动公司通过了CCS认证等多项国际标准认证,还积极参与行业标准的制定工作。其中,通过CCS认证的低位照明系统显著简化了客户的验船流程,而高精度的质量流量计更是赢得了东南亚市场的广泛认可。

在全球化布局方面,吴超华提出了“技术+服务”的双轮驱动模式:一方面与国际知名品牌合作,引进先进技术;另一方面在海外设立服务网点,缩短交付周期。这一战略的实施取得了显著成效,截至2024年底,洲航船舶的海外业务占比已经大幅提升。

业内专家评价,在瞬息万变的 market 环境中,既要把握宏观趋势,又要洞察行业细节。正是这种兼具战略眼光和执行能力的特质,让吴超华能够带领洲航船舶稳健前行。展望未来,吴超华已将目光投向了更具挑战性的领域。“LNG动力船舶、智能航行系统将是行业下一个十年的重点发展方向。”他透露,公司已经启动了相关技术的研发工作,并与多家科研机构展开合作,致力于关键部件的国产化攻关。

北京市金杜律师事务所上海分所合伙人叶永青:

助力企业税务合规,护航企业创新发展

李思远

在全球税务合规日益严苛的背景下,企业如何在合法合规前提下优化税务结构,成为企业管理者和法律顾问共同关注的焦点。在中国税务法律领域有一位备受尊敬的专家,他不仅在实务中积累了丰富的经验,更在学术研究和政策建议方面做出了重要贡献。他就是北京市金杜律师事务所上海分所合伙人叶永青。

走进叶永青的办公室,映入眼帘的便是一个摆满税务法律著作和政策文件的厚重书架,它无声地诉说着主人对这一领域的专注与热忱。这份专业积淀始于叶永青在厦

门大学国际经济法专业的系统学习,随后在全球顶尖的德勤华永会计师事务所得到淬炼。从税务顾问起步,历经合伙人晋升,再到德勤华永会计师事务所的国际税收服务历练,这段完整的职业发展路径为他奠定了深厚的实务基础。

2014年加入北京金杜律师事务所上海分所后,叶永青迅速成长为税务法律团队的核心领导者。作为合伙人,他不仅承担着重要的管理职责,更专注于跨境税务、企业合规等前沿领域。从金融机构到跨国企业,再到高成长科技公司,他总能帮助客户在复杂的法律环境中找到合规的解决方案。

多年来,叶永青深知企业在税务管理中的痛点,尤其是跨境税务合规这一复杂难题。他曾从中国税收角度为多家知名企业提供专业服务,包括百威、辉瑞、百胜等跨国公司,以及多家知名金融机构。同时,他还为多家超大型中国企业提供境内业务和跨境税收法律相关支持,确保其符合东道国税法及国际税务标准。

在“一带一路”税收争端解决创新机制研究项目中,叶永青与国家税务总局专家团队合作尤为亮眼。他们共同为中国企业应对国际税务争端提供政策建议,推动建立更公平合理的国际税收环境。

这种将实务经验转化为政策智慧的能力,使他获得了《法律500强》“中国税务领域领先律师”、国际权威法律评级机构钱伯斯评选的“中国税务领域第一律师”等重要荣誉,并荣获“A-List法律精英评定—睿见领袖中国”奖项。

面对数字化转型浪潮,大数据、人工智能、区块链等技术正在改变税务管理的方式,税务法律领域正迎来前所未有的变革。叶永青敏锐地指出:“未来,企业不仅要适应新的税收政策,还要利用科技手段提升税务管理的透明度和合规性。”

作为中国国际税收研究会学术研究委员会委员以及中

国法学会财税法学研究会理事,叶永青长期关注税务法律与科技的结合。他曾在多个学术论坛上发表过演讲,并在《国际税收》等专业期刊上撰写了包括《大数据对转让定价规则的挑战——基于互联网公司关联交易的讨论》《美国国内收入局如何监管私募股权投资基金》等多篇文章,展现了其对行业前沿的深刻思考。

从法庭到会议室,从企业咨询到政策研究,叶永青始终以深邃的法律思维和广阔的国际视野,在税务法律领域书写着实践与创新的精彩篇章。正如业内人士所言,他不仅是税务合规的守护者,更是行业变革的引领者。