

中国石化胜利石油工程公司：

打造精益管理“四梁八柱”体系

孙万芹 张玉 张伟英

实施88个课题,累计降本增效1.86亿元。2024年,中国石化胜利石油工程公司(以下简称“胜利石油工程公司”)在推进精益管理方面成效显著。

今年3月,该公司在去年试点基础上,发布了“非流水线工程精益管理模式”。这一初代管理模型具有标准化、可复制和持续迭代的特点,标志着公司精益管理推广应用的“四梁八柱”体系已基本构建完成。

思想破冰:顶层设计引领精益管理新方向

如果将常见的制造企业流水线作业比作“一条线”,那么石油工程的生产场景就像“一张网”——项目分散、场景多变。

“网”意味着摊子大;管理精细则创效空间大,管理粗放则效益流失大。

“石油工程提速、降本、增效是当前亟待破解的难题,传统运行和管控模式难以解决这些难题。”在3月12日召开的精益管理总结部署会上,胜利石油工程公司总经理、党委副书记舒华文进行了详细分析。

为解决这一问题,胜利石油工程公司针对石油工程行业“网”的特点,从2023年下半年开始,便

从“精益管理与石油工程行业有机结合”方面进行开创性探索。

公司通过编制《精益管理工作运行方案》,搭建了“公司+各单位”两级精益管理运行架构,形成了以公司精益管理领导小组为中心的“指挥部”,以及由精益管理工作专班、各单位推进组和课题组为骨干的“作战部”。

他们从“点”切入,通过“全业务链价值诊断”与“成本结构分析”,寻找“出血点”“梗阻点”和“浪费点”。在此基础上,各下属单位纷纷推出创新举措:黄河钻井总公司总结提炼出不同钻机快速钻井先进经验、多趟钻逐步降低活动成本等数项经验做法;管具中心通过选拔22名一线班组精益管理员,实现基层班组95%的覆盖率;海洋钻井和井下作业公司携手实施船舶一体化运营和码头资源共享等优化措施,累计实现降本增效1388万元……

行动破题:试点运行探索精益管理新路径

近两年来,胜利石油工程公司面临的经营压力持续增大。在胜利油田主战场,常规工作量的结构和定额价格均发生了重大变化,对单井项目的收入及施工效益造成显著影响;与此同时,非常规页岩油领域投资压降,公司全链条与甲方协同降本的压力进一步加剧。

如何用更低的成本、更高的效率实现资源配置的最优化,掌握生产经营主动权?

井下作业公司是胜利石油工程公司最早启动精益管理实践的单位。2023年以前,公司生产时效面临严峻挑战:电驱压裂设备的搬迁平均耗时12.5天,柴驱压裂设备也需7天,泵配每完成10段作业便需更换,高压管汇检查耗时更久。

试点精益管理之初,干部员工们用写实记录法捕捉每个环节的“时间小偷”,精准识别出制约效率的关键因素:吊装作业缺乏统一规划和高效工具;场地布局和设备摆放不合理导致作业无法同步开展;设备故障频发、工序协同不畅等问题严重影响了整体施工时效。

原因找到了,变革的号角也正式吹响。井下作业公司副总工程师兼压裂技术中心政治教员、党委书记朱庆胜详细介绍了行业变革的具体成效:“钻修、试油行业通过模块化搬迁、优化施工工艺,生产时效提高20%;压裂行业通过创新‘高压软管连接模式’减少连接点60%,时效提升40%,成本降低50%。”

2024年,胜利石油工程公司下属各单位纷纷构建了符合自身特点的精益管理运行体系,关键

业务流程的节奏感明显增强,各环节的时间和资源消耗大幅降低,组织运转更加灵活协调,公司整体运营效率显著提升。

其中,最显著的成果体现在关键指标的显著提升:15家单位(部门)共立项实施88项精益改善课题,推动180余项关键指标优化提升,全年实现降本增效1.86亿元。尤其在专业考核中,钻井周期、复杂故障处理时间等关键指标表现突出,在本部钻井和作业两大专业领域均排名第一。

发展破局:全面推广构建精益管理新生态

“精益管理的核心在于实现持续改进与突破创新的平衡。”胜利石油工程公司改革管理专家刘伟表示,“精益管理的最终目标是形成可复制、可推广的经验。”

在实践路径上,该公司采取双维度推进策略:横向上由“点”向“面”延伸,将精益理念从生产环节向全价值链拓展;纵向上由“基层”向“顶层”深化,推动精益管理在战略决策、组织架构、绩效考核、人才培养等各方面的全面落地。

刘伟指出,“由点及面”“由基层向顶层”的延伸就像是给整个生产链条装上“价值优化器”。

过去,该公司的两家涉海单位——海洋钻井公司和井下作业公司长期租赁船舶约11艘,并同

时租用胜利13#和8#两个码头。由于船舶与码头各自独立运行,导致船舶待命率高、甲板装载率低、码头共享率低,整体使用成本居高不下。

如今,公司通过强化船舶一体化运行管理,建立了统一的运行例会制度,优化了基层用船管理模式。同时,通过加强船舶共享过程管控和统筹调度,显著提升了运营效率。

“仅压减船舶数量减少支出,预计每年节约1800万元,我们还可以通过船舶转租进行创效,优化调整船舶待命费率减少支出。”胜利石油工程公司生产运行管理部副总工程师、船舶码头资源共享课题组副组长林增勇说。

据悉,今年胜利石油工程公司精益管理工作的重点是全面构建系统性、协同性、可持续的精益管理体系,尤其是在技术、物资、装备、市场四大业务领域率先开展管理模式创新与构建。

目前,胜利石油工程公司通过总结提炼“非流水线工程精益管理模式”,构建了标准化、可复制、可持续迭代的初代管理模型,建立了效益评估、考核激励、典型引领、人才发展等配套机制,通过网站、简报、月会等多种形式搭建经验交流平台,持续提炼总结优秀实践案例。

【津门十药·国宝达仁堂】

津药达仁堂乌鸡白凤片：

百年经典名方的现代化创新实践

宋君丽

今年政府工作报告提出,完善中医药传承创新发展机制,推动中医药事业和产业高质量发展。这标志着中药产业正式跻身国家经济战略核心赛道,一场关于传统药方与现代科技融合的产业变革正在加速推进。近日,津药达仁堂集团旗下拥有百余年历史的经典名方“乌鸡白凤片”备受瞩目。这款承载着清代宫廷秘方基因的产品,凭借剂型创新与全产业

链升级,成为中医药现代化改革的鲜活注脚。

乌鸡白凤片的起源可追溯至明代名医龚廷贤所著《寿世保元》中的乌鸡丸与白凤丹。清雍正年间,乐家老铺因制药精良被钦定为宫廷御药供奉。第九代嫡传人乐百龄秉承家传制药秘笈,依托古籍医书,对乌鸡丸、白凤丹验方进行药物加减,配制出了“乌鸡白凤丸”,此后成为清宫后妃调经养颜、补气养血的秘药。1921年,乐家后人乐佑申创立乐仁堂,乌鸡

白凤丸作为镇店名方传承至今,百年间惠及无数女性患者。

尽管疗效卓著,传统乌鸡白凤丸因体积大、口感苦涩、含糖量高等问题,逐渐难以适应现代消费者需求。20世纪90年代初,国家中医药管理局批准立项“乌鸡白凤片开发及改进”,由著名制剂专家章臣桂教授领衔攻关。历经八年研发和无数次实验,团队突破性运用高新生化酶解技术、大孔树脂吸附技术、无糖薄膜包衣等三大核心技术,终于完成从“丸”

到“片”的质变,成为中药剂型改革的代表作。

革新后的乌鸡白凤片不仅体积缩小90%,单次服用量大幅减少,且口感甘润、吞咽便捷。更重要的是,通过高新酶解技术,将有效成分进行提取和浓缩,减少了无效杂质,在利于人体吸收的同时,使营养成分更全面,效果更为稳定。此外,不含糖的乌鸡白凤片也进一步拓宽了药物的适用范围。

乌鸡白凤片的成功研发,标志着中药剂型改革迈出里程

碑式一步。“中医药现代化不是抛弃传统,而是用科技让经典焕发新生。”津药达仁堂集团相关负责人表示,未来,集团将继续深耕中药剂型改良,推动更多经典名方走向世界。

从明清宫廷到现代药房、从“粗、大、黑”到“精、细、微”,乌鸡白凤片的演变史是一部传统医学与现代科技交融的创新史。“小药片”承载“大疗效”,不仅守护了女性健康,更印证了中医药“守正创新”的永恒生命力。

甘肃迅美节能科技股份有限公司董事长李明杨：

创新赋能绿色建材,科技引领行业发展

李文博

在陇原大地的建材行业版图中,甘肃迅美节能科技股份有限公司董事长李明杨以其前瞻性的战略眼光和执着的创新精神,带领企业深耕环保新型建材领域。他不仅推动节能环保建材技术的持续创新,更成功实现了技术成果的市场化应用。

1997年,30岁的李明杨凭借对建材行业的热爱与敏锐的市场洞察力,创办了兰州迅美仿瓷涂料厂。当时,国内建筑保温材料市场尚处于起步阶段,主要依赖进口产

品,而传统材料普遍存在防火性能差、能耗高等问题。李明杨敏锐地意识到,随着建筑节能标准的不断提高,环保型建材必将成为行业未来的发展趋势。

为顺应市场趋势和科技发展潮流,李明杨于2002年启动保温装饰复合一体板的研发工作。次年,兰州迅美漆业科技有限公司(后更名为“甘肃迅美节能科技股份有限公司”)成立,李明杨出任公司董事长,全面参与企业战略规划与经营管理。在他的带领下,团队从基础技术研发起步,逐步构建起集生产、检测、销售于一体的全链条体

系,成功推动企业从传统建材向节能材料领域转型,并助力企业通过ISO9001质量管理体系认证。

2010年,李明杨研发的FIPS聚对亚苯基保温板面世,这项突破性成果填补了国内外环保防火保温板材料领域的技术空白,十多年来先后获得30项国家专利,为节能保温材料行业发展作出重要贡献。2012年,公司开始大批量生产A级环保防火保温板。该产品凭借低碳、零甲醛、无毒害等绿色环保特性,制定了远超国家标准的出厂检验规范,持续树立行业品质标杆。

2016年9月,甘肃迅美节能科

技股份有限公司在全国中小企业股份转让系统(新三板)成功挂牌(股票代码:839058,股票简称:“迅美节能”)。

作为甘肃省建材行业的标杆企业领导者,李明杨积极参与行业建言献策活动,并在保温材料领域持续开展研发工作,牵头组织多项国家级和省级标准的编制,为新型节能保温材料的技术创新与应用推广作出了重要贡献。

值得一提的是,李明杨主持编制了国家级行业标准《热固复合聚苯乙烯泡沫保温板》和甘肃省地方标准《聚对亚苯基板外墙外保温系

统应用规程》(DB62/T3165-2019)等多项标准,并承担了多项国家及省(部)级重大项目。这些标准系统规定了材料的分类、性能指标、试验方法及检验规则,有效保障了产品质量的一致性和可靠性,为建筑保温行业的规范化发展奠定了坚实基础。

凭借卓越的研发能力和对节能保温行业的突出贡献,李明杨荣获了兰州市科技进步一等奖、甘肃省科技进步三等奖、兰州市科技功臣提名奖及城关区科技进步二等奖等多项荣誉。2020年,他更被授予“甘肃省劳动模范”称号。