

上海海仲律师事务所主任宋丽琴：

## 提升自贸法律服务水平，护航企业扬帆“出海”



宋丽琴

■ 乌兰琪琪格

近年来，随着全球经济一体化的不断深入，越来越多的中国企业开始拓展海外市场，而自贸法律服务在这一过程中扮演着至关重要的角色。上海海仲律师事务所主任宋丽琴表示，自贸法律服务不仅是企业“走出去”的“护航者”，更是企业在国际市场中应对贸易壁垒、保护知识产权的“利器”。

### 自贸法律服务：企业“走出去”的护航者

近年来，国家政策支持和鼓励有条件的企业“走出去”，以加快其国际化步伐。在这一背景下，自贸区战略为企业提供了更多的市场机遇和投资保护。宋丽琴指出，我国已与30个国家和地区签署了23个自由贸易协定，这些协定涵盖了降低关税壁垒、保护跨境投资、加强知识产权保护等多个方面。自贸法律服务通过运用这些协定中的规则，帮助企业降低贸易成本、获得投资保护，并在国际市场中占据有利地位。

宋丽琴强调，自贸法律服务不仅是应对贸易壁垒的工具，更是企业全球化战略的重要组成部分。

“中国企业‘出海’，法律先行。”宋丽琴表示，上海海仲律师事务所通过创新的法律服务模式，为企业提供定制化的合规培

训，内容涵盖国际贸易法规、海外投资法律环境、跨国税务筹划等多个方面，帮助企业构建全面的合规文化，从源头上预防法律风险。

上海海仲律师事务所的全球化战略中心已经在摩洛哥、美国、吉尔吉斯斯坦、南非、墨西哥等10多个国家设立了分中心，并计划在未来扩展到100个分中心。这些全球各地的分中心和上海总部一起形成了有机结合的国际服务网络，根据中国企业的切身需求，为企业打造“出海”优化方案，通过从法律合规咨询到知识产权保护、争议解决等全流程的一站式服务为企业“出海”保驾护航。

### 知识产权保护：提升企业国际竞争力的关键

在全球化的背景下，知识产权保护已成为企业国际竞争力的核心。宋丽琴指出，不同国家和地区的法律制度差异较大，企业

“出海”面临诸多法律风险，特别是在知识产权保护方面。她强调，企业在进入新市场前，必须对目标国的知识产权环境进行充分调研，以确保自身的核心知识产权得到有效保护。

上海海仲律师事务所在这方面积累了丰富的经验。宋丽琴介绍，海仲全球化战略中心在企业“出海”前，会协助企业进行知识产权调研评估，并通过商标注册、专利申请、版权登记等方式，确保企业的知识产权在目标市场得到有效保护。此外，海仲全球化战略中心还帮助企业建立健全知识产权管理体系，明确知识产权的申请流程、使用规范及风险防控机制，确保企业的知识产权工作有序进行。

宋丽琴还提到，海仲全球化战略中心建立了全球知识产权监控体系，能够对目标市场进行实时监控。一旦发现潜在的侵权行为会迅速反应，协助企业采取相应措施，包括发送侵权警告函、协商谈

判、行政投诉或法律诉讼等，最大限度地维护企业的合法权益。

随着国家自贸区战略的不断推进，自贸法律服务的发展方向也日益清晰。宋丽琴认为，未来自贸法律服务应更加注重自贸规则的应用，特别是在帮助企业应对国际贸易壁垒、优化产业链布局方面还需要加大力度。她指出，目前，运用自贸规则为企业服务的专业人士数量与企业的需求还存在很大差距，未来需要培养更多的人才，并在实践中不断提升服务能力。

为此，上海海仲律师事务所设立了自贸研究应用中心，旨在对相关自贸规则进行深入研究，并通过组织培训和论坛，培养更多的自贸法律专业人才，服务企业“走出去”。宋丽琴表示，上海海仲律师事务所将继续推动自贸规则的应用，帮助企业在国际贸易和对外投资中充分利用已有的自贸规则，减少贸易壁垒，提升企业的国际竞争力。

中交上海航道勘察设计研究院有限公司总工程师、副总经理季岚：

## 创新领航，助力水运工程行业高质量发展



季岚

■ 周天琪

作为我国水运工程领域的杰出代表，中交上海航道勘察设计研

究院有限公司（以下简称“中交上航局勘察设计研公司”）总工程师、副总经理季岚始终秉持“通江达海、创新领航”的理念，深耕长江口航道体系建设和区域疏浚土生态化利用及生态航道设计研究领域，在航道治理、技术创新、生态保护等方面取得了卓越成就，为我国水运工程行业的高质量发展作出贡献。

### 创新领航，攻克航道难题

长江口航道是上海国际航运中心建设的关键节点，但长期以来，深水航道回淤量大、时空分布集中等问题一直是制约航运发展

的“卡脖子”难题。季岚敢于突破传统思维，构建了减淤方案效果评价新指标体系，并提出“挡沙”与“导流”相结合的减淤工程新方案。

在航道建设中，季岚不仅关注技术突破，更注重绿色转型。她提出以河海直达集装箱船为设计船型，建设河海集装箱直达专用航道，并创新性地提出了“稳定边界、束槽固滩、导流护航、引流控咸”的航道治理新思路。她综合运用物理模型、数学模型及仿真模拟等多种技术手段，成功建设了上海市首条河海直达航道——大芦线东延伸航道。这一工程不仅完善和升级了河海直达运输航线，还将在远

期逐步替代部分公路运输，减少碳排放，提升上海国际航运中心港口的集疏运水平。

“创新是解决复杂工程问题的关键，绿色转型是我们必须肩负的责任。”季岚表示，“在深水航道治理和河海直达航道建设中，我们不仅需要理论创新，还需要将创新理念转化为实际可行的工程方案，推动水运工程领域的绿色转型。”

### 精研笃行，助力高质量发展

季岚始终坚持创新，在科研攻关中孜孜不倦。她担任国家科

技部和上海市科委多项重大科研项目负责人，取得了丰硕研究成果，并在工程中得到了良好推广应用。她在国内外专业刊物上发表论文30多篇，参编论著9部，取得专利6项，参与行业标准规范编制6项。

因贡献突出，季岚荣获了全国交通运输系统劳动模范、上海工匠、上海市五一劳动奖章、上海市三八红旗手等多项荣誉。这份荣誉既是激励更是前行的动力。谈起未来的发展目标，她表示，“作为一名水运工程科技工作者，我将继续秉持创新精神，为我国水运事业的高质量发展贡献力量。”

中交上航局中港疏浚有限公司法律风控部负责人孙晨霁：

## 打造法律风控“隐形引擎”，助力企业稳健发展



孙晨霁

■ 牛志艳

近年来，企业如何通过法律风控手段保障高质量发展成

为热议话题。作为中交上航局中港疏浚有限公司法律风控部负责人，孙晨霁凭借卓越的法律风控能力和创新的管理思维，在重大案件处置、合同债权回收及全面风险管理等方面取得了显著成绩，为企业的稳健发展提供了坚实保障。

### 法律风控化解企业回款难题

近年来，孙晨霁积极推进重大案件的处置工作，特别是在某航道疏浚三期、四期工程合同纠纷中，她带领团队于2024年成功签订了《债务偿还协

议》，并已收回全部工程款及利息9263万元。这一成果不仅体现了她在法律风控领域的专业能力，还为公司挽回了巨额经济损失。

为确保案件顺利解决并实现回款，孙晨霁采取了多项有效措施。首先，她组建了“一案一策”专项小组，通过“法律+商务+财务+工程”的回款策略分析团队，为执行工作奠定了坚实基础。其次，排摸对方企业需求，通过法律手段敦促对方履行合同。此外，持续推进高层对接，明确每次对接的决策事项、责任人和完成时限，确保执行落地。

除了重大案件的处置，孙晨霁还通过发送催款函、律师函等非诉手段，成功回收了大量合同债权。仅去年一年，她通过非诉手段实现回款超过1亿元，有效避免了公司损失。孙晨霁表示，非诉程序可根据债务人实际情况设计个性化方案，更加具有实操性。

### 全面风险管理筑牢企业防线

在全面风险管理方面，孙晨霁牵头构建了有效的风险预警机制。她组建了风险防控优化提升专项工作小组，建立风险

数据库，并通过信息化平台对项目日常面临的风险进行系统化管控。她还创新了风险评估工作方法，实现重要指标的定量预警监控。通过这些创新举措，使得泰国玛达普项目毛利从1%提升至8%，几内亚项目的收款情况也得到了扭转，预警效果显著。

孙晨霁认为，通过持续锻造“预防—洞察—决策—执行”的闭环管理能力，法律风控工作不仅能规避风险，还可成为企业战略落地的“隐形引擎”，为企业的高质量发展和创建世界一流疏浚企业贡献智慧和力量。