

# 聚焦“三化” 激发新动能 上饶市国资委推动国企转型初见成效

在全面深化改革波澜壮阔的浪潮中,江西省上饶市国资国企坚决落实党的二十届三中全会关于“加快地方融资平台改革转型”部署,聚焦江西省委关于“市县国企要加快向实体化、市场化、效益化(三化)转型,推动企业做实做强”的改革要求,蹄疾步稳、勇毅笃行,以“三化”转型强劲引擎为国有企业可持续高质量发展注入新动能,成效初步显现。

## 系统性谋划、做精做优,为转型夯实根基

国有企业是经济社会发展的重要支柱,江西省上饶市委、市政府高度重视、高位推动国有企业“三化”转型工作,市主要领导亲自部署、亲自调度,常务副市长亲自推动,提振上饶国企改革破局开路的坚定决心。

上饶市国资委迅速行动,明确了“2025年底前产业投资平台搭建完成、2026年底前市属国有企业全面实现市场化转型,融资平台公司全部退出”等一个个具体目标。

同时,坚持细化举措推进落实,出台了多项具体方案和意见,细化了推动市场化、实体化、效益化转型举措共计28条。

上饶市国资委在全省设区市中率先开展国企主责主业核定工作,在充分研究论证的基础上出台了《上饶市出资监管企业主责主业管理办法》,从资产、营收、利润三个维度选定核心业务,从创新性、发展潜力等维度选定培育业务,共核定5个

一类企业14个核心业务、10个培育业务。

主业核定开展以来,各企业发展重心更加聚焦,不少板块已呈现显著增长态势。2024年,上投集团核心业务综合供应链板块营收同比增长49.7%、市国控集团核心业务智慧交通服务营收同比增长45%;公共资源交易、绿色能源服务、数字经济等不少培育业务稳步起步。

为着力解决企业“弱小散”和同质化竞争等问题,上饶市国资委大力压减“两资”“两非”企业39户,治理亏损企业7户。同时,大力实施“降本提质增效”专项行动,多途径降低项目综合成本4.77亿元,落实“三改”年节约利息3.64亿元。

## 优化市场化机制,激活转型发展内生动力

统筹“放得活”和“管得住”,是上饶市国资委在推进“三化”转型中提升监管质效的关键一招。

为进一步激发企业活力,上饶市国资委出台规范企业治理机制制度8项,精简企业机构,明确集团总部部门和一级子公司数量均不超过10个,管理层级不超过3级。

同时,深化“三项制度”改革,大力推进竞聘上岗、末等调整和不胜任退出,经理层成员任期制和契约化管理达到100%,企业内生发展动力有效激发。

健全科学高效的激励约束机制,是充分发挥考核“指挥棒”作用的关键所在。上饶市国资委深入实施“分层分类”的

全员绩效考核,按照“一业一策”“一企一策”原则分别与各集团签订目标责任书,并对公益性业务进行分类核算。此外,坚持将绩效考核结果与员工的薪酬、晋升、评优等紧密挂钩,使薪酬体系更加关注实际贡献和工作绩效。

## 强化科技创新,赋能国企转型发展新质引擎

聚焦新质生产力,加大多元化研发投入,2024年,上饶市属国有企业研发投入共1.08亿元,同比增长19.17%,市属工业企业研究与试验发展经费支出同比增长17.85%。

主动对接长三角一体化,积极参与市政府融入长三角G60科创走廊“组建一企三平台”建设。组建了上饶市兴新科创发展有限公司,圆满完成了上饶(长三角)科创飞地项目建设,为全市打造G60科创走廊上饶段、“1+N”上饶(长三角)科创飞地体系建设、“研发孵化在上海、转移转化在上饶”目标实现提供战略支撑。

加大优质中小企业培育力度,制定创新型中小企业和专精特新企业梯度培育计划,集中打造一批富有潜力的创新型中小企业和“专精特新”企业,市国控集团能源公司、工程检测公司;市城控集团城投环保科技公司、城投环保建材公司;市国发集团饶建装配式建材公司等5家企业入选2024年度江西省第二批创新型中小企业名单。

扎实推进市属国企“智改数

转”专项行动,通过“智慧上投”、“E呼即办”2.0平台、“公交大脑”、“1+1+N”数字化供水等一系列智能化改造和数字化转型,上饶国资国企服务全市经济社会发展大局的能力有力提升。

## 抓实“四个一批”,推进“八个一批”,为产业发展通脉活血

上饶市国资委在发展模式上遵循数量少、质量精、产业实的原则,以“四个一批”(增盈一批、减亏一批、清退一批、谋划一批)为主抓手,推动国企在产业发展上全力减少“出血点”、努力争取“输血点”、积极培育“造血点”。

“增盈一批”。针对目前盈利的公司,采取提质增效、市场开拓、产业升级等方式,不断提升企业盈利能力。市国控保安总公司推动“小保安”向“大安保”转型,营收、利润较划转之初同比增长393%、163%。

“减亏一批”。针对目前亏损的公司,且属于公益类或功能类的企业,采取开源节流、降本增效等方式,努力减少企业亏损。市公交公司通过数字化手段优化线网,淘汰高能耗车辆、车辆集中维修等方式,2024年全年减亏1075万元;市农文旅集团航旅公司新增航线13条,旅客年吞吐量同比增长55.38%,节约政府补贴资金2500余万元。

“清退一批”。针对满5年以上未分红、长期亏损、非持续经营,且未来扭亏无望无发展潜力的市场化企业,坚决采取

破产清算、合并重组、注销退出等方式,果断止损。清理退出了宏兴物业、城投远盛、固盛建筑等3家企业。

“谋划一批”。针对企业主业,聚焦上下游产业链、紧盯国计民生、公共服务、战略性新兴产业,积极谋划一批实体化企业和项目。2024年初,成立了江西省首个设区市公共资源交易集团,产权交易总额占全省交易总额70%以上;2024年底,市农文旅集团水南文化街区正式开街运营。

同时,上饶市国资委通过“八个一批”的方式,即招商运营一批、改造提升一批、资本运作一批、置换处置一批、开发利用一批、出售变现一批、规范确权一批、及时移交一批,全力推进市属国有企业存量资产盘活专项行动。

专项行动以来,盘活土地15宗、房产108宗,经营收入10.69亿元,资产资本运作新增流动资金7.3亿元。上饶市“八个一批”存量资产盘活做法入选国务院国资委地方国资国企改革案例集。

上饶市国有企业“三化”转型之路,是政策指引下的砥砺奋进、积极探索、勠力拼搏之路。未来,上饶市国资委将坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指引,深入贯彻落实国企改革深化提升行动,进一步筑牢实体化基础、拓展市场化路径、咬紧效益化目标,持续激发国企发展活力动力,书写国企高质量发展新篇章。

(来源:江西省上饶市国资委)

# 中国石化涪陵页岩气田日产气超2500万方

近期,长江流域持续降温,作为川气东送的主要气源地之一——中国石油化工集团有限公司(以下简称“中国石化”)涪陵页岩气田加足生产马力,接连投产15口新井,日产气量超2500万立方米,创今年保供季新高,可满足近5000万户家庭每天生活用气,为长江经济带送去绿色清洁能源,为实现“双碳”目标贡献力量。

积极加快产能建设步伐。为提高天然气保供能力,涪陵页岩气田积极部署产能建设一体化运行工作,统筹开展电力、管线、电缆等设施建设,广泛推广模块化、一体化橇装采气设备,不断加快新井投产速度。同时,各参建单位加大协同力度,认真做好应急预案,争分夺秒做好新井投产各项工作,确保15口新井一次性投产成功,每天可新增供气能力60万立方米。

稳步推进“长寿命”工程。经过十余年开发,涪陵页岩气田面临老区产量递减较快、天然气保供任务重等难题,技术团队严格执行“一区一策”“一井一策”,建设投用数智化气藏管理平台,迭代升级排水采气技术体系,涪陵页岩气田综合递减率始终控制在12%以内,各项开发指标在业内保持领先,有效延长了气田的生产寿命,提高资源利用效率。2024年,涪陵页岩气田老井产量超过77亿立方米,成为冬季天然气保供“压舱石”。

涪陵页岩气田领航东方页岩革命。中国具有“富煤、贫油、少气”的资源特点,长期是油气进口大国,页岩气的勘探开发对于中国能源格局具有重要战略意义。中国石化积极承担起为国找气的责任,于2012年底在四川涪陵实现勘探突破,拉开了我国页岩气商业化开发的序幕。作



为我国首个实现商业开发的大型页岩气田,涪陵页岩气田于2014年3月投入商业开发,2017年如期建成100亿立方米年产能。该气田已累计探明页岩气

地质储量超10000亿立方米,2024年的年产量达85亿立方米、页岩油年产量首次突破3万吨大关,源源不断地为长江经济带沿线70多个城市2亿多居民送去

绿色清洁能源,对促进能源结构调整、缓解我国中东部地区天然气市场供应压力具有重要意义。

(来源:中国石油化工集团有限公司)