

# 企业家回村做支书： 成功打造全国乡村振兴“样板”

记河北省玉田县鸭鸿桥镇刘现庄村党总支书记、村委会主任白利国

编者按：

乡村振兴，关键在人，关键在干。在乡村振兴的第一线，有这样一位“领头雁”，他情系家乡，福泽桑梓，把自己最宝贵的人生年华献给了河北省玉田县鸭鸿桥镇刘现庄村。十五年如一日，他始终牢记肩负的使命，为村民办实事，为家乡谋发展，矢志不渝地带领村“两委”一班人，闯出了一条“集团化管理、企业化经营、一体化发展”的乡村振兴刘现庄“路径”，实现了向社会主义新农村典范的华丽转身。

本报记者 赵玲玲

今年是白利国在河北省玉田县刘现庄当村支书的第15个年头。

15年前，刘现庄是一个不折不扣的“贫困村”，住的是低矮破旧青砖房，街边道旁垃圾遍地、蚊虫肆虐；15年后，刘现庄人吃谈营养、穿讲格调，出入宽敞明亮新楼，刘现庄新村干净整洁、风景如画，文娱活动多姿多彩……村强、民富、人和、景美，这是白利国扎根乡土、兢兢业业带领600多户、2200多名村民奋战十五年，用勤劳双手擘画的乡村振兴生动画卷。

## 缘起，从“董事长”转战“村支书”

在河北省玉田县，白利国是个成功的企业家。从外出打工起步，经过20多年创业打拼，他陆续创办了矿山、饮料、钢管、彩印、投资、房地产开发、网络等10多家企业，成为远近闻名的农民企业家，积累了数亿元资产。他名下的泰丽公司，跻身全国花炮企业十强。

“你这几年混得不错，能不能回来接替我。”2008年底，刘现庄村老支书刘德如找到白利国，劝说他回村带领村民共同致富。

当时的刘现庄，人均收入不足3000元，村民日子过得紧巴巴的。

白利国陷入了两难。回村，就把自己拴住了，可企业离不开他；不回村，也许就没机会实现自己藏在心底的大梦

想：让乡亲们住楼房，当市民，过上让城里人都羡慕的日子。

思来想去，白利国拿不定主意。没过几天，镇里、村里一拨接一拨来人给他做工作。虽然父母、妻子和企业高管都极力反对，但是，白利国心中有个声音却越来越强

烈：“作为一名共产党员，不能光盯着自己的事干。我用了20多年的时间实现了自己的致富梦，后几十年，我要带领全村老百姓致富。”

2009年1月，刘现庄村“两委”班子换届选举，白利国高票当选刘现庄村党总支书记、村委会主任。他将自己的企业交给家人打理，回村挑起了村干部的重担。

## 一诺千金，从村民最期盼的事情干起

面对全村父老的殷殷期待，上任伊始，白利国便郑重许下了“双百万”的诺言，即实现家家拥有百万资产和百万存款，建成实实在在的小康村。

千里之行，始于足下。白利国决定从村民最期盼的事抓起，首先建新民居。

“当时，村里一分钱都没有，账面上还有个窟窿，第一期5000多万元的预算，就是个天文数字。”白利国没和妻子商量，当即决定从企业抽调5000万元过来。新民居建到一半，资金再次出现缺口，贷款下不来。万般无奈，白利国背着家人，先后卖掉了内蒙古的花炮厂、县内的采石场、服装厂和饮料厂，筹资1.6亿元垫到村里。至今，白利国先后为刘现庄垫资累计近3亿元。

一诺千金！4年半时间，占地27万平方米、规划齐整、环境优雅的新民居拔地而起，村里525户、2006口人搬进了新居，置换出土地680亩。幼儿园、小学、体育馆、医疗室、健康保健中心、村民服务中心等公共服务设施配套完善，服务功能

齐全，白利国的承诺正在一步步变成现实。

为了让百姓生活无忧，白利国提出了老百姓上楼水、暖、电各种费用全免的举措。此外，村支部在一年当中的各个节假日都会发生活用品，光是春节期间发放的礼品就多达十几种，如鱼、肉、苹果、瓜子、糖块、白酒等，老百姓几乎不用花一分钱就能过个好年！

“如果没有白书记，我们庄发展不到今天。”村委会妇女主任单子东亲眼目睹了刘现庄村的巨变：破旧的墙面粉刷一新，路面修整得平坦敞亮，路边的花草草美丽动人。今天村里修了幼儿园，明天活动中心启动新建，特别是那个“臭名昭著”的大坑不知道何时被填上了，她下班时看到老人们欢快地跳起了广场舞。“这是自己生活了几十年的村庄吗？”单子东问自己。“更令人没想到的是，白书记家竟成了我们庄的‘银行’。哪有这样的人。他们家挣点钱多不容易！若不是我亲眼所见，真不敢相信。”



①白利国（右二）和村干部一起谋划村发展规划

②白利国（右）在村食用菌基地与农户交流种植经验

③刘现庄村村民搬入新居过上了幸福的日子



白利国，1969年1月出生，1995年5月加入中国共产党，现任河北省玉田县鸭鸿桥镇刘现庄村党总支书记、村委会主任。先后荣获全国农村致富带头人十大标兵、全国劳模、全国五一劳动奖章、全国百名优秀共产党员、河北省十大杰出村官、河北省精神文明建设先进个人、河北省优秀村党组织书记、唐山市劳动模范、唐山市五四青年奖章、唐山市光彩之星、玉田县道德模范等诸多殊荣。

## 产业为基，带领村民走上“致富路”

白利国说，“让百姓致富是我的责任，一定要让群众都过上好日子”。

初战告捷之后，凭着一个企业家的敏感，白利国开始带领村民大力发展集体经济。十五年来，刘现庄人坚守“振兴乡村、产业为基”的理念，立足当地优势，发展特色产业，努力壮大村集体经济，走出了一条“以企带村、村企合一”的共同发展之路。村民人均纯收入由原来不足3000元提高到现在的2万多元。

白利国在上任后抓住了玉田县昌升物流市场重点工程建设的机遇，联合周边企业筹资2000万元兴建了“刘现庄发达工业园区”，很快就吸引了8家产品科技含量高、市场前景好的企业入驻园区，不但拉动了农村集体经济发展，而且安排村里700多人进厂当了工人。同时，经过白利国的“牵线搭桥”，刘现庄还与丽泰集团有限公司村企联建，优势互补，联手实现双赢。

为了提高现有耕地的利用效率，增加村民收入，白利国倡导并发起成立玉田县富达农民专业合作社，本着“民办、民营、民受益”原则，联合本县部分农民企业家、种粮大户、科技能手、农业生产资料经营者、农产品经纪人以及村民入社，目前注册资金900万元，社员319户，占全村总户数的63%。他们按照“依法、自愿、有偿”的原则，流转农民土地入社统一经营，现已流转

土地2138.16亩，占村全部耕地的83.52%。同时，白利国还带领村民成立玉田县孝老村房地产有限公司，全村农民按拆迁房数AA制分得股份，真正做到了“户户有股份，人人是股东”，老百姓的日子一天比一天强，为实现每户“双百万”的目标打下了良好的基础。

在白利国的带领下，刘现庄以富达农民专业合作社为龙头，先后办起千亩食用菌示范基地，农业种植公司，福泰农民资金专业合作社，猪、鸡养殖小区，社员用品供应中心及村民食堂等经营实体。其中，刘现庄村在2011年投资500余万元创建了千亩食用菌示范基地，建香菇温室大棚91个，并全面实施品牌战略，顺利通过基地认证和“刘现”商标的注册，所生产的香菇2012年被农业部农产品检验中心认定为“无公害产品”，现已走出玉田，陆续打入京津唐等高端市场。

尤其值得一提的是，2012年，白利国成立了刘现庄集团，村民股份人人均等。集团的成立不仅解决了农民就业问题，还极大地提高了农民的收入。

依托鸭鸿桥市场的区域优势，白利国又提出发展养殖业，培养了众多养殖大户，有效地解决了农民发展现代农业的资金瓶颈问题，受到农民普遍欢迎。

（下转第七版）