

拜耳公司采购经理、拜耳全球农化产品中国和印度供应市场副总裁蒋晓霞:

## 优化供应链管理 探寻全球化发展新路径

杨采怡

生物医药产业作为我国近年来持续高速发展的领域,正处于重要的战略机遇期,其强大的吸引力正促使众多跨国制药企业纷纷加大对中国医药创新领域的投资布局。拜耳公司采购经理、拜耳全球农化产品中国和印度供应市场副总裁蒋晓霞凭借多年来在化工、医药、保健、农化产品等行业积累的深厚经验,在拜耳公司的全球采购战略中发挥了举足轻重的作用。

在蒋晓霞看来,目前采购行业面临着诸多难题。一方面,全球经济的不确定性使得原材料价格波动频繁,企业难

以准确预测成本,对采购预算的规划和执行带来巨大挑战。例如,地缘政治风险的加剧可能导致某些地区的原材料供应中断或运输受阻,这就要求采购人员具备敏锐的风险洞察力和强大的应急处理能力。另一方面,随着消费者对产品质量和环保要求的不断提高,需要企业在采购环节更加注重供应商的可持续性发展。

“在此背景下,企业应该根据具体产品、服务的采购需求和采购市场的情况,不断优化采购策略,以降低采购成本,提高品质和效率。”蒋晓霞说。

多年前,由蒋晓霞主导的与最大竞争对手的全球产品战略合作谈判堪称行业经典

案例。彼时,作为拜耳公司的全球项目经理和主要谈判负责人,她带领律师和技术团队,深入分析市场形势、双方优势与需求,积极寻求合作的切入点。面对复杂的商业环境和激烈的竞争态势,她凭借出色的沟通技巧、敏锐的商业洞察力和坚韧不拔的毅力,促成了这一行业较为罕见的战略合作。这一合作涉及亚太、北美和欧洲三大市场十几个产品品种,年度合同总金额达5亿美元。通过资源共享、技术互补,不仅为拜耳公司降低了生产成本,扩大了市场份额,带来了显著的经济效益,还在行业内树立了合作共赢的典范。

此外,蒋晓霞还提出了一系列具有前瞻性的战略思维与见解。在应对地缘政治风险下的供应链优化方面,她认为企业不应过度依赖单一地区或供应商,而应通过加强与多个地区供应商的合作,建立多元化的采购渠道,以分散风险,确保原材料供应的稳定性。在成本优化方面,她大力倡导搭建成本模型,通过深入分析产品的生产工艺、原材料成本、人力成本等各项构成要素,合理评估产品的真实成本,从而在采购谈判中掌握主动权。同时,她还积极推动采购团队与研发、生产等部门的紧密合作,从产品设计阶段就考虑成本因素,实现产品全生命周期

的成本控制。

除了在采购领域大放异彩,蒋晓霞还曾于公司的销售及产品管理等部门担任高级管理职务,并凭借敏锐的市场洞察力和出色的领导能力,带领团队制定并执行精准的销售策略,成功拓展了产品市场份额,显著提升了公司产品的销售额与市场占有量。此外,蒋晓霞还深度参与并领导了一系列组织架构设计与变革管理工作。她依据公司战略发展目标,对各部门职能进行优化调整,打破部门间的壁垒,促进信息流通与协同合作,为公司在国际市场竞争中赢得了显著优势,进一步促进了公司的全球化发展进程。

智晶科技发展(北京)有限责任公司CEO、重庆大学自主无人系统与智能激光操控技术联合工程中心副主任詹智熙:

## 以科技之光照亮产业未来之路

李牧

在浩瀚的科技星空中,有这样一位智者,他以智慧为舵,以激情为帆,引领着智晶科技发展(北京)有限责任公司破浪前行;同时,他还在重庆大学自主无人系统与智能激光操控技术联合工程中心的科研沃土上深耕细作多年,书写着属于自己的传奇

篇章。他就是智晶科技发展(北京)有限责任公司(以下简称“智晶科技”)CEO、重庆大学自主无人系统与智能激光操控技术联合工程中心副主任詹智熙。

近年来,在詹智熙的带领下,智晶科技不仅实现了业绩的飞跃式增长,更在技术研发、产品创新、市场拓展、品牌建设等方面取得了突破性进展。公司

和詹智熙也因此荣获了多项殊荣。

作为重庆大学自主无人系统与智能激光操控技术联合工程中心副主任,詹智熙深度参与了国家级项目的策划、实施与管理工作,并凭借深厚的专业知识和丰富的管理经验,为项目的成功实施提供了有力保障。在他的带领下,项目团队攻克了多项

技术难关,取得了多项具有自主知识产权的科研成果,为国家新区的发展注入了强劲活力。

同时,詹智熙自主研发的“基于高效数据可视化与交互技术的数据分析软件”“基于分布式优化算法与行为识别技术的智能系统”等多项技术成果,不仅填补了国内相关技术领域的空白,更为企业数字化转型提供

了强大的技术支持。

站在新的历史起点上,詹智熙表示,将以更加昂扬的斗志和更加坚定的步伐,引领智晶科技和重庆大学自主无人系统与智能激光操控技术联合工程中心在科技创新的道路上不断前行。他相信,只要不断超越、追求完美,就一定能够让科技之光照亮未来的每一个角落。

上海但马国际贸易有限公司总经理马璐萍:

## 引入供应链管理系统 打造中国牛肉领军品牌

巫雅莹

全球化背景下,食品安全和食品品质已经成为消费者日益关注的焦点。尤其是在高端食品市场,消费者对于食材的来源、生产过程以及产品品质要求也越来越高。但马屋(TAJIMAYA)作为日本著名的高端牛肉商,自成立以来,坚持提供高品质产品,并始终处于稳步发展状态。在中国高端牛肉进口贸易领域,隶属但马屋的上海但马国际贸易有限公司的发展历程,堪称中国高端牛肉市场蓬勃发展的缩影。

上海但马国际贸易有限公司(以下简称“但马国际”)于2008年成立,成立至今一直致力于优质牛肉及其他高端牛肉品类的进口贸易,并在澳洲、美国等地设有采购中心。2013年,深耕食品行业多年的马璐萍接受但马屋抛出的“橄榄枝”,出任但马国际总经理,全面负责公司运营管理、进口贸易和技术创新的核心业务。

上任伊始,马璐萍便开始着手引入先进的管理系统,实现企业运营的数字化转型。据悉,这一系统极大优化了产品的供应链管理,为企业决策提供了科学依据。尤其

是在冷链物流环节,通过智能温控系统,确保了牛肉产品的品质始终如一,为但马国际的经营带来了显著成效。同时,通过精准的市场定位和专业的品质管理,但马国际年销售额从300万元人民币增长到1.2亿元人民币,团队规模也从5人扩充到130人。此外,马璐萍还成功促成了公司与华润万家Ole连锁超市、日本永旺株式会社、成都伊藤洋华堂连锁超市等全国知名商超零售系统建立合作关系,确立了但马国际在国内高端牛肉市场的领先地位。

作为但马国际的总经理,马璐萍

受命为青岛肉食得食品有限公司提供肉食分割技术支持。在当时国内牛肉切割技术相对初级、对牛肉饮食文化理解尚显粗浅的背景下,其独树一帜的专业水准在业界内外获得了高度的认可与赞誉。尤其是几年前的一次市场调研,让马璐萍有了深刻感悟。根据调研,当被问及“最幸福的时刻”时,绝大多数受访者都提到“吃到最好吃的东西时”。这一发现让马璐萍萌生了一个朴素而坚定的信念:“让大家吃出幸福的感觉”,这也成为她日后创业的初心和行动指南。

2017年,马璐萍依托但马国际的背景创办了三生(深圳)餐饮管理有限公司(以下简称“三生餐饮”),完美实现了好牛肉从源头到餐桌的闭环链接。如今,在马璐萍的带领下,但马国际和三生餐饮实现了产业链上下游的协同发展,并通过智能化的需求预测系统,结合信息数据集成、物联网等技术,成功打造了数字化车间管理和智能电子仓储,极大提升了运营效率。

目前,但马国际在马璐萍的带领下,仍在持续进行深化数字化转型,并朝着“中国牛肉领军品牌”的目标稳步迈进。

辽宁丹东北吉领农业发展有限公司董事长胡平:

## 发展花椒产业 书写奋进篇章

陈新飞

在辽宁省丹东市,有一位心怀壮志的农民子弟,凭借坚定的信念和不懈的努力,在花椒产业闯出了一片天,她就是巾帼不让须眉的辽宁丹东北吉领农业发展有限公司董事长胡平。

1985年,胡平生于辽宁省丹东市北吉岭脚下的龙泉小山村。21岁时,胡平走上了创业之路。多年来,她带领乡亲们披荆斩棘,从种植黑果花椒“小浆果”开始,再到引领产业发展的“佼佼者”,历经7年终于走上了上市之路。

创业之初,辽宁省干旱地区造林研究所承担国家林业局“948”项目的“黑果腺肋花楸”引起了胡平的注意,于是,她果断投入大量资金带领农户种植花椒。然而,由于经验不足,叠加在丰果期遭遇市场和产业链不健全的困境,导致果实滞销堆积如山。胡平并没有被困难打倒,她毅然借钱将之收购。种植户于泽卉感慨地说:“胡总自收购我的花椒起,3年来没差过一分钱,反而让我赚了10多万。他们来乡下指导工作时,从不喝我们一口水,从不吃我们一口饭。”

2018年,新成立的丹东北吉领

农业发展有限公司与多家科研院所合作,研发出了150多款花椒产品,获得12项专利。目前,公司在全国范围内种植花椒面积近3万亩,超300户农户参与。2024年10月,辽宁丹东北吉领农业发展有限公司在欧洲卢布尔雅那证券交易所成功上市。

据了解,目前丹东市振安区正积极配合“黑果花楸农业产业园项目”审批落地相关事宜,吉林省通化市高新开发区也抛来“橄榄枝”寻求合作。此外,凯旋岁月退役军人专属服务综合平台内蒙古运营管理中心以凯旋岁月供应链

运营(内蒙古)有限公司为主体,与辽宁丹东北吉领农业发展有限公司签署了战略合作协议,助力打造退役军人“就业创业”等系列国内平台和公司。

2024年11月,加拿大全球学校联盟总干事李河、新加坡MO-MA国际总经理胡文英与辽宁丹东北吉领农业发展有限公司达成了共同开发国际市场的共识,将公司的海外销售总部设在新加坡,并设立了三年内建设100个国家旗舰店的目标。

近年来,胡平带领的辽宁丹东北吉领农业发展有限公司创立了

黑果花楸产业基金,专门为员工、种植户、会员设立存款准备金。今年11月,辽宁省铁岭市分公司员工张亚清做肺部手术还差6万元,胡平得知这一情况后,立刻通知公司高层连夜送去资金,并助其寻找了国外优质的医疗资源。“胡总没有忘记我这个古稀之人。”提及此,张亚清声音颤抖地说。

自公司成立至今,胡平坚持为父老乡亲装路灯、修水渠、建集市、修亭子,以实际行动践行对家乡的热爱。如今,胡平带领着一群新农人,仍旧以汗水和智慧书写着奉献“三农”的辉煌篇章。