

固基创新 凤凰涅槃

河北建投宣化热电有限责任公司实现标煤单价大逆袭

葛岑 赵磊

坐落于河北省张家口市宣化区洋河北岸的河北建投宣化热电有限责任公司(以下简称“宣化热电”),是河北建投能源投资股份有限公司在华北电网独资兴建的热电联产企业。近年来,宣化热电以“优化燃煤结构,提升采购技巧,推进精益掺烧,深化创新管理”为切入点,在“夹缝”中挖潜增效求发展。2024年1—8月份,宣化热电实现了入厂、入炉标煤单价连续8个月建投能源系统北网企业排名第一;全口径电价建投能源系统北网企业排名第一;累计完成利润总额同比增加5700余万元,交出了燃料管理和效益双提升的优质“答卷”。



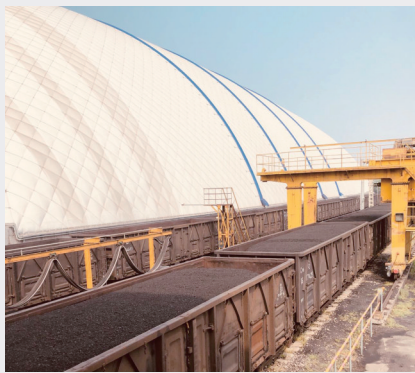
宣化热电航拍



宣化热电燃煤掺烧工作人员在煤场实地调研



宣化热电煤场翻车机工作现场



宣化热电煤场实景

调结构,逆势突围,长协煤煤源“大洗牌”

宣化热电两台330MW热电联产机组,分别于2010年1月和5月投入商业运营,年发电量约30亿kwh,煤炭年耗用量约180万吨。公司所在张家口地区位于冀蒙晋三省交界处,区域内共有6家火电企业,在双机投产之初周边煤矿和储煤场较多,随着国家能源、环保政策的变化,煤矿、煤场大幅关停减产,燃煤采购竞争异常激烈。2021年宣化热电入厂标单在系统企业排名跌至第11位,企业经营陷入困境,燃料管理的转型迫在眉睫。

2022年10月,宣化热电新班子组

建,针对公司优质长协煤短缺这一根源性问题,确定了“广开煤源、优化结构、打破常规、转型升级”的工作思路,发动一切资源寻找优质长协煤。公司建立了“一把手亲自抓,分管领导具体抓,相关部门协同抓”的工作机制,成立长协煤跑办专班,通过“走出去、引进来”策略先后与内蒙古开滦、锦泰长滩、山西阳煤榆树坡、陕西榆林能源榆神等优质煤矿合作签订优质长协煤量93万吨,较2021年增加73万吨,开创性地实现了“阳煤入宣”“陕煤入宣”。2023年,宣化热电入厂标单省内系统企业排名第一,

全口径电价冀北四厂排名第一,当年实现盈利。

2024年,按照建投能源“集约化管两端,专业化管中间”的工作指导方针,以“降煤价、增电量”为抓手,持续在开拓主力长协煤源上下“大功夫”,进一步巩固经营业绩,先后签订长协煤190.6万吨,其中高热值优质长协煤占比64%,较上年增加29.6万吨,合同签订量20万吨以上矿企6家。2024年8月,宣化热电与新疆天池能源正式签订长协煤合同,开启了“疆煤入宣”的新里程,保障了来煤稳定性,实现了煤源多元化。

巧采购,以变应变,“小错峰”赢得“大效益”

在长协煤取得亮眼成绩的同时,宣化热电坚持以效益为导向,从燃料采购环节挖潜增效。通过各电企互通的电量、检修、库存数据等情况,研究探索差异化采购策略,巧用“小错峰”采购规避“高价格”风险。

宣化热电通过对历史燃料采购的数据进行分析,科学研判市场,制定并实施市场煤错峰采购方案,提前锁定价格、数量、质

量,共采购市场煤18万余吨,降低入厂标煤单价约27元/吨,节约燃料采购费用约600余万元。在2023年12月大范围降雪期间,宣化热电通过前期“小错峰”采购,煤场库存达15万吨以上,平稳度过极寒天气,保障冬季保供安全。

在燃料采购过程中,宣化热电充分利用建投能源市场煤供应商全平台报价信

息,通过“多频次、多品种、多标段、多对标”的方式,变“伯乐相马”为“伯乐赛马”的燃煤采购机制,准确把握市场行情,不断优化采购方案。同时,利用市场煤支付80%进度款的创新政策,发现、培养和吸引更多诚信供应商参与招标,有效拓宽燃煤采购渠道。截至目前,80%进度款新政策共节约燃料采购费用约500余万元。

细掺烧,优化策略,煤堆里淘出“真金子”

宣化热电把燃煤掺烧作为控制燃料成本与节能减排的有效抓手,持续巩固深化“精细调整、精准掺烧”理念,大力实施设备升级改造,推动燃煤掺烧实现常态化、安全化、效益最大化,全力打好经济煤掺烧“组合拳”。

为了保证来煤接卸及煤场高库存下热值最少损失,宣化热电细化来煤“存、储、取”各环节管理程序,做到“三个精准”。煤场区域方格化存储,不同热值、硫分、挥发分的煤进行“精准存放”;燃

料、输煤、发电专业职工将来煤指标、存放位置和时间进行“精准对接”;根据发电负荷峰谷段,提前调整上煤结构,做到“精准配煤”。各部门通力合作,为机组提供稳定的“营养餐”,在煤堆里淘出“真金子”。2023—2024年共掺配经济煤约80余万吨,节约燃料采购费用约4000余万元。

2024年6月,宣化热电对#2锅炉#6和#9原煤斗实施分仓改造,实现了不同煤种的分区存放和独立输送,并将分隔

仓内升级为“磨内混合磨制、炉内均匀混烧”的配煤新方式,提高机组稳定性并能够灵活应对全天不同时段电网系统升降负荷要求,实现了机组负荷“高峰顶得上,低谷降得下”,公司经济煤掺烧比例得到显著提高,#2锅炉掺烧能力较改造前提升了10个百分点。宣化热电将继续深化创新创效活动,制定了《锅炉燃煤掺配掺烧全流程精细化提升改造项目》实施方案,决心以新质生产力促进企业发展。

抓创新,精益管理,“标准化”打造好口碑

燃料管理工作是火电企业生产经营管理的重要组成部分,为进一步提升燃料全过程标准化、规范化管理水平,宣化热电创新燃料管理模式,全面降低燃料管控成本,实现企业效益最大化。

燃料运输成本是影响标煤单价的重要因素之一,运费的变化会通过成本传递机制直接影响煤炭入厂价格。宣化热电通过煤炭公路价格指数、网络平台运费价格区间参考及区域对标电企的运费价格进行综合研判,多次抢抓机遇调整降低长协煤运输费用,降低长协煤标单

约11元/吨,更是将原有的淮河能源长协火车煤集装箱发运调整成了敞车发运,降低运费约42元/吨,共计节约燃料采购费用约800余万元。

燃煤验收是燃料管理的一个重要环节,采制化的真实性直接影响入炉煤的掺配,甚至机组的安全稳定运行。2024年,宣化热电将入厂煤采制化工作委托给国内一流专业队伍,使燃煤验收更加标准化,进一步树立风清气和、公平公正的企业诚信品牌,消除新老供应商对进煤热值偏差大的顾虑。宣化热电的诚信

品牌效应逐渐发酵,不仅守住原有优质供应商,更吸引了许多新的优质供应商踊跃参与投标,赢得了市场口碑。

凯歌而行,不以山海为远;乘势而上,不以日月为限。基于燃料管理工作的凤凰涅槃,宣化热电标煤单价打赢了“翻身仗”,取得了建厂以来的最好成绩。绿色转型的崭新篇章正在逐步铺开,宣化热电将深入贯彻落实党的二十届三中全会精神,继续以“自强不息、追求卓越”的企业精神,挺起坚强脊梁,在高质量发展道路上厚积薄发,行稳致远。