

# “两端发力”，天津百利装备集团加快向“新”提“质”

在今年的中国500强企业高峰论坛上，天津国资系统多家企业参会，并与中国500强企业开展合作交流。其中，天津百利装备集团作为中国机械装备行业的骨干企业，遵照国务院国资委“着力推进中央企业加快转变发展方式，在战略性新兴产业与传统产业两端发力，全力构建支撑高质量发展的现代化产业体系”的指导意见，以创新为主导，前瞻谋划战略性新兴产业；以科技赋能，全力推动传统产业强基转型，走出一条制造业向“新”提“质”的新路径。日前，天津百利装备集团党委书记、董事长吴杰军接受媒体专访时表示，集团正聚焦产业成龙配套、成链成群，培育一批百利装备制造产业集群，主动融入国家重大发展战略。

天津百利装备集团拥有100余年产业积淀和70余年发展历程，以打造智能电气装备、绿色能源装备、通用机械装备三大产业为核心，产品覆盖广泛、产业技术资源丰富。为打造发展新引擎，集团锚定国家“双碳”战略，把抽水蓄能电站装备项目作为发展新质生产力主战场，成立抽水蓄能创新联合体，打造抽水蓄能产业集群——在主机设备上，天发水电正加快提升改造抽水蓄能机组研发制造水平；国际机械正开展首



百利装备集团合资企业奥的斯电梯(中国)有限公司获第一批“天津市数字车间和智能工厂”称号

台抽水蓄能重型球阀的试制工作；在辅机设备上，辽宁荣信兴业电力技术有限公司专攻变频器，天津市特变电工变压器有限公司主攻变压器，苏州贯龙电磁线有限公司潜心电磁线，成都瑞联深钻接线端子……在抽水蓄能串珠成链的集成制造中，天津百利装备集团正在形成产业链高质量发展强大合力。

新兴产业的发展倒逼传统产

业的升级。今年以来，天津百利装备集团用数智技术推动传统产业改造提升。在已建成奥的斯、天津特变电工数字化工厂的基础上，又投资6亿元，开工建设了国际机械抽水蓄能重型球阀数字化车间。与此同时，天发水电数字化车间改造、成都瑞联天津智能化示范工厂、泵业集团舰船用智能化工厂和百利纽泰克数智化改

造升级项目也鸣锣开建。

一手抓新兴产业发展，一手抓传统产业转型；一手抓自身装备母机的数智化改造，一手抓市场设备更新的机遇抢订单，天津百利装备集团发展势头强劲。围绕服务国家战略全局优化布局，在东北、长三角、成渝经济圈等地打造了一批行业专精特新“小巨人”企业；围绕助力天津市制造业高质量发展，打造产业集聚区，以服务市管企业落实“十

项行动”；围绕对外开放加强资本布局，与合作伙伴达成“视野、信任、合作、团队”共识，推动合资企业扎根天津发展。2023年，集团全口径营业收入970亿元，今年上半年，国控企业在去年实现高增长的基础上，营业收入同比增长19.1%，利润总额增长36.5%。

一直以来，天津百利装备集团高度重视人才队伍建设，培养了一批国务院特贴专家、“海河工匠”等高技能人才。近日，集团研究制定《2024—2026年人才队伍建设工作方案》，实施高端人才“开源计划”、急需人才“破冰计划”、年轻人才“筑基计划”、高技能人才“培育计划”，打造职业院校人才培训平台和合作企业人才实训平台，推进人才评价制度改革和薪酬激励制度改革，为集团高质量发展提供人才智力支撑。

吴杰军表示，未来，集团将围绕高端化、智能化、绿色化发展，重点打造抽水蓄能电站装备、应急装备、石化电力装备、轨道交通装备、港口应用装备、城市更新装备、汽车零部件装备等重点产业链，加快培育和形成新质生产力，打造有影响力的智能装备制造产业集群，为奋力谱写中国式现代化天津篇章贡献“百利力量”。

## 匠心迸发“产改”活力，“力生”好人做好药

产业工人队伍建设改革是党和国家一项具有战略性、全局性的重大决策部署。习近平总书记关于发展新质生产力的一系列重要论述，为产业工人队伍建设改革提供了科学指引。今年以来，天津力生制药股份有限公司（以下简称“力生制药”）讲好“老字号”的改革创新故事，在强化思想引领、赋能助工成匠、确保地位提高等方面进行了积极探索，努力成为“产改”与“科改”深度融合的天津样板。

### 发挥组织“牵引力”，筑牢思想“主心骨”

作为关系国计民生的战略性

产业，医药行业“产改”工作事关产业工人切身利益和产业高质量发展。成立于1951年的力生制药是国家高新技术企业、国家级绿色工厂、国务院国资委科改示范企业，拥有国家企业技术中心、博士后科研工作站，旗下“三鱼”品牌为中华老字号。

身为天津市医药行业国有企业，力生制药积极发挥组织“牵引”作用，将“产改”工作纳入党建考核，并在全体职工中掀起一场关于“何为好人好药”“怎样做好人好药”的大讨论，企业的向心力得到空前凝聚，干事创业的劲头被充分调动。如今，力生制药生产一线班班有党员、党员是骨干，优秀的高素质产业工人正

成为推动企业高质量发展的不竭动力。

### 搭建“培训+创新”平台，铺好成才“进阶路”

近年来，力生制药坚持高强度研发投入，持续推进激光打孔膜控释技术平台、骨架缓释技术平台、缓释微丸技术平台和固体分散体技术平台建设。以“姜根华劳模创新工作室”和“药物制剂工匠人才创新工作室”为代表的力生制药研发团队，依托创新平台，不断向高端制剂技术攻坚克难。

2023年度，力生制药共开展培训355项、10015人次，评选出4

名高级工人技师、18名工人技师和7名科学家。截至目前，拥有专利30项，其中发明专利15项、实用新型专利10项、外观专利5项；6个原料药获批、5个仿制药新品获批上市，22个品规通过一致性评价，位居天津市首位。

### 多层次激励保障，激发价值创造“源动力”

为持续迸发企业活力，力生制药从最“硬核”的用人与激励机制入手，创新实施“双轨制、多通道、能流动”的用人机制，建立与市场接轨的薪酬制度吸引高技术人才落户；实施多元化中长期激励，在完成对特定员工限制性股票的授

予外，又建立项目跟投机制，天津市国资系统第一个跟投项目“注射用盐酸罗沙替丁醋酸酯研发项目”在子公司生化制药成功落地；制定“2×5”人才体系建设方案，打通各类人才晋升通道；实施干部能上能下，不胜任退出机制；制定末位淘汰考核管理办法，激发营销人员活力，迸发企业发展动力。



## 津药达仁堂：数智化赋能“百年老字号”

2024年被誉为“AI大模型应用的爆发元年”，健康产业凭借其巨大的市场需求和发展潜力成为“AI+应用”的主赛道。津药达仁堂集团股份有限公司（以下简称“津药达仁堂”）在这一赛道上进行全程质量控制体系建设，构建了中药材溯源体系、智能制造体系，走出了一条有传承、有创新、有发展的新质化生产之道。日前，津药达仁堂发布《实施数智化战略五年行动方案》，谋划了五年数智化战略和行动路线图，并提出打造成为大健康领域数字化领航企业，成为百年

老字号数智化转型的实践案例。

中药材从一粒种子到消费者手中，需要经过一条漫长的产业链。但是，消费者只需拿出手机扫一扫产品上的溯源码，津药达仁堂“从种子到种植”“从田间到生产”等全流程信息便清晰可见。溯源码就像每一个药材产品的“电子身份证”，来源可溯、去向可查，同时也让好药材自己“讲述”全链条的品质故事。

除了药品溯源，作为中药现代化领跑者之一，津药达仁堂在当前数字化转型升级的浪潮中，聚焦营

销、研发、大健康领域、智能制造、药材资源和卓越运营，以及AI2.0和数智化增长等八大场景，持续引领中医药行业的数智化转型，推动中医药行业高质量发展。

在津药达仁堂，从药品原辅包管理到药品生产上市，全流程的数据都可以通过一个系统追踪和管理。这就是依托能源管理平台、库存信息数据库、OEE协同平台、柔性智能生产等基础信息构建起的生产运营“驾驶舱”。“驾驶舱”数据追溯、动态分析、趋势预警等功能，为集团质量管理决策

提供了科学依据。

在生产“智改数转”中，集团旗下隆顺榕制药厂购置了液剂全自动智能生产线、第六中药厂建设了滴丸智能化车间，一系列富有科技含量的设备，让中药生产效率更高、药品更加安全、药效也更有保障。

津药达仁堂还上线了多个数智化营销产品，全面赋能内部团队，提升客户服务的精准度。

数智化赋能让津药达仁堂焕发新活力。2023年公司业绩维持了两位数增长，归母净利润达9.87

亿元，同比增长14.49%，归母扣非净利润9.52亿元，同比增长23.80%。

数智中药是振兴中医药发展的必经之路，也是中药高质量发展的新质生产力。未来，津药达仁堂将继续秉承“守正创新、同心向善”的企业精神，以百年传承为基石，以创新驱动为动力，继续在数智化转型的道路上，建立中药研发新模式，打造数智中药制造新模式，为建设健康中国、造福人民群众作出新贡献。

（本版稿件均由宋君丽撰写）