

技术先导提速 精益管理增效

## 胜利西南分公司页岩油施工“双轮驱动”跑出“加速度”

■ 明华 龚远明

机械钻速提高55.20%，钻井周期缩短52.63%，钻完井周期缩短45.58%；项目运营成本第二轮比第一轮降低30%，第三轮比第二轮降低9.95%，周期相关费用分别降低44%、17.5%。

这一连串的数字折射出中石化胜利石油工程西南分公司在民丰区块页岩油项目施工中的不俗战绩。

更令人欣喜的是，在丰页1-10HF井施工中，该公司70682SL钻井队仅用19.19天就钻完井深5708米，将区块页岩油井钻井由最初的70天降到了20天以内，创

造了国内陆相页岩油井水平井钻井施工最快纪录。

民丰洼陷是胜利济阳页岩油国家级示范区的主阵地之一，该示范区是国家能源局批准设立的中国三大国家级页岩油示范区之一，也是我国首个陆相断陷盆地页岩油国家级示范区。能否实现示范区页岩油规模效益开发，关系到胜利油田未来的发展和建设百年胜利目标的实现。

在进尺不变、设备折旧等固定费用不可控制的情况下，只有通过不断提速、提效和管理增效，推动产能建设投资不断下降，才能实现页岩油低成本规模效益开发。

围绕这一战略目标，胜利油田分公司、胜利石油工程公司、经纬公司形成“一家人、一条心、一盘棋、一起干”的兵团作战模式，实现无缝隙配合，参战单位也把各自职能发挥到极致，实现“叠加效应”。

为打好降本增效攻坚战，这个公司建立页岩油项目工作专班，持续完善深化技术先导和精益管理双轮驱动，集全公司之力，全链条细化压实责任、全方位推进优化降本。

从井队搬迁、井架平移、中完作业等每个环节都细化周期节约方案，搬迁节约33小时、平移节约8小时、中完节约63.5小时……，施

工周期就这样一点一滴被挤下来。

持续强化技术措施，推行“一对一”精准技术交底，坚持“一地一层一打法，一井段一打法，一钻柱一打法”。针对区块不同地层特点，优化钻井液体系，积极应用新工具、工艺，采用大扭矩螺杆、胜利天工双向扭转系统等成熟的提速工具及工艺，改进立管滤清器替代钻杆滤清器、扭摆装置，钻井时效提高了17%。

适应快速钻进对高泵压、大排量的施工要求，在上级装备部门支持下，引进高G力三联五网振动筛、变频离心机、五缸泥浆泵、500吨顶驱等高端装备，不断进行装备升级改造，确保了民丰

区块页岩油井高效施工。

针对异常管理，他们建立了生产部门牵头、业务部门负责落实、井队具体实施的全责任链条，通过对3个井台施工数据对比，异常损耗时间由345.69小时降至16小时。

加大各类成本费用管控力度，跟踪滚动预算、动态分析，逐项研究挖潜增效措施。他们推行液相沉淀分离，强化老浆回收利用，减少放浆，应用干湿分离等固废减量化措施，万米固废产生量同比减少1895立方米，处置成本每米减少41元；通过统筹优化物资供应链、加大自主调试维修等措施，口井平均节约6.6万元。

## 企业党建

## 党建凝聚合力 共建同筑未来

7月11日，中铁上海工程局中泰崇左产业园项目党支部联合崇左市城市工业投资发展集团有限公司总部党支部开展“党建凝聚合力 共建同筑未来”主题党日活动，企地双方共计30余名党员参加活动。活动开始，全体党员高举右拳，重温入党誓词。活动中，全体党员集中学习了习近平总书记关于加强党的纪律建设、发展新质生产力的重要论述。企地双方围绕“如何发挥支部的战斗堡垒作用和党员先锋模范作用，推动项目建设和企业发展”主题召开了党建工作交流座谈会。（李莉莉 王亮）

## 中铁四局尚五高速公路项目开展庆“七一”系列活动

近日，中铁四局一公司尚五高速公路组织开展了系列活动向党的生日献礼。重温入党誓词，时刻铭记自己在党旗下作出的庄严承诺，以坚定的政治信仰践行初心、坚守初心。参观廉政文化园。在碑刻群，党员们再次回顾了革命先烈坚如磐石的革命意志和忘我奉献的高尚节操，展现了赵尚志、赵一曼等革命先烈忠贞报国、矢志不渝的品格和艰苦奋斗、勇为人先的精神。在英雄雕刻展，一件件英雄事迹展现在干警眼前，他们为驱逐日寇献身疆场，鞠躬尽瘁而后已的精神，时刻警醒着党员们崇廉、尚廉、行廉。（吴婷婷 崩水霞）

## 中铁四局津潍高铁站前七标项目经理部一分部支部委员会开展专题党课

为进一步加强廉洁项目建设，发挥廉政教育示范、引领和辐射作用，近日，中铁四局津潍高铁站前七标项目经理部一分部支部委员会开展党风廉政建设专题党课，党支部党员、入党积极分子参加。项目党支部书记带领与会人员学习《中国共产党纪律处分条例》等内容，着重从四个方面剖析工作中如何筑牢廉政根基，以实际行动践行忠诚干净担当的政治品格：一是践行忠诚干净担当；二是坚定理想信念；三是强化履职尽责；四是严守纪律和规矩。（贤伯昊）

## 中铁四局尚五高速公路开展党纪教育主题党课活动

为扎实推进党纪学习教育走深走实，切实提高党员干部的党纪意识和规矩意识，7月1日，中铁四局一公司尚五高速公路开展“知敬畏，存戒惧，守底线”党纪教育主题党课活动。支部书记吴立富分别从充分认清党员干部违纪违法的严重危害、深入剖析典型案例的问题根源、当前党员干部在遵规守纪方面存在的问题以及以实际行动立起新时代党员干部的好形象四个方面展开讨论，并表示作为新时代的党员干部，我们必须坚定理想信念，把铁的纪律内化为干事创业的精气神。（吴婷婷 崩水霞）

## 中铁四局一公司津潍高铁站前七标项目经理部一分部开展主题党日活动

近日，中铁四局一公司津潍高铁站前七标项目经理部一分部开展“学党规党纪、强廉洁意识”主题党日活动。活动中，全体党员干部先后参观了怀周祠、滨州渤海革命老区纪念馆、党员重温入党誓词、倾听讲解员讲述先烈事迹、观看图片影像资料、共同学习《中国共产党纪律处分条例》等活动，在回望初心使命的同时，让党规党纪更加深入每个党员的内心，同时深刻感受革命烈士和革命先辈们对党矢志不渝、坚贞忠诚的伟大精神。（贤伯昊）

## 中铁四局一公司津潍高铁站前七标项目经理部一分部开展学习主题党课

为进一步规范党员网络行为，增强网络纪律意识，促进形成健康向上、风清气正的网络环境。近日，中铁四局一公司津潍高铁站前七标项目经理部一分部组织全体党员学习《中国共产党党员网络行为规定》主题党课。与会党员干部逐字逐句学习《中国共产党党员网络行为规定》内容，领会《规定》颁布实施的内在要求、重大意义和丰富内涵。《中国共产党党员网络行为规定》的出台，给党员网络行为划出了“红线”，戴上了“紧箍咒”，彰显了党要管党、全面从严治党的坚定决心。（贤伯昊）

## 讲好红色故事 引领青年成长

7月1日，中铁四局四公司安盘高速项目举行庆祝建党103周年活动，项目部团支部书记炊婷婷通过讲述红色故事，鼓励青年员工传承红色精神。中铁四局四公司安盘高速项目团支部借助革命老区浓厚的红色氛围，在今年年初开展了“讲好红色故事、传承红色基因、弘扬革命精神”主题活动，以小见大呈现革命精神和时代精神。活动要求项目部17名青年团员，要广泛收集和学习革命故事，每日利用午饭过后的时间，轮流上台讲一个在江西省内的革命历史人物或者红色故事。（赵雅慧）

## 正风肃纪 警钟长鸣

近日，上海二十冶建筑公司山东临朐项目党支部组织全体党员及共青团代表参观了临朐县廉政教育基地，接受廉政警示教育。基地设序厅、正道沧桑、正风肃纪、正法直度、正本清源和廉洁文化走廊六个展区。每个展厅都紧扣廉政主题，展示理论、党史、本地案例和特色廉洁文化等，解说员生动地向大家讲解了展馆内一组组详实的史料、一幅幅真实的照片、一个个典型的案例，让大家深受教育。通过解说员的讲解和警示教育片的观看，让大家上了一堂形象、生动、直观的反腐倡廉课。（龙瑞鑫）

## 中铁四局市政公司开展党建联建主题党日活动

近日，中铁四局市政公司皖南片区第一党支部和江南建投集团综合党支部在池州市新四军七师沿江团团部旧址纪念馆开展“联合党建强党性 踔厉奋发谱新篇”党建共建主题党日活动。活动中，23名党员重温了入党誓词，参观了新四军七师沿江团团部旧址纪念馆、聆听了院冲杨里的红色故事、接受了不忘来时路，奋进新征程的党性教育。参加活动的两支部党员就各自所在党组织建设情况、经验做法进行了交流。（谭小兵 张成成）

## 安全生产

## 中建二局装饰公司北京分公司开展“安全生产月”活动

近日，中建二局装饰公司北京分公司认真贯彻落实上级工作部署，组织开展了一系列富有成效的安全活动。一是高度重视，强化组织领导；二是精心策划，广泛发动员工；三是突出重点，深化专项整治；四是强化宣传，营造浓厚氛围。通过本次安全生产月活动的开展，中建二局装饰公司北京分公司职工的安全意识和应急处理能力得到了进一步提高，今后大家将把安全生产放在心上、抓在手上、落实到行动上，为分公司的安全生产贡献力量。（刘澜涛）

## 中铁四局四公司磨店家园三期安置房项目“三色卡”加强现场安全管理

为全面加强现场施工安全，中铁四局四公司磨店家园三期安置房项目特别推行了“三色卡”安全管理制度，即根据是否有违规操作行为，为现场作业人员发放白、黄、红三种颜色的上岗卡片，对新进场作业人员经过三级教育培训合格后，发放白色上岗证。同时项目安质部还对黄色卡片建立台账，记录“三违”人员姓名、所在班组、违章时间、违章事件等，作为劳务队伍考核的重要指标内容之一。（刘思凡 赵雅慧）

## 助推安全管理 网格员争夺“小红旗”

近日，在中铁四局四公司巢马铁路三标二分部安全管理网格员表彰会上，分部协作队伍网格员杨帆被授予“小红旗”奖励。2024年是巢马铁路三标二分部的大干之年，为进一步激发网格员在项目施工安全管理上的工作热情和自觉性，切实助推分部的安全管理，稳步推进工程建设。巢马铁路三标二分部开展了网格员“争先争优”活动，通过考评、资料检查、个人述职等方式对项目部和协作队伍的12名群安员的表现进行评定，并给予相应的奖惩，掀起“比、学、赶、超”热潮，为项目部筑牢安全生产屏障。（赵雅慧）