

## 信念坚定与实事求是相统一的杰出的经济工作领导人

——纪念袁宝华同志逝世五周年

(上接第三版)第一,明确规定“从生产出发,为生产服务”作为物资工作的指导方针;第二,组建物资供应服务队,深入企业了解需要,按照需要送货上门,很受企业欢迎;第三,在西南、西北大三线,组建地区物资机构,做到“三线”建设需要什么,物资供应千方百计保障什么,四川攀枝花钢铁基地、甘肃酒泉钢铁基地、贵州六盘水煤炭基地、成昆、焦枝等铁路建设沿线等地都留下了他的足迹和汗水。

他在“文化大革命”期间,临危受命,出任国务院生产组组长,在风口浪尖上苦战8年,艰难维持全国工交生产和国民经济运转,保持了我国经济有一定增长。国务院领导戏称:“袁宝华是全国的总调度”。这一形象概括的称谓,不正是对宝华同志在“文革”期间主持全国工交生产和国民经济艰难运转的充分肯定吗!1966年5月伊始的“文化大革命”席卷了整个中国,宝华同志和许许多多领导干部一样,无可幸免受到了冲击和“靠边站”一年半。他是在全国无政府思潮大肆泛滥、中央国家机关陷入全面瘫痪的境况下,在周总理出面干预下,出任国务院生产组组长的,这是在特殊时期全国工交生产和国民经济运行的最高指挥机构。经历过那场运动的人们无不清楚在当时的形势下,主持全国工交生产和国民经济运行面临何等风险与艰难,需要怎样的胆识、意志和智慧。他率领20—30人的队伍,肩负着几十个行业的指挥调度。煤炭告急、运输告急、电力告急、生产告急……每天求援的电报、电话、简报像雪片一样从全国各地各企业飞来,而且都必须果断作出处理。为了不让工交生产受损,为了避免市场供应中断,为了减轻毛主席、周总理的压力,宝华同志每天工作都在17—18小时,有时连续几天不能合眼。他每天批办的电报、公文都有一尺多厚,每件都得一丝不苟,落地有声。铁路堵塞,危及企业生产和市场供应,必须限时疏通;港口压船,影响国家形象,必须勒令开船;“三线”铁路建设关系毛主席“备战备荒为人民”方针落实,必须确保装备物资供应……他把原则性与灵活性妥善结合起来,顶住或化解各种干扰破坏,勇敢机智处理着一桩桩生产建设中的棘手问题。他在主持全国工交生产和国民经济运行的同时,还兼着国家支援“三线”铁路建设的组织领导和装备物资的保障工作。著名的成昆—焦枝等六条铁路,全长3163.5公里,山高路险,都是在他组织领导下建成通车的。这对沿线的工农业生产和形成大西南纵横交错的铁路大动脉起了巨大的带动作用。回忆起国务院生产组这8年的经历,宝华同志说,“文化大革命”期间生产组的

同志们是在一个非常时期进行了一场非常特殊的战斗。工作推进虽然十分困难,但大家精神状态高昂,无私奉献,夜以继日地工作,苦撑着困难局面,维持了国民经济艰难运转,圆满地完成了极其艰巨的历史使命,为国民经济恢复与发展作出了突出贡献!

在改革开放、发展社会主义商品生产和市场经济的新的征程上,宝华同志老骥伏枥,志在千里,再披彩霞,挂帅出征,抓企业整顿、企业改革、企业管理、企业改造、企业改组、企业立法……成就卓越,掷地有声,利在当代,功在千秋!

### 终身勤学会学的经济工作领导人

宝华同志信仰坚定,理论清醒,行动自觉,成就卓越。他批阅文件,简要具体,让你明白该怎么做,不该怎么做;他汇报工作,不念稿子,观点鲜明,数据翔实,言简意赅;他撰写文章,行云流水,气势如虹,字里行间,文采横溢;他即席讲话,诗词典故,随口拈来,深入浅出,熠熠生辉。这都与他终身孜孜不倦、持之以恒,勤奋学习和善于学习密切相关。他不间断地向书本学习,向实践学习,向群众学习,学习是他与时俱进、不断进取的不竭源泉。

著名的世界经济论坛(原欧洲管理论坛)创始人、主席施瓦布教授认识和熟悉多国政要,当他谈及袁宝华同志时,流露出难以掩饰的动情和敬仰!直言袁宝华先生是他接触过的各国政要中学识最渊博的人之一。宝华同志1977年访问过欧洲管理论坛,是中国企业管理协会与欧洲管理论坛合作的开拓者,我国领导人和企业家20世纪80年代每年出席欧洲管理论坛年会,源于宝华同志的牵线搭桥。宝华同志20世纪90年代再访日内瓦时,施瓦布教授当即推迟重要活动的航班,执意宴请袁宝华同志一行。

由此不难理解,中央领导在宝华同志已界七十高龄之时,仍请他出任中国人民大学校长,使他成为继吴玉章、成仿吾两位老无产阶级革命家和我党高级知识分子元老之后的第三任校长。宝华同志在中国人民大学校长任上6年,他的“民主办学”理念为中国人民大学引入了清新的空气和风气,开创了中国人民大学发展史上新的里程碑。广大师生亲切地称他为“我们的老校长”。

宝华同志在国家经委主任、副主任位置上,党中央、国务院还任命他兼任了多个领导职务,且都不是空挂虚名,而是实至名归的差事,难度非同一般。如全国企业整顿领导小组组长、全国企业改革领导小组组长、全国国营工业企业法起草领导小组组长、全国企业职工教育管理委员会主任、国家行政学院筹建领导小组组长(中国企业管理协会会长、中国企业家协会会长、中国企业职工思想政治工作研究会会长)等。这些兼职牵扯众多部门、地方和企业,涉及许多业务领域和学科知识,

不仅是对组织协调能力的检验,更是对学科知识的检验,没有学习进取,没有渊博知识,没有非凡才干,是绝不能胜任的。可宝华同志却干得有始有终,样样出彩。

他数十年如一日,走到哪,学到哪,干到老,学到老。从书本里、实践中、群众中不断汲取丰富的养料。他主管钢铁工作自觉成为钢铁工作的行家里手,他主持全国物资工作自觉成为物资工作的行家里手,他主持全国经济工作自觉成为经济工作的行家里手,默默贡献于他深深热爱的国家和人民。

他向书本学习。他以书为伴,博览群书,每天必读,雷打不动,出差出国,生病住院,毫无例外。他坚持写读书笔记,坚持把握书本精髓,坚持理论联系实际,坚持学贯中西,学以致用。他个人藏书数万册,在晚年将部分藏书捐赠中国人民大学和南阳家乡,以激励莘莘学子发奋读书。

他向实践学习。既读有字之书,又读无字之书。他经历丰富,去哪学哪,在国内他几乎走遍了县城和企业,他读地方志、企业史,了解地方和企业的历史;读地方、企业的五年十年规划,了解地方、企业发展远景;读地方、企业的报纸杂志,了解地方、企业的动态。他到国外考察,亦是如此。这个习惯,一以贯之。

他向群众学习。他到地方、企业调查研究,除了听取地方、企业领导班子汇报,还要召集退居二线的老同志和同学朋友,以及职工群众座谈,力求掌握更多实情,并且每次出差调研和出国考察,他都要把调研和考察单位、地方、企业的人员名单、所任职务、男女性别、甚至性格特征,一一记录下来。这应该是他以人为本、尊重他人,二次见面便能叫出姓名的缘由吧。

宝华同志的领导工作特征,源于他的唯物史观和人民史观,表现在四个方面:

一是信念坚定与实事求是的辩证统一。信念坚定是宝华同志等老一辈革命家毋庸置疑的鲜明特征,他们为实现民族独立、国家富强、人民幸福,生命不息,奋斗不止,鞠躬尽瘁,死而后已,令人景仰,可歌可泣。但一贯做到信念坚定与实事求是的辩证统一,却是极其艰难的事情。宝华同志经历了“一二·九”革命运动血与火的洗礼,领导了南阳地区三年抗日救国运动红火到被镇压的历程,直到参加著名的延安整风经过认真总结反思才确立起实事求是的思想方法。这是他始终坚持一切从实际出发,从实际出发决策,从实际出发领导的根本原因。他在工作中一贯坚持调查研究,实事求是,一贯坚持试点蹲点,弄清实情。理论上说是为了做到主观与客观的统一,思想与实际的统一,理论与实践的统一。实践上说是为了做到领导与群众的统一,个别与一般的统一,原则性与灵活性的统一。只有做到这六个方面的统一,才能做出比较正确的决策,才能实施比较正确的领导。否则,头脑发热,自以为是,主观主义,教条主义,经验主义,官僚主义,必



袁宝华说:“企业要升级,管理也要升级。”

然脱离实际,必然错误决策。这方面的教训太多了,我们务必切实汲取。

二是人民为本与业务工作的辩证统一。这与他母亲乐善好施、言传身教对他的影响及从小志向有关,更得益于宝华同志在延安时期中共中央组织部五年工作的学习历练。宝华同志在他八十述怀诗篇中吟诵的“少壮常怀济民志,垂暮犹存报国心”,是他一生心路历程的真实写照;他毕生严于律己,宽以待人,平易近人,关爱他人,作风民主,顾全大局,公正廉明,无私无我的高尚情操和工作态度,是他人民为本的最好诠释。他在组织领导经济工作中,把人民为本、以人为本与经济业务工作有机结合起来,持之以恒地调动干部群众的积极性和创造性,圆满完成各项工作任务,为我们树立了光辉的学习榜样。

三是真干实干与创新思想的辩证统一。宝华同志“自以为非”的思想方法和人民为本的家国情怀,完全体现在他毕生真干实干与创新思想、创新实践上。宝华同志认为,党和人民的伟大事业需要我们一代一代人真干实干得来。只有真干实干,才是解决问题、推动工作、创造财富、强国富民的正确选择。他在东北工业部领导东北经济的恢复和建设,他在前苏联谈判签约156项工程、呕心沥血的300个日日夜夜,他在“文革”期间艰难维持工交生产和国民经济运转的岁月,他在改革开放后组织领导企业整顿、企业改革、企业管理和制定企业法等各方面的卓越贡献,不正是他真干实干与创新思想、创新实践的真实写照吗!

四是经济建设与综合平衡的辩证统一。宝华同志自1949年始,直到2019年逝世,经历了整整70年新中国经济建设波澜壮阔的发展历程,尤其在国民经济综合部门担负主要领导时间最长,又亲历了经济过热给国民经济、人民生活造成的比例严重失调和困难。为了警示后人,他在回忆录里详细记载了这一过程,并认真总结了头脑膨胀、经济过热的沉痛教训。这是他留给我们极其宝贵的精神财富!他得出的基本经验是,坚持综合平衡,经济建设就顺利、健康、可持续,反之,经济建设就遭挫折、损失、倒退。坚持综合平衡是经济规律的客观要求,也是政府宏观调控的根本要义。

这一切都源于宝华同志对党和人民的赤胆忠诚,源于他的使命感和责任感,源于他的长期历练。宝华同志把自己的一生无私地献给了祖国经济建设事业,他的高尚情操、非凡才干、卓越能力、丰功伟绩,永远值得我们学习和怀念!

公者千古!



袁宝华在中国人民大学讲话