

中交一公局泾河新城项目经理陈才:

从“单兵作战”到“攥指成拳”

刘松 杨建 高云

南山北水、灵动泾河。在我国“大地原点所在地”——陕西省西咸新区泾河新城，中交一公局西北公司泾河新城项目部就坐落于此。项目共有20个项目包，包括市政道路39条、房建项目3个、新兴产业项目4个，项目团队共100余人，“90后”陈才，是这支队伍的领头人。陈才2014年毕业后顺利入职中交一公局西北公司，10年光阴，他从普通技术员工成长为部门负责人再至项目经理，也从单兵作战逐渐成长为团队“领头人”，实现了职业生涯跨越式成长。

禹门口黄河大桥项目是陈才工作以来环境最苦、挑战最大、风险最高的工程。该项目是陕西省“十三五”重点建设工程项目之一，也是西北地区跨径最大的斜拉桥，入选了国家财政部PPP示范项目库。项目全长4.45千米，全线采用双向六车道一级公路技术标准设计，时速为80公里；主塔采用“H”型索塔，塔高171.3米。自担任项目技术负责人以来，陈才与同事们坚持在学中干、在干中学，白天跑现场，协调处理技术难题；夜晚忙总结，牵头编制技术方案。建设期间，他和同事们始终面临着严寒、酷暑、大风、洪水等各种极端恶劣天气的考验。在破解主桥中跨合龙技术难题时，陈才带领技术团队通过前期联测，精准选择

合适的合龙温度及对应的合龙段长度和角度，并在2小时内迅速解除核心墩柱的临时固结，成功实现梁体相对稳定的自由伸缩，有效确保合龙段主梁各项参数，与现场实际环境温度下的数据高度匹配。随着大桥的建成运营，各项荣誉也接踵而至，禹门口黄河大桥项目先后获全国“工人先锋号”、陕西省“长安杯”、中国公路行业最高质量奖“李春奖”等荣誉，这些荣誉的取得是对陈才等参建者的最好褒奖。

2019年，陈才圆满完成禹门口黄河大桥项目后，又率领队伍奔赴泾河新城项目。他深知这一项目在中交一公局西北公司的意义，他带领项目员工主动求变，快速完成了从传统项目向市政领域的转型，为公司“属地化发展”摸索出了一套切实可行的方案。随着项目建设规模扩大，项目多、工点多、业态多，安全风险大、资金压力大、合同金额大，关系复杂、环境复杂、管理复杂等一系列问题逐渐暴露，陈才组织项目业务骨干到其他兄弟单位参观学习已成熟的片区管理经验，经过反复推敲、审慎筹划，最终决定推行“项目群”管理模式，集约化统筹资源，有效减少了单体项目之间的壁垒，在扩大经营规模的同时降低运营成本。为充分发挥管理集约化优势，陈才设置了一个总部，根据区域内产品类型，分为市政业务板块+房建业务板块，在总部统

一管理下开展生产经营活动，板块内现场的进度、安全、质量管控由副经理+总工牵头负责实施，总部为整个项目群的管理支撑，分部针对市政和房建不同的业务板块作具体执行，通过集中物资管理、安全环保管理、竣工验收管理、服务保障等措施，持续深化从标前测算、标后预算、过程控制、成本核算到竣工结算的全过程成本管控体系，真正形成协同作战的管理模式，有效调动了全体员工的工作积极性，项目群管理优势凸显。

茶马大道项目是陈才带领项目团队在泾河新城的“第一仗”，也是立足区域的一块“敲门砖”。因为种种因素，原本一年半工期压缩调整为一年，项目进度落在了一个“急”字上，是真正的时间紧、任务重，需要“抢”起来。为有效解决施工中出现的临时或突变问题，陈才提出三个雷打不动的规定：“每天一次例会，每周一次项目班子施工生产协调会，每月一次总结会”。大干期间，他整天和工人吃在一起、住在一起，浇筑大体积混凝土期间24小时不下火线，倒头就能睡着。经过300多天奋战，陈才带领大家如期圆满完成任务。“平时看得出来，关键时刻豁得出去，我们团队里的很多人都能拼！”回忆起2019年茶马大道的建设经历，陈才充满自豪感，在他的影响下，团队成员凝聚力强、有上进心、注重实干，成就了一批技

术过硬、综合素质全面的管理团队，培养了一支“能打胜仗”的中交“铁军”。

2021年10月，由于连日降雨，泾河新城某路段出现路面沉降，给通行造成极大安全隐患。项目临危受命，与泾河市政公司组成联合应急处置领导小组，陈才迅速组织人员、机械赶赴现场，成立突击队投入抢险救灾，历经144个小时鏖战，路段恢复正常通行，为当地政府和泾河集团解决了难题，消除了社会各界不良影响，赢得了泾河集团和市政公司的高度信赖。陈才和团队也获得公司和地方政府的高度认可，并获得建设单位感谢信，他也因此获得了西北公司“抢险救灾先进个人”称号，为公司在泾河地区持续发展树立了良好口碑。

陈才在项目中的优异表现，为后来的持续开发打下了坚实基础，业主单位评价：“他是一个值得托付、靠谱的人”。他也在项目进行过程中，不断吸收着新的知识，借助西咸一体化新格局的良好态势，以“放低姿态，提高站位”的态度积极与泾河市政公司沟通对接、持续跟进，始终坚持“诚信履约，用心浇注您的满意”的服务理念，依托在建项目取得的口碑，以干促揽，实现滚动开发，累计中标22个项目，合同额近50亿元。由于能力出色，陈才连续三年获得陕西省建设系统“劳动竞赛优秀个人”，荣获陕西省



科学技术进步奖等荣誉；项目先后获得陕西省建筑业协会“绿色施工工程”，陕西省建设系统“劳动竞赛先进集体”，“安康杯”竞赛优胜单位，西咸新区“文明工地”，中交一公局集团“品牌工程”“先进基层党组织”“青年文明号”“五四红旗团支部”等荣誉。

走过征程路，回首满径花。以陈才为代表的“中交人”将继续保持谦虚谨慎的态度，以更加饱满的热情投入到泾河新城项目的建设，坚持“拓展区域化、深耕属地化、打造专业化、坚持标准化”的建设理念，发挥项目团队优势，深化项目管理，以现场保市场，将每一个项目打造成优质工程、品质工程、廉洁工程，为公司高质量发展和中交品牌形象增光添彩，为泾河新城创造更好的经济效益和社会效益。

资讯

中铁四局一公司蚌埠房建区域项目部志愿服务展新风

近日，中铁四局一公司蚌埠房建区域项目部“阳光助爱 珠城先锋”志愿者服务队，参加蚌埠市志愿者服务活动。志愿者们到蚌埠市建筑工程质量检测中心，负责整理捐赠的衣服并装箱打包，齐心协力为偏远山区玉树学校的孩子们送去浓情关

爱。本次活动中，该区域项目4名志愿者积极融入、迅速参与到透明胶带封箱、铺设真空包装袋、分类整齐叠放衣物、压缩打包、协助集中堆放等全过程。经过3个小时的辛勤劳动，共完成17箱衣物的整理装箱活动。（殷路新）

志诚天路公司女员工聆听“法治讲堂”

为进一步提升公司女员工的法律意识和维权思想，营造尊重妇女、维护妇女合法权益的良好社会氛围，志诚天路公司组织全体女员工参加了十一师“法治讲堂”暨妇女权益保护法律宣讲活动。讲座中，张玥静怡律师以《妇女权益保护法》中劳动和社会保障权益等法律法规为切入点，结合审判实践中常

见的家庭暴力、离婚纠纷等侵犯女性权益等方面的典型案例，深入浅出地讲解了妇女儿童权益保护等方面的法律知识，教育引导广大女性在生活中知法、懂法、守法，当自身权益受到侵害时，要勇敢拿起法律武器捍卫自身的合法权益。（艾丽莎）

暖心义诊进工地 情暖一线建设者

3月26日，中铁上海局四公司沈阳市停缓建项目部与北部战区空军医院联合为奋斗在一线的管理人员和工友提供免费的医疗服务和咨询，送去健康关怀。义诊现场，前来咨询、问诊的职工络绎不绝。专家们认真听取病情介绍，现场

观察病情，详细解答了“三高”、痛风、皮肤病等问题，提出用药相关指导建议，宣传普及医学常识和健康知识，并向大家发放了健康手册，用通俗易懂的语言指导大家养成健康的生活习惯。（李蜀军 肖皓天）

用劳动和技能竞赛为滇中引水工程建设提速

3月28日，滇中引水工程劳动和技能竞赛2023年工作总结暨2024年动员部署会在中铁三局集团有限公司云南省滇中引水二期配套工程红河施工段项目钢筋场召开。会上宣读了《2024年滇中引水工程劳动和技能竞赛实施方案》，表彰了2023年度

工程劳动和技能竞赛先进集体和先进个人。中铁三局滇中引水二期项目部荣获云南省滇中引水工程建设管理局颁发的优胜集体奖；项目5人荣获2023年度滇中引水工程劳动和技能竞赛优秀个人奖。（刘静 任琬抒）

“三力齐发”赋能基层治理

安徽合肥经开区柏树郢居民区党委以社区服务满意为契机，以构建和谐社区为目标，聚力赋能民生实事落地生效，切实推动居民服务走深走实，各项工作有序推进。把牢“党建引领”一条主线，努力构建布局合理、覆盖广泛、功能明确、服务完备的服务矩阵。搭建“四级联动”组织体

系，党组织书记抓总体、楼栋网格员做表率、红色小管家强服务、志愿服务队送温暖，四级联动，实现居民小区服务全覆盖。在服务“一老一小”群体精细化、精准化上积极探索实践，兼顾特殊人群服务，打造便民服务“红色善治”系统。（徐萍萍）

肥东县石塘镇入户开展农村建房核查工作

近日，安徽省肥东县石塘镇整合力量，多措并举，着力推进规范农村建房工作机制，镇国土所、建房办、财政分局会同社区对提出建房申请的农户进行入户核实。日常通过村民代表大会、社区微信群、发放宣传册等方式，引导群众树立“建房先审批，违建必拆除”的意识。坚持一户一宅，拆旧

建新的原则，同步宣传房屋建设安全生产知识，提高村民安全防范意识。建前，发放“建房审批公示牌”并签订建房相关承诺书，要求农户挂牌施工；建中，镇村两级定期开展安全巡查，同时宣传建房安全，落实安全措施，确保施工安全。（石宣）