

# 雄安新区:千年大计中的奋进与创新

记中国水电八局基础设施公司雄安片区项目部党支部书记兼项目经理李忠与杰出贡献班组团队的筑梦之旅

杨景 符娟

2017年,中共中央、国务院宣布了一个令人振奋的决定——设立河北雄安新区。这个消息犹如春天的第一声雷响,激荡着整个中国大地。雄安新区的设立,不仅是地图上的一笔新增,更是一项高起点的规划、高标准的建设、高质量的发展项目,立刻成为全世界关注的焦点。

如同一张待填色的精美画卷,雄安新区的蓝图已经展开,正等待着一笔笔精心的勾勒和着色。近年来,无数建设者春潮般涌向这片热土,他们携着重任和梦想,在这里矢志不渝地奋斗。在这众多的建设者中,水电八局基础设施公司雄安片区项目的党支部书记兼项目经理李忠,是一位格外闪光的人物。他不仅是投身于“千年大计”的众多勇士之一,更是以一种匠心独运的精神,精雕细琢着雄安新区的美丽土地。从绿意盎然的园林景观到耸立云端的摩天大楼,李忠和他的团队克服了无数难关,取得了令人瞩目的成就。他们用实际行动诠释着“妙不可言、心向往之”的“雄安梦”,为建设一个充满希望和梦想的未来之城,不懈努力。

## 百舸争流,奋楫者先

2020年8月,李忠以公司发

展为己任,只身一人前往雄安新区开展市场开拓工作。面对工作推进中遇到的纷繁复杂的问题,他始终保持清晰头脑,创新工作思路,积极寻找突破口,与中电建河北雄安智汇城市建设发展有限公司积极沟通,争取容东一号地块项目尽快落地。同时,他积极配合电建雄安总部做好项目前期立项报批、招采资料编制等工作,到电建雄安总部办公室驻点,协助办公,收集了公园项目大量资料数据,彰显了工程局团队实力和承接该项目的决心,为工程局承接容东片区体育公园项目打下了坚实基础。经过前期市场工作的密切配合与努力付出,公园项目实现了完美落地,并为后续容东一号地块中标、进场施工起到了较大的缓冲作用。

## 深耕市场,扎根雄安

今年2月,李忠在项目工作会暨职代会上作了题为《全面贯彻落实党的二十大精神 深化双引双建 强化两场联动 以高质量履约打造品牌抢占市场》的工作报告。对于他来说,“打造品牌抢占市场”从来不只是想法,更是一份实实在在的实际行动。自进驻雄安以来,他坚持“以客户为中心、以高质量营销

为目标”理念,实施“优质市场、优质客户、优质项目”三优营销战略,以实际行动践行和推动市场开拓。

在实践探索中,李忠坚持落实国家重大战略,以优质履约固牢高质量发展地基,持续拓宽市场根据地。在工作上积极主动与建设单位、政府管理部门联系沟通,着力化解交叉作业多、征地用地等前期主要问题。通过精心组织,统筹调控,逐项分解任务,强化施工过程中的精细化管理,确保条理有序完成安全文明施工,优质高效完成工作任务,在品质服务中塑强八局品牌。在赢得新区领导及业主单位的工作肯定后,项目部顺利承接了容东片区一号地43地块、44-1地块项目以及代建绿地及园林集成项目。

在项目态势良好发展、各项工作稳步推进的过程中,李忠带领团队在深耕华北区域市场、带动市场营销开拓方面也取得了重大突破。2023年3月,水电八局中标启动区XACR-2022-001号地块项目施工总承包。据悉,该项目是水电八局,也是集团企业在雄安新区中标的首个房建类现汇项目。该项目中标将为工程局、集团后续参与房建类项目提供宝贵的经验和业绩支撑。

## 履约创效,书写未来

项目是企业的窗口,也是企业形象的直观体现。疫情防控快速积极的响应,现场管理紧凑有序的部署,建设重任优质高效的履约,都直接透视着企业的管理能力和综合水平。

为做好启动区001号地块项目开工建设,助推项目施工任务优质高效完成,李忠带领项目团队持续驻扎工地现场,以“开局就是决战,起步就是冲刺”的管理理念,紧盯质量、进度、安全、成本“四个关键”,积极协调解决各项问题,全力以赴推动项目建设“开好局,起好步”。

在李忠的带领下,2023年7月,雄安容东体育公园项目(交付区)园林附属工程顺利通过竣工验收,绿化工程顺利通过完工(甩项)验收。同年11月,容东片区一号地43-3地块(雄安之翼剧院)钢结构封顶,项目工程建设取得阶段性成果。2024年1月,雄安容东体育公园项目(三、五、六区段部分、七区段)园林附属工程顺利通过了竣工验收,标志着体育公园除占压区域外所有园林附属工程验收完成。

2023年以来,雄安容东片区一号地项目多次在业主单位组织的月度履约考核及第三方巡检工作中荣获第一名,并入选了



项目经理李忠

河北省2023年度第一批建筑施工安全文明标准化工地创建计划名单及雄安新区2023年度工程建设领域“雄安质量”杰出贡献班组。李忠个人也收获了“雄安质量”杰出贡献建设者、工程局2023年度先进生产(工作)者、基础设施公司“两场之星”等荣誉。

东风浩荡满目春,万里山河起宏图。如今的雄安,在众多参建者的共同努力下,蓝绿交织、水城共融的生态画卷日益秀美,“妙不可言、心向往之”的未来之城正逐步显现。在这片大地上,还有许多李忠般的八局建设者将理想与新区成长熔铸在一起,他们挥洒汗水,砥砺前行,怀揣着筑梦“未来之城”的约定,以“赶考人”的姿态,奋力书写新时代的雄安“答卷”。

# 塑造卓越工程的领航者

记中交一公局集团2023年度“优秀项目经理”乔文王

徐静

毕业于北京航空航天大学土木工程专业,中共党员、高级工程师、一级建造师乔文王1996年7月加入中交一公局。他先后主持或参与了20余个高速公路、高铁客运专线、市政工程的生产经营管理工作,历任机械部长、副经理、项目副书记、项目书记、项目经理等职务,现任中交一公局集团沿太行高速焦济段JISG-2标一工区项目经理、党支部书记。他在28年的职业生涯中务实上进、创新求进,自身的管理能力和思维一直处于上升状态,积累了扎实的专业技术知识和丰富的项目管理经验。

乔文王始终认为项目管理高质量运转的前提是全员统一思想,目标明晰。项目带头人的引领作用尤为重要,主要任务是做好三件事:第一,想尽一切办法开源节流,实现利润最大化;第二,重视人才培养,给企业发展培养更多人才;第三,创优争先,扩大企业品牌影响力,用优质精品工程以现场保市场。他在多年项目管理经验总结和思考的基础上,提炼形成了“四个意识、一个执行力”项目特色管理文化:即主人翁意识、服务意识、团队意识、争先意识,以及执行力,并以此为管理目标和原则在日常各项工

作中细化落实。

担任郑西高速二分部项目经理后,他带领团队将“绿色环保”与“固基修道、履方致远”企业文化理念和和谐共融,打通了豫西南旅游与脱贫“动脉”,变交通“流量”为旅游“留量”,畅通了豫西南旅游、社会、经济发展的大通道。

## 攻坚克难 勇敢啃下“硬骨头”

郑西高速栾双段二分部包含隧道6座,大、特大桥11座,路基11段,涵洞7座,通道5座,互通立交1座,管段内桥隧比高达85%,沿途山高坡陡弯急,5次跨国道、省道施工和多处桥隧相连交叉施工,条件艰险,安全风险大。乔文王自2019年8月起担任郑西高速栾双段二分部项目经理,当时正值项目最困难的时期,施工进度全面滞后,工期已过2年,完成产值不足45%。施工断点多且大都处于陡峭地段,关键线路预制梁架设还未开始施工,隧道仅贯通一条,剩余隧道开挖进度不足50%。面对这块“硬骨头”,他暗下决心:这场硬仗不成功便成仁,既然来了就要重诺守信,一定要把这块硬骨头“啃”出诚意,“啃”出亮点,“啃”成精品。他带领团队研究问题根源,寻求办法。为了抢工期,不论天气多么恶劣,他每天第一

个到达工地。每一个重难点工序他都在现场指导,每一条隧道贯通他都亲自守在前线,累了就在途中眯一会儿,饿了就吃随车带的烧饼、馒头干、矿泉水垫一口,废寝忘食地往返奔波在桥梁、隧道、路基、互通的每个施工现场,实时了解施工人员、材料、机械的到场情况,每一道工艺、工序他都有了如指掌,沿线十几公里的每一个施工点位和桩号区位他都烂熟于心。“火车跑得快,全靠车头带。”在他的带领下,项目倒排工期,优化工序流程,主攻关键工程,逐项消除断点,稳赶紧超,圆满完成了各项建设任务,成为全线第一个桥梁、隧道全幅贯通和主体完工的项目。从在全线进度垫底到遥遥领先,夜以继日、加班加点、废寝忘食成了工作和生活常态,他瘦了一圈又一圈。以前的同事和朋友再见到他都说:“十几年的胖子没肚子了,没感觉了!”他爽朗地憨笑着回答:“胖子没感觉了,项目有奔头了,这些肉掉得值了!”

## 精细管理 精益求精创精品

乔文王秉持“以现场保市场”理念,以打造样板亮点工程为重要抓手,制定创优方案和样板创建计划,为项目的顺利推进奠定了坚实的基础。在大胆创

新的同时,他注重实际操作中的每一个细节,通过“三微改”措施,极大地提升了施工的质量和效率。

在他的带领下,团队先后打造了郑西高速二分部项目太平互通锚杆框架梁、大理坪大桥薄壁空心墩两个河南省样板工程和焦济高速龙门河桥台锥坡全线唯一一个河南省样板工程,不仅展示了团队在施工技术和管理上的高超水平,更成为全线工程质量的标杆。项目工程多次迎来行业和地方各单位观摩交流,切实把质量管理提升的“软实力”转化成施工建设的“硬品质”。

## 成果显著 以优质服务兑承诺

乔文王带领项目内外兼修提升管理质效,项目在进度、样板打造、安全质量、标准化、环保等方面齐头并进,顺利完成各关键节点,在全线率先主体完工,项目在各个阶段考核、综合管理考评、履约考评、平安工地评比、样板工程创建、计量变更等方面取得了丰硕的成果,累计获得各上级单位奖励2700余万元。2019年、2020年连续获评栾西高速公路公司“先进集体”,2022年获评“河南省建筑业绿色施工示范工程”,2023年获评国家交通运输部和中华全国总工会



乔文王

“2021年度公路水运建设项目平安工程冠名项目”、“河南省工程建设优质工程”奖、“中交集团暨中国交建优质工程”奖,先后打造了5个项目样板和2个省级样板工程,以优质高效履约和精益求精的产品为企业在河南片区以现场保市场打下坚实基础。乔文王本人也先后获得业主单位“优秀项目经理”、八公司“优秀共产党员”“优秀项目经理”、一公局集团“优秀项目经理”等荣誉称号。

2022年3月,乔文王同志又带着“新征程要有新作为”的信念和激情,奔赴在沿太行焦济高速的建设一线,坚守全力以赴、真抓实干的初心,在创优争先、提质增效上持续发力,在推动企业高质量发展的道路上勇往直前。