

# 特色小镇助推新旧动能转换 打造中国县域经济发展“兰溪样板”

徐正达

兰溪,浙江金华的一个县级市,流淌着老工业基地的血脉,纺织、水泥、有色金属、医药等一度是兰溪的传统支柱产业,作为高能耗代表的电解铝企业就曾占到全市税收的四分之一。

近年来,兰溪一手抓传统产业改造提升,一手抓新兴产业培育壮大,坚定不移推动工业经济高质量发展,以特色小镇建设助推新旧动能转换,向打造“新时代典型工业城市”大步迈进,塑造中国县域经济发展的兰溪样板。

## 大龙头:转换开启 光聚成镇

始建于1958年5月的华东铝业,前身是兰溪铝厂,是国家“二五”计划为新安江水电站配套的重点项目,曾是华东地区最大的有色金属冶炼加工企业之一,也是浙江省的用电大户。

2013年,华东铝业当年用电量22亿千瓦时,超过武义和磐安两个县的用电总量。然而,随着电价调升,尽管具有先进技术和指标,华铝也无法继续在高电价的浙江生存,站到了转型的十字路口。

要守住发展之基,华铝唯一的选择就是“脱胎换骨”式改造。2013年7月,华铝在省、地、市各级政府的重视支持下,由杭州锦江集团、红狮控股集团顺利完成战略重组,彻底关停了高能耗的电解铝生产线,并于2015年进军高技术、高

附加值的光学膜新材料产业,坚持规划引领、产业先导,特色小镇顺势崛起。2016年3月动工后,兰溪光膜小镇通过筑巢引凤,先后引进锦辉、锦浩、锦德等7家光学膜研发和生产的高新技术企业,总投资规模超35亿元,专利技术100余项,初步形成光学膜产业集聚效应。2018年,兰溪光膜小镇成功入选省级特色小镇第四批创建名单。

经过几年发展,光膜小镇陆续引进中科、怡钦积、海泰、神目、欣麟、驭能等光学膜企业,康鹏、能鹏、芯胜等半导体企业,锂威、赛勒、帕瓦、博观等新能源材料企业,已形成光学膜、化合物半导体、新能源材料三大产业集群鼎立之势。

## 大链主:转换接力 产业成链

以链强群,聚势前行,兰溪以光学膜产业链为样本,持续在战略性新兴产业上发力。2020年3月,经乡贤牵线搭桥,总投资52亿元的浙江锂威锂离子电池项目在兰溪落户,标志着兰溪在锂电池产业布局上实现重大突破。

近日,总投资26亿元的欣旺达SIP系统封测项目又成功在兰溪签约,这是欣旺达直接投资兰溪的第7个产业项目。从“0”到“7”,短短3年,一条较为完整的新能源锂电池产业链已经在兰溪承接光膜小镇“长”成。

兰溪为何能持续招引大项目?答案是“链式思维”。以浙江锂威锂离子电池项目为“链长”,强

化产业链招商:上游,围绕正负极材料,先后引进年产2000吨锂电池复合负极新材料、年产2万吨硅碳一体化负极材料、三元正极材料前驱体等多个项目;中游,围绕锂电芯生产和锂电池模组组装,在欣旺达的基础上,引进年产3.6亿件锂电池组件生产等项目;下游,围绕应用领域,引进使用小动力电池的都尔特轮电动滑板车项目、年处理10万吨含金属废物资源化回收及配套等项目。

在加快打造“新时代典型工业城市”的起势成势进程中,兰溪抢抓新能源锂电池产业“风口”,以欣旺达为龙头,聚力延链补链强链,大力推进以高招商、全产业链招商。目前,兰溪“欣旺达系”完成新能源产业链项目17个,规上工业总产值达到61亿元,总投资超370亿元,占全市新能源行业的66%,为兰溪打造“华东锂电兴旺地”奠定了坚实基础。

## 软实力:转变观念 积极进取

无论是在项目招引还是建设落地环节,光膜小镇都体现出兰溪的建设“加速度”,一个个欣旺达项目更是不断刷新着“兰溪速度”。欣旺达集团创始人王明旺表示,兰溪的产业布局、区位优势、营商环境、扶持政策、未来规划和政企服务,是欣旺达看好兰溪、深耕兰溪的原因。

抓住特色小镇建设机遇,力促招商与服务提升、城市与环境改善、作风与精神重塑,兰溪能够在



新旧动能转换上取得成就,靠的正是这几个“法宝”。

招商与服务提升方面,兰溪创新以商引商、产业链招商、乡贤招商、基金招商的招商模式,以“亲商、安商、富商”为产业服务理念,用心用情提供全方位服务,群策群力提供集成式服务,善始善终提供全周期服务;成立工作专班、“1+N保姆式服务”、“一次都不用跑服务”、“交地即开工”联审改革、“标准地+代办制+承诺制”改革、项目审批“最多20个工作日”、“进度绿黄红三色预警”、“项目攻坚提速作战群”、“三服务”小管家等平台,困难和问题即时交办、限时办结。城市与环境改善方面,近年来,兰溪通过实施“8313”工程,推进“城乡品质提升年”,聚焦“六提六优”等一系列改造、建设,城市生活和工作环境得到持续高质提升。作风与精神重塑方面,兰溪聚焦干部作风提效,创新推出干部作风建设测评系统,广邀市民担任干部作风建设“体验官”;效能争先大查改、赋

能学习大培训、营商环境大提升、一线服务大比拼、内生动力大激发等“六大行动”抓手进一步抓实干部作风。

今年以来,兰溪继续深化传统产业提升、新兴产业培育,聚焦“3+3+X”产业布局,持续推进纺织、水泥、化工等传统制造业向链状经济、集群经济发展提升,全面形成新能源、新材料、生物医药等战略性新兴产业蓬勃发展态势,向打造“新时代典型工业城市”发起新的冲锋。

接下来,兰溪将紧紧围绕“实干争先、再创辉煌”总目标,以“1458”发展战略体系引领兰溪赶超发展,坚持“干事实效、成事争一流”战略导向,深化实施“智造立市、拥江兴市、环境活市、共富强市”四大战略路径,奋力打造“李渔文化标识地、智能织造示范地、华东锂电兴旺地、镁好兰溪科创地、江南美食策源地”五大战略性标志性成果,全力谱写中国式现代化生动实践的兰溪篇章。

## 企政通

《中国企业报》集团产业服务(园区招商)智慧平台

### 赋能企业产业创新 助力政府园区招商

☎ 服务电话: 13930057725 李女士

广告