

# 强基固本、五个到位,国有企业抓好QC工作推动管理提升

张旭平

近年来,党中央、国务院对国有企业质量提升行动、全面质量管理提出明确要求,将质量管理活动定位于促进全员式创新的重要举措。各单位认真部署落实,加强领导,健全机制,精心组织,深入开展QC小组活动,呈现出领导高度重视、员工积极参与、活动持续创新、成果不断涌现的鲜明特色,为企业创新工作注入了勃勃生机和活力。

## 一、加强组织领导,体系建设率先到位

企业应明确质量管理工作的组织体系。通过职能落实、机构落实、人员落实,确保QC工作持续性。一是高位推动,国有企业主要领导亲自挂帅,加强顶层设计,有力推动质量管理活动全面开展。二是督导促动,企业管理层面明确统筹管理部门,做好活动过程管理与指导。三是部门联

动,各下级单位明确QC工作分管领导,配置专兼职推进人员,确保工作有效落地。

## 二、完善创新机制,氛围营造同步到位

实施多元化激励机制。激发全员创新工作积极性,促进QC小组活动持久开展。一是建立健全管理办法,企业应出台自己的《QC小组活动管理办法》,并结合实际修订完善,以制度建设为抓手提升工作规范化水平。二是创新激励机制建设,在集团层面率先将包括全面质量管理活动在内的各类创新活动纳入激励指标,设置总经理专项奖励,通过表彰大会、发文通报、OA报道等一系列方式,营造注重创新、关注质量的良好氛围。三是激发创新主体活力,完善创新人才库,将优秀人才标签化,申请公司荣誉体系相关奖励,同步纳入公司战略人才积分体系、公司全面激励积分体系,作为个人职业发展的重要依据。

## 三、厚植活动土壤,培训交流扎实到位

加强质量管理培训。促进全员学习和应用全面质量管理知识和方法,提高员工创新水平。一是注重普及,关注群众性、广泛性,积极组织参加中国质量协会“中央企业全面质量管理知识竞赛”;每年开展5—6次QC小组活动准则、全面质量管理等主题培训,扩大质量知识普及面。二是培训赋能,结合活动开展进程,每年开展针对性培训,以课题带动小组成员素质提升,培养一大批既掌握质量管理理论知识、又懂生产业务的QC骨干队伍;关注基础薄弱单位,开展送教到基层,扩大参与范围,进一步夯实基础。三是加强诊断师队伍建设,以内部评审为平台,加强评审专家队伍建设,促进企业自有诊断师提高诊断水平。

## 四、注重工作实效,过程管控认真到位

加强过程管理,创新工作模

式,推动QC工作提质增效。一是强化选题引导,聚焦重点领域引导QC小组活动与业务工作深度融合。近年来,国有企业聚焦数字化转型、国企改革、供给侧改革等重点难点,分专业培育了一系列实用性强、易于推广的优秀成果。二是组织成果发表,通过“发表交流、问题答疑、专家点评”等环节,把好成果现场验证关,引导QC小组扎扎实实解决问题,不断寻求创新突破。三是创新评审模式,纳入各专业领域熟悉业务工作、具备全面质量管理经验的领导和专家,突出重点业务方向,探索应用新技术,提高成果质量和应用价值。

## 五、做好推广应用,示范引领广泛到位

制定成果推广应用计划,充分发挥机制固化成果的作用,推进成果落地。一是注重应用落地,挖掘价值高、影响大、示范性强、适应性广的典型成果加以推广。二是强化制度建设,鼓励QC

小组对取得的成果制定巩固措施,积极转化成制度、规范、手册,保证行之有效的措施被更广泛的推广应用。三是做好专利申请,积极引导QC小组成员开展专利申请,让实用的发明创造更好运用到实际工作中。四是搭建交流平台,线上开发质量管理活动平台,实现优秀成果在线展示;线下综合采取成果发表会、经验交流会等形式,促进对标交流。

经过近年来的实践创新,国有企业组织各基层单位持续推进QC工作走深走实。围绕党中央、国务院对质量提升行动的相关要求,持续加大组织力度、延伸活动广度、拓展实践深度,在成果培育、专业培训、推广应用、对标交流等方面继续探索创新,并将进一步打造质量管理新模式,为国有企业高质量发展做出更大贡献。

(作者单位:中国联合网络通信集团有限公司企业发展部/法律部)

天津仁泓电力科技有限公司总经理毛悦慈:

# 潜心钻研核心技术,领航智能电网发展



毛悦慈

余天

近年来,全球智能电网市场发展迅速,市场规模也呈现出明显的增长趋势。毛悦慈作为中国智能电网领域的权威专家学者,潜心钻研技术,带领仁泓一路高歌猛进,建设了一批标杆性智能化工程,成为了业内领头羊。

毛悦慈现为天津仁泓电力科技有限公司总经理,公司在智能电网、人工智能、智慧能源等领域处于行业领先地位,毛悦慈结合自身长期在电力系统的实践经验与前瞻性的经营理念,为公司发

展打下了扎实基础。与此同时,她在智能化配电系统以及数字化运维管理平台方面进行不断地创新,加速了5G时代智慧物联的创新应用和发展。

毛悦慈坚持自主研发核心技术,带领团队研发了多套能模拟预警设备寿命的AI算法和预测设备运行状况的可靠性预测算法,现已广泛应用于智慧消防、智能安防、智慧园区、电动汽车、石油化工等多个行业。她与国家重点实验室合作研发出的可靠性预测算法,能够通过大数据分析,将所有零散数据赋予价值,达到智能

诊断设备运行状况并实现预测性维护技术,从而将维护任务从固定式防御性维护变为预测性维护,根据电压等级不同,节省40%—80%人工巡检成本。在研发的过程中,毛悦慈考虑到算法的全面性、实用性和落地性,从监控、预警和控制三大方面进行了研发,并着重研发AI算法与配套芯片结合,嵌入实际应用场景中,通过增加边缘算力降低用户成本。同时,毛悦慈带领团队推出了玄武AI智能系统,助力变电站数字化。玄武智能系统通过构建高精度数字孪生动态可视化场

景,实时模拟现场情况,根据数据和报警精准抓取事故信息,实现多个变电站间的协同管理。此外,她还借助仁泓的AI算法,为智慧园区提供了全面的智能化建设方案,从入驻企业、园区运营方以及公众等多角度出发,为智慧园区装上智能大脑。

多年来,毛悦慈凭借自身不懈的努力和沉淀下来的技术经验,成功带领仁泓走在行业最前端。未来,她将继续加强研发力度,为各行业用户提供更智能的解决方案,为中国智能电网的发展贡献力量。



## 企业党建

### 中国中铁沧州城市更新项目 党建引领提升现场标准化建设

6月2日上午,由中铁沧州运河城西城市更新有限公司主办,中铁上海工程局沧州市城市更新运河城西片区1标项目部承办的扎实开展学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育“贯彻二十大 践行‘169’勇当排头兵”党建主题活动暨城市更新项目现场标准化引领提升活动成功举办。通过党建主题活动引领提升现场标准化建设,打造品质舒适安置房,建设百姓放心房、舒心房、满意房,提升人民群众的获得感和幸福感。(汪贵忠 周颖)

### 中铁上海局徐州汉源大道项目 开展警示教育

6月2日,中铁上海局徐州汉源大道项目组织开展“以案为鉴 以案促改”警示教育活动。项目党支部书记专题通报相关违纪违法典型案例,警示教育项目广大党员干部提高“知敬畏、存戒惧、守底线”纪律意识,提高拒腐防变能力。此次警示教育活动是用身边事教育身边人,以前车之鉴为自省之镜,旨在促进项目党风廉政建设、作风建设持续向好,助力廉洁项目建设。(秦洋 曹俊松 陈波)

## 企业文化

### 中铁上海局一公司“百场体育进现场”活动走进广州轨道交通十一号线项目



为积极响应上级工会“百场体育活动进现场”号召,进一步调动项目员工工作热情,中铁上海局一公司广州轨道交通十一号线项目部工会把职工身体健康放在工会工作重要位置,除定期组织开展身体健康检查外,还利用施工生产间隙组织开展节假日慰问、职工文化教育以及篮球、乒乓球、台球等丰富多彩的体育竞技活动,极大活跃职工业余文化生活,尤其受广大青年工程技术人员青睐。项目工会建立专门运动群,把体育爱好者们纳入其中,随时发布专项活动信息。

图为5月26日晚进行的户外足球对抗赛集体合影场景(马荣华 聂宙川)

### 中铁上海局五公司阳信高速项目 开展“送安全进校园”活动

5月31日,中铁上海局五公司阳信高速公路土建4标项目到阳春市民族希望学校开展“携手‘童’行 安全相伴”主题送安全进校园活动。据悉,6月份是“安全生产月”,项目部结合“六一”儿童节即将来临的契机,提前与学校沟通对接,为孩子们制作了“防火、防电、防溺水以及交通安全”等精美安全宣传画册,派出2名安全宣传志愿者为师生们讲解各类安全小常识和注意事项,切实把安全宣传到学校。安全宣讲活动结束后,项目部还为全校师生送上了节日蛋糕,并观看了小朋友们精彩纷呈的“六一”儿童节文艺汇演。(彭迪 彭文金)

## 安全生产

### 中铁上海局徐州汉源大道项目 开展消防安全演练活动

近日,中铁上海局三公司徐州汉源大道项目开展防范未“燃”主题消防安全演练。演练过程中,项目员工实地使用灭火器,动手体验灭火过程,严格按照步骤进行现场灭火。消防人员结合工作和生活实际,用专业的知识深入浅出地对项目员工讲解日常生活中火灾常见的原因,并针对电动车充电、手机过夜充电等实际生活中存在的安全隐患进行分析,让参加演练的人员深刻认识到安全防范重要性,做到防患于未然。(秦洋 曹俊松 朱峰)