

大国工匠薛丽娜： 借力扬帆 新老相传 汶水河畔绽放青春之花

王金涛 张岳

薛丽娜，山东省泰安市岳洋农作物专业合作社理事长，1983年出生于汶水河畔一个普通农家，父亲是一名“老农技”，在镇农技站工作37载，薛丽娜从小受父亲的熏陶，生在地里、长在地里，耳濡目染，骨子里流淌着“农民的基因”。源于这样一份对农民的热爱和对家乡土地的情怀，2004年高考时，她毫不犹豫地报考了中国农业大学。大学四年，“让农业有所改变，让农民换个活法”是薛丽娜经常思考的问题，她开始逐步研究中国农业发展的历史，也对农业有了更深层次的认知。

逐梦天地间 扎根乡野里

2008年大学毕业，她怀揣一颗扎根农村、返乡创业的梦想与信念，说服男朋友一起来到了她的家乡共同创业。

万事开头难，首先是亲朋好友的不解和村民的热讽，接着是资金问题、土地流转问题、合作社运行问题等等，摆在面前的每一项都是必答题。为了做群众的工作，她进村入户一点点讲国家政策，讲新的农业技术和发展前景。为了节省人工成本，她和丈夫一起亲自下地划锄、追肥、打药、收割……太阳晒黑了皮肤，手上磨起了血泡，一沾水疼得直咧嘴。薛丽娜没有动摇，她只有一个信念，那就是建合作社，用学到的新技术新思想带领群众共同致富。

“学校里学的是理论知识，真正到地里用起来才发现，理论和实际还存在很大差距。”薛丽娜很快认识到，在农村干事，与土地打交道远没有她想的那么简单，于是，她主动去找老党员、老专家请教，与他们相互切磋共同探讨，边学边干边成长，实现了理论与实践的有



机融合。

老党员孙宪礼是合作社的农业技术专家，多年来一直致力于粮食作物品种和栽培技术的应用推广。薛丽娜每每遇到技术难题首先向其求助。孙宪礼总是第一时间跑到地头，与薛丽娜一起研究分析小麦病情，直到彻底解决。围绕作物栽培、病虫害综合防控等技术，孙宪礼还常年免费对合作社所有种植户进行技术培训，把服务送到田间地头。老农机手薛传忠也是一名老党员，负责合作社粮食作物耕种收管全程机械化管理。2018年秋季，合作社发现因常年种植出现土壤板结，薛丽娜和种植户都一筹莫展，薛传忠提出了土地深翻建议，以此增加土壤通透性，改善土壤结构，促进微生物活力，起到改良土壤的作用，有效防止了粮食减产。他还结合自身经验，从马庄镇实际出发，推行小麦、玉米“耕种管收”全程机械化作业，促进农业种植提质增效。还有老党员裴兆友、老专家姬广文，十

几年来一直活跃在田间地头，为合作社小麦的生长默默耕耘，“保驾护航”。

技术引领“三化”融合 打造现代农业新高地

选购良种，购置农机，聘请技术人员，薛丽娜夫妻二人边干边学，很快见到成效。先后承接岱岳区“配方施肥试验”“夏玉米高产攻关试验”等项目，土地流转面积由原来的160亩增加到1300余亩，同时为全镇四万多亩耕地提供订单种植、植保、收获、病虫害防治等社会化服务。合作社的规模也从起步时的几人扩展到现在的300余户社员。同时，建立起农技推广试验示范基地600亩，与全国农技推广中心、中国农业科学院、山东农业大学等科研院所合作，开展新品种、新技术的引进、试验、示范和推广，累计引进示范小麦、玉米新品种400余个，开展粮食新技术示范15项，集成推广小麦、玉米高质高效技术模式；建立小麦新品种培育基地200亩，刷新小麦最高亩产全国纪录，培育拥有自主知识产权的小麦新品系200多个。

随着规模不断发展壮大，合作社还成立了农经作物研究会党支部，薛丽娜亲自担任党支部书记，并把“落实惠民政策、推广现代农业技术、培育新型农民、发展现代农业”确定为自己的使命。带领种植户走出一条高质高效的粮食产业发展之路，这不仅是父亲临终前对自己的嘱托，更是新时代一名新农民党员的使命。

她认识到，农业的发展需要规模化、产业化和现代化。为此，她积极为周边农户提供社会化服务，先后投资400多万元购进拖拉机、播种机、收割机、无人飞行植保机等先进机械设备，示范带动周边推进农业机械化。

同时，以低于市场20%的价格，为本地农民提供从种到收全程机械化服务，降低劳动强度，让大家都能亲身体会到农业现代化的优越性。十年间，先后帮助周边农户增收节支3000余万元。

履行社会责任践初心 助力乡村振兴谱新篇

新老相传，接续前行。有了老支书、老农技、老党员们的保驾护航，薛丽娜带领泰安岳洋农作物专业合作社一路引吭高歌，先后荣获“农民专业合作社国家级示范社”“全国新农人创新创业百佳成果”“全国巾帼现代农业科技示范基地”“第一批全国农作物病虫害专业化统防统治百强服务组织”等荣誉称号。她本人也先后荣获山东省优秀农业劳动者、“大国工匠”全国农民技能大赛(种植能手)一等奖、“全国巾帼建功标兵”等称号，2023年1月10日，当选为山东省第十四届人民代表大会代表。

“高兴之余，感觉身上的担子更重了几分。”薛丽娜说。2023年，合作社正在规划建设一处汶阳田农耕文化展览研学基地，除了展示农耕文化，还建成粮食产业发展中心、现代种业发展中心，为村民开展田间观摩和培训，推广粮食生产的新品种、新技术。建立智慧农业展厅，建立作物生长监测等，真正实现农业现代化发展，保障粮食安全生产，推进种业提升。

“我的成长离不开老专家的倾力支持，是他们给了我希望，给了我力量，是他们帮助我将所学专业真正应用到了田间地头。我希望通过自己的努力，影响和带动更多年轻的技术能手，为乡村振兴和国家粮食安全战略贡献自己的青春力量。”薛丽娜说。

巾帼力量 不负韶华 中铁八局女性职工用爱岗敬业诠释责任担当

徐光耀 陈家玲 陈娟 蒋沁伶 饶然

“小梦，听说王总和钟姐以前也是室友，你说咱俩这对室友，能不能像她们那样，在项目部干出点成绩，也成为技术岗位的领头人？”2020年，刚刚从西南石油大学土木工程专业毕业，入职到中铁八局七公司的余丹对着她的室友刘梦说到。

她口中的王总和钟姐，是中铁八局七公司的两位女职工，一个叫王江，一个叫钟安珍。王江豪爽直率，做事雷厉风行，业务能力不输任何一个小伙子；钟安珍性格温婉，说话秀气，干活严谨细致。她们在1997年的夏天一起入职成都桥梁厂，并成为了同一个寝室的室友。性格迥异的两人，在学习、工作和成长中蜕变，找到了各自努力的方向，更成为了新一代女职工学习的榜样。

蛛游蝸化 青春有为

入职初期，王江和钟安珍到电杆车间跟着工人们从最基层的环节、工序学起。在她们看来，大多数好点子和好方法都来自于现场，来源于实践，一线的学习经验和工作经历，能让她们更快地成长。

刚开始两人对很多专业知识不明白，“上班一个本，下班一本书”几乎成了王江和钟安珍工作的标配。王江毕业于重庆建院，专业知识过硬；钟安珍毕业于铁道部贵阳车辆厂技校，实操能力强，两人

时常在工作和学习中相互帮助、取长补短，凭借着刻苦钻研的劲头和孜孜不倦的态度，很快融入了工作环境。

在车间工人师傅的指导下，王江结合自己所学的知识不断实践，快速掌握了铁路用圆形电杆、接触网支柱和电力使用锥形电杆等产品的专业理论知识以及实操工艺，逐步完成了从实习生向技术人员的蜕变。此时的钟安珍也一边琢磨电焊工艺，一边利用晚上的时间跟王江学习画图，很快身边的同事们就发现，钟安珍不仅能熟练操作电焊，而且已经悄然成长为一名能看懂图纸、发现问题电焊女工。

戮力同心 力争上游

离开电杆车间后，两姐妹在各自岗位上迅速成长。由于专业技术过硬，王江从实习生到技术员，逐步走上了项目技术主管的岗位。勤学好问的钟安珍也从电焊工转型为复合型工人，绑扎钢筋、打混凝土、测量等各工种的历练让她对混凝土产品生产的各个环节了如指掌，这也为后来从事质检工作打下了坚实基础。

2001年6月，举世瞩目的青藏铁路格拉段动土开工，摆在建设者面前的是冻土、高原缺氧和生态脆弱三大世界级难题。得知这个项目工人紧缺的情况，24岁的钟安珍在王江的鼓励下，下定决心推迟婚期，主动申请支援项目，赶赴青

海。最终克服了高寒、高海拔种种恶劣环境，凭借着不怕吃苦的韧劲和一丝不苟的专业，出色地完成了混凝土灌注检查工作。

2005年，中国首条无砟轨道遂渝无砟轨道板开始施工，钟安珍任项目轨道板车间质检班班长，再次与王江一起并肩作战，参与到研制轨道板产品中。期间，她积极参与项目新产品的生产，QC工法的编写，提供各种质检数据，并参与了王江主持编写的《CRTS I型板式无砟轨道用混凝土轨道板工法》，获得2007—2008年度国家级一级工法奖。

转眼二十余年，这对姐妹花靠着勤奋与坚韧，一步一个脚印，收获了无数荣誉——王江是中铁八局七公司第一位女项目经理，荣获了全国“五一巾帼标兵”称号；钟安珍成为了公司“巾帼质检班”的领头人，荣获了“四川省五一劳动奖章”。

奋斗不息 勇攀高峰

王江与钟安珍的故事影响着一代又一代成桥女性，95后的余丹和刘梦就是其中两位，所以便有了开头的那段对话。

2023年，毕业还不到3年，两位小姑娘已经分别成长为项目关键岗位的骨干力量，完成了从工程小白到业务技术骨干再到项目工程部副部长、部长的转变。

刚入职便遇上企业转型发展，她们跟随企业转型发展的脚步，主动申请到综合施工项目见习。刘梦在龙泉山森林公

园市政项目，余丹去到河南漯河西环线公路项目。两个项目都是战线较长的综合施工项目，沿线包括路基、桥梁、隧道等工程。她们进入项目第一件事就是要求前辈们不要因为她们是女孩子而“特殊”照顾，就把她们当男生一样对待。工作中，她们用实际行动践行着自己提出的这份“要求”。她们肩扛RTK，步行几公里测量线路红线；在凛冽的寒风中进行钢筋工程质检；冒着近40℃的高温，管理沥青路面的施工，不断进行摊铺厚度和平整度检测，踩在刚铺好的沥青路面上，不知道走坏了多少双鞋。

如今的她们，也如年轻时的王江和钟安珍那样，工作中互相激励、互相追赶。2022年3月，公司安排余丹到辉县灾后重建项目部担任工程部部长，当时的她内心十分惶恐，因为大学学的是道桥专业，此前也一直在公路项目部，她怕自己不能承担这份重任，刘梦给予了她极大鼓励。同时，刘梦利用自己房建专业特长，帮助余丹了解房建专业知识，陪她一起查阅资料，探讨解决施工中遇到的难题。当项目从一片洪水淹没的荒地变成如今的座座楼宇，余丹作为封顶仪式的主持人，脑子里想得最多的是，要是没有刘梦的支持，自己不会像今天这样出彩。

她们心怀梦想，向着成桥偶像不断前行。2022年，刘梦和余丹分别荣获成都市“五一劳动奖章”，中铁八局“三八红旗手”称号，为企业的改革贡献着95后的“她”力量。