

中石油深圳新能源研究院:

聚力“五个绿创”高水平 建设世界一流研究院

邹才能



中国科学院院士,中石油深圳新能源研究院有限公司执行董事、党委书记、院长邹才能

当今世界正处于第六次科技革命、第四次工业革命和第三次能源革命叠合期,全球碳中和战略“加持”,从“碳基”能源向“零碳”新能源发展是必然趋势和必须选择,新能源时代加速提前到来。

中国石油坚决贯彻落实党和国家“碳达峰碳中和”“科技自立自强”战略,在改革开放的前沿阵地成立中石油深圳新能源研究院有限公司(以下简称“深圳院”),聚力五个“高水平”,打造世界一流新能源研发高地,为再造一个“绿色中国石油”提供高质量科技供给,勇当应对百年变局、助力绿色发展的排头兵。

聚力高水平“绿创能源供给”,助力碳达峰碳中和重大战略

习近平总书记强调“能源安全是关系国家经济社会发展的全局性、战略性问题”,叮嘱“能源的饭碗必须端在自己手里”,提出“深入推动能源革命、加快建设能源强国”等新战略新部署。乌克兰危机凸显能源转型中能源安全的极端重要性。化石能源保“高安全”,新能源保“高增量”,是实现能源自主可控的战略选择。中国石油贯彻落实党和国家能源新战略,提出建设基业长青世界一流综合性国际能源公司目标,制定清洁替代、战略接替、绿色转型“三步走”总体部署,致力打造“油气热电氢”综合供能平台。深圳院顺势而生、应势而为,肩负着支撑

再造一个“绿色中国石油”的重大使命。

2022年是深圳院创业元年,院党委弘扬“拓荒牛”精神,按照“支撑当前清洁用能替代、全产业链储备氢电转化技术、超前介入未来综合供能业务”三个层次深化布局,先期聚焦风能、光能、地热能、氢能、储能、智慧能源六大业务领域,高质量开展氢能、储能、地热能、智慧能源等重点领域科技攻关,力争“三年筑根基、五年大发展、十年创一流”,打造战略与决策支持平台、成果孵化与转化平台、人才引进与培养平台、国际交流与合作平台,全方位增强高水平能源保供的底气。

聚力高水平“绿创珠峰计划”,打造国际化原创技术策源地

中国石油在科技与信息化创新大会上,专题部署“十四五”及中长期科技创新的目标任务,提出建设国家战略科技力量和能源与化工创新高地、打造能源与化工领域原创技术策源地和现代油气产业链链长的战略目标。新能源创新“支撑当前、引领未来”的接力棒,交到了深圳院手里。

实现高水平科技自立自强,首先要增强自主研发能力。深圳院贯彻中国石油党组“围绕产业链部署创新链,依靠创新链提升产业链”的要求,大力实施人才、技术、产业三位一体的“新能源珠峰计划”,强力推进“三大工程”建设。通过实施“科创自立自强工程”,逐步建成世界级研发平台支撑

的“珠峰技术灯塔”;通过实施“融创成果转化工程”,逐步建成世界级绿色能源生产的“珠峰产业高地”;通过实施“人才鹰眼选聘工程”,逐步建成世界级科学家汇聚的“珠峰人才森林”。聚焦绿电、绿氢、绿热“三大绿能”产业,启动了低成本绿氢制备、宽温域储能电池、干热岩勘探开发、分布式智能微网设计等前沿领域示范项目,取得了一批以绿氢制备为代表的科研成果,成功点燃了奥运百年史上首支绿氢火炬,让“绿色中国石油”闪耀全球。

只有登上新能源“珠峰”才能“无限风光”。深圳院将突出“四个面向”,继续朝着行业影响力、技术竞争力、产品创效力国际

第一方阵奋进,早日建成一批世界级、国家级研发实验平台,加快形成强有力的创新联合体和产业技术联盟,有效引领和推动全球新能源领域理论创新和技术研发。用

好用足“技术+资本”政策,尽快形成一批重大引领性的创新理论和拳头产品,着力打造中国石化的、国家的、世界的“绿创绿能”品牌。

聚力高水平“绿创体制革新”,建设研发机构改革试验“特区”

国家长盛不衰、企业基业长青,依靠的是科技引领和工业崛起。中国石油宛如一艘“巍巍巨轮”,在转型发展中夺得主动、在风高浪急中行稳致远,需要大企业特有的清醒和坚定,先行先试、探索前行。深圳院落定南山,肩负起建设中国石油新型研发机构改革试验“特区”的重任。

“特”要“特”在体制机制上。深圳院秉承“三新三化”原则建设新型研发机构。树立科技、金融、产业深度融合的发展“新理念”;建立高度自主、先行先试的“新体制”;实行项目为核心、无固定编制、无行政级别的“新机制”;与上下游应用企业无缝衔接、加速科技成果“产业化”;形成市场化选人用人机制,研发要素“市场化”;捕获国际先进技术,引进国际化首席科学家,坚持技术、人才“国际化”。推进新型研发机构治理体系和治理能力现代化,建立健全与世界一流相适应的治理体系和创新体系,把“三新三化”体制机制优

势转化为治理效能。

“特”要“特”在运营模式上。深圳院以“因势造能、广聚英才、开放生态、自主运营、双轨并行、久久为功”为经营方针,以“法人治理与组织架构、战略闭环、经费与全面预算、科技发展、成果转化与产业化、投融资、岗位与薪酬激励、人才、支撑职能管理”九大体系为支撑保障,推进自主研发与技术投资“双轨并行”,实施人才、技术、资本、产业“四轮驱动”,构建以“三新三化、六项方针、九个体系”为支撑的新能源“双轨四驱”特区运营模式。广建创新联合体和产业联合体,加快形成“技术研发—成果转化—产业孵化—营销推广”产业链条,着力打造科技创新“一张网”、产业孵化“大联盟”、政产学研融“新生态”,探索构建新型研发机构科技体系和商业模式。在高水平对外开放的航行中,“造船出海”“并船出海”“借船出海”,立足深圳湾,发展中石油,服务全世界。

聚力高水平“绿创人才选聘”,驱动新能源事业星火燎原

人才是创新的根基、创新的主体。按照中国石油党组的部署和要求,深圳院初创业团队义无反顾南下创业,就此立下“唯创‘新’基业长青、唯有‘才’世界一流”的箴言,幕布揭开瞬间是“高光时刻”,事业开启未来是“高光时代”。

国与国、企与企的竞争,说到底人才的竞争。谁拥有人才,谁就抢占科技制高点。没有人能够独自登上珠峰,深圳院发挥“三新三化”政策和深圳大湾区地理优势,创新实施“人才鹰眼选聘工程”和“抢抓人才行动”,快速建成一支高水平管理与科研核心队伍,以工程思维统筹推进人才工作;聚焦研发服务需求,

加快引进“高精尖缺”领军人才与核心团队,建立人才“生聚理用”机制,推进核心团队和人才梯队建设,快速形成自主研发能力和技术支撑能力,全面提升人才队伍的行业话语权、技术决策权 and 专业化引领水平,高水平人才队伍引领行业高质量发展。

广栽梧桐树,筑巢引凤来。深圳院突出智慧化、低碳化、现代化,加快引进和培养“大师级”专家领衔的核心人才团队,力争用“深圳速度”建成汇集科技创新、成果转化、产业园区为一体的新能源研发基地,打造新能源人才培养“摇篮”、新型研发机构“标杆”、新能源科技创新“圣地”。

聚力高水平“绿创精神引领”,彰显中国式现代化文化自信

思想能走多远,企业就能走多远。深圳院在习近平新时代中国特色社会主义思想指引下,准确把握中国式现代化内涵、国有经济布局优化调整方向、现代国企深化改革定位,大力弘扬伟大建党精神和石油精神,展现党领导下的独特政治优势、组织优势,从“石油大会战”向“新能源大会战”奋进。

深圳院特色文化源起于绿氢团队的“绿氢精神”。2022年,距离北京冬奥会和冬残奥会开幕仅两个月时间,绿氢团队毅然承担起张家口主火炬台绿氢供应任务,利用多年创新积累的自有技术,点燃了奥运历史上首支“绿氢”火炬。两次绿氢供应期间,冬奥供氢遇到天降大雪,冬残奥会供氢遇到新冠肺炎疫情爆发,绿氢团队展现出勇于创新、担当作为、团结协作、乐于奉献的精神风貌,圆满完成组织交付的历史性任务。

深圳院人来自五湖四海,在中国石油企业文化引领下,形成特有的文化精神和

价值认同:遵循“科学无尽前沿、技术无穷力量、基业无限长青”的宗旨,根植“只有枯竭的思想、没有枯竭的能源”的精神,追求“风光无限,氢热未来”的目标,树立“静心极简、尽心极高、净心极美”的理念,坚持“共创、共享、共赢”的原则,构建新能源科技创新体系,打造“政、产、学、研、融”创新生态,用文化铸就一支有思想的科技力量,支撑引领国家碳中和目标实现。

新能源,新机遇,新动能,新作为。深圳院将坚决贯彻新时代党的建设总要求,持之以恒聚焦“五个高水平”建设,突出强根与固魂并举、强基与赋能统一、党建与科技融合,构建科技创新“大体系”、产业发展“大联盟”、思想文化“大党建”、正风肃纪“大监督”,打造听党话、跟党走的新能源“新铁军”,面向蓝色大海,创造绿色未来!

(作者系中国科学院院士,中石油深圳新能源研究院有限公司执行董事、党委书记、院长)