

燕京啤酒董事长耿超:

# 企业家要着重提高创新和领导力



为中国企业改革发展注入活力,与中国经济共同成长。祝贺《中国企业报》创刊35周年!

燕京啤酒董事长 耿超

本报记者 张倩 / 徐光耀

党的十八大以来,习近平总书记多次强调弘扬企业家精神,对企业家群体在推动经济建设和创新发展中发挥的重要作用给予肯定和期望。今年全国两会期间,李强总理在记者会上谈民营经济的发展时,特别提到了改革开放初期江浙等地发展个体私营经济时的“四千精神”——“走遍千山万水、说尽千言万语、想尽千方百计、吃尽千辛万苦”,这也是企业家精神的一种体现。

谈到企业家精神,燕京啤酒董事长耿超认为可以表达的关键词很多,比如爱国、创新、诚信、责任感、开放、包容、高效、敏捷等等,这些都很重要。具体来说,企业家精神第一是“诚”,要敬业、倾心、倾情,这是企业家精神的底色;第二是“干”,实干兴邦,空谈误国;第三是“精”,不管是产品研发,还是产品的制造,都要体现一个“精”字;第四是“创新”,创新是企业家最重要的品质之一,要不断推动产品升级、管理创新、技术创新,满足消费者多元化、个性化的需求。

在耿超的理解中,“摸着石

头过河”是对企业家精神非常生动形象的诠释,是推动行业和社会进步的一种精神品格。

创新是企业的基本职能和发展动力,也是企业家精神内核之一。耿超表示,近年来,燕京啤酒将管理新理念、新要求融入公司管理经营,不断丰富创新内涵。用创新助力管理提质、活力迸发和价值创造;用企业家精神来推动变革,成功实现了公司业绩的V型反转;秉承开放、包容的理念,持续加大与合作伙伴们的生态共建,以及与新技术、新业态、新模式的融合,积极应对消费需求和市场竞争的变化。耿超结合在燕京啤酒的创新管理经验,具体总结为以下几个方面:

突出市场化改革方向,推进经理层任期制和契约化管理,深化分类考核评价机制,建立向贡献者倾斜的薪酬体系,推进全员绩效管理。

推进运营变革,构建“1+5+N”全新组织架构,深化全面预算管理,实施重点工作全过程管理。

持续开展全链路营销,推进营销变革,发力线上线下全媒介全渠道,布局电商、新零售

和体验式消费新场景,以“百县工程”助力市场形态升级。

稳步推进卓越管理体系建设,推进生产变革,实施工厂全方位、全链条革命性重构,打造燕京发展新优势。

依托多维创新平台,推进研发变革,深刻洞察消费需求,推出燕京鲜啤2022、U8plus、S12皮尔森、狮王精酿系列,不断丰富中高端产品矩阵。

塑造“热爱有你,燕京有我”企业文化,推进文化变革,驱动燕京啤酒企业文化建设与价值观重塑,唤醒、焕发新时期燕京人的新精神、新状态。

通过公司治理结构的优化、市场化机制的建立和企业文化的建设,燕京培养了许多优秀的管理人才。这两年加大机制改革力度,着力建设向贡献者倾斜的薪酬体系,鼓励和推动想干事、能干事的优秀人才在各自的分管领域中敢于尝试、不断创新、开拓进取。燕京啤酒导入“超值创造、超利分享”的理念,激活人才动力,力求效率更优、服务更好、成本更低目标,从生产、营销、供应链等多个方面进行升级改造,以适应新时期民族企业的高质量发展要求。

## 淄博文昌湖省级旅游度假区税务局 税费政策精准滴灌 助企创新提质增效

孙越 赵盈哲

为鼓励企业加大技术研发力度,全面提升企业自主创新能力,国家税务总局淄博文昌湖省级旅游度假区税务局不断落实“便民办税春风行动”各项便民举措,充分发挥税收促进经济高质量发展的“堡垒”作用,积极落实研发费用加计扣除和高新技术企业相关税费优惠政策,为市场主体“输血”“活血”,确保政策红利直享送达,助力企业在创新研发的快车道上按下“加速键”。

税费红利落地 助企积蓄新动能

淄博丰雁电子元件有限公司专注于光通讯、激光器领域以及各种电子应用领域进行电子元件配套,在高新技术研发方面,深耕TO管帽这一细分领域,组建持续创新的研发团队,有常年的外聘技术专家长期指导,并且与国内多所大学和光电研究所保持长期合作关系,确保产品的先进性和技术领先,TO管帽年产量高达3亿支,多项产品填补国内空白,市场占有率名列前茅。

“公司一直致力于推动科技成果转化成为现实生产力,但产品研发、生产线建设都需要大量资金投入,研发费用加计扣除、企业所得税减按15%的税率征收等优惠政策给我们带来了真金白银的实惠,极大缓解了资金压力,我们将优惠的税款投入到新的研发中,有力提高了公司在行业中的竞争力。”淄博丰雁电子元件有限公司销售总监许先生表示。

据许先生介绍,2018年至2021年,淄博丰雁电子元件有限公司产生研发费用2636万元,通过享受政策,实现研发费加计扣除2000余万元,2019年至2022年累计减免企业所得税200余万元,公司将这些税费资金再次投入研发和生产,确保研发强度稳定保持在5%左右,研发的多项产品填补了国内空白。

“我们获得了资金支持,又突破了生产技术难题后,产品出货量迅速增长。自2021年,我公司推出的TO25、TO18迷你管帽迅速以较低价格占领市场,为打破国外管帽原材料的垄断做出了贡献,现公司已经占领国内90%市场份额。”提及未来,许先生信心满满,“下一步,我们将继续乘着税惠的东风,持续加大研发投入,加强与配套企业、高等院校等协同联动,促进产业链供应链迭代升级。”提及未来,许先生信心满满。

红利直达快享 助企打通“资金链”

自动平车、航车上下穿梭,在山东大亚海洋装备工程技术有限公司车间内,处处可见工人们忙碌的身影。“近期,我们接到了中国海洋石油工程、中船天津船舶、山海关船舶、中集来福士海洋工程4份订单。还有件好事就是公司第三期工程建设项目也运转良好。”山东大亚海洋装备工程技术有限公司总经理王倩高兴地说,“多亏国家出台的增值税留抵退税政策缓解了资金压力,让我们渡过了难关,现在我对

公司发展很有信心。”

山东大亚海洋装备工程技术有限公司是一家经营海洋工程装备的研发、制造、销售、租赁等业务的企业,通过技术研发提升,已达到年产1万吨海工装备关键部件。今年,该公司计划投入1000万元进行第三期工程建设,项目建成投产后,年销售收入将达到2.5亿元,可实现利税增长50%以上。

企业对于发展的信心,源于国家出台的税费优惠政策。“公司一直想扩大生产,但由于经营成本居高不下,资金压力非常大。不过,从去年4月份政策出台,我们就收到税务部门的办理留抵退税提醒,累计退税400余万元,退税款一到账,我们就赶紧采购了原材料,购买了生产设备,保障产量稳步增长。”该公司会计傅文婷表示。

为帮助企业尽快享受税惠红利,保障企业健康发展,淄博文昌湖省级旅游度假区税务局健全内外协调机制,对内畅通工作流程,确保退税业务各个环节无堵点、岗责都明晰、办理零拖延,对外建立沟通机制,积极与财政、人行等部门加强资金调度统筹协调,确保退库资金有保障,确保企业对税费优惠政策应享尽享、应享快享。

下一步,淄博文昌湖省级旅游度假区税务局将深化大数据分析应用,精准、快速、有效落实税费支持政策,不断优化税收营商环境,大力提振市场信心,服务区域经济社会发展。



### 广州轨道交通13号线二期铺轨工程 有砟轨道“首件工程”一次性通过联合验收

3月23日上午,广州轨道交通13号线二期铺轨工程(中铁上海局)在凤岗停车场开展有砟轨道首件工程联合验收。工程施工质量得到广州市市政工程安全质量监督站等相关管理监督单位的认可,一次性通过联合验收,为后续铺轨施工质量标准化控制奠定了坚实的基础。据悉,凤岗停车场位于庆丰站东北侧,停车场内轨道工程包括出入线、试车线、洗车线、停车列检线等,铺轨总长度13.107km。中铁上海局在施工过程中严把质量关,紧盯工艺落实,严格工程质量“三检制”,坚持隐蔽工程24小时旁站,全过程把控施工质量,为广州轨道交通高质量建设贡献力量。(纪潮林)

### 中铁上海局肥西花岗项目部 组织一线职工春日主题活动

3月26日,中铁上海局肥西花岗项目部组织“风舞纸鸢、走进春天”七个一主题活动,围绕“放飞一次风筝、自助一次烧烤、朗诵一首诗歌、分享一个故事、献唱一首歌曲、畅谈一下感悟、拍摄一张合影”七个方面,带领一线职工感悟春的气息,调节紧张情绪,落实“快乐工作,享受生活”理念,为项目建设凝心聚力。(唐江)