

铁肩挑重任 匠心筑精品

记中铁四局2022年“项目管理标兵”刘进召

彭学亮 刘名崧

参加工作23年以来,二公司苏州南湖路快速路东延工程项目经理刘进召历经测量员、技术员、工程部长、安全总监、副经理、项目经理等岗位洗礼,足迹遍布胶新铁路、遂渝铁路、宁波地铁等重点工程,多次获公司“先进生产个人”“优秀项目经理”、局“优秀共产党员”荣誉。

**困难面前不低头
挑战面前敢担当**

在苏州南湖路快速路东延工程中,刘进召负责建设的南湖路东延土建三标项目全长1.97公里,合同造价9.97亿元。该项目地处吴中区核心地带,地下管线种类繁多、交叉错杂,且是全线风险点最多、施工难度最大的控制性工程。

刘进召把工程建设的质量与安全摆在首位。质量控制上,他坚持“样板引路”,要求每道工序正式施工前必须做到“首件认可”。为确保混凝土养生质量,他牵头制定专项文件,明确标准、奖罚措施,对养生不到位的班组、管理人员及时通报。针对不同部位,因地制宜,进行“定制化养生”,其中隧道顶板、底板采用塑料薄膜加土工布全断面养生,而隧道侧墙采用新材料水能量养生膜养生。同时,他狠抓防水施工,

针对隧道防水要点,建立了“一缝一档、一位一检”检查表,责任到人,分工明确,全面提高防水施工质量。安全管理上,他利用微信小程序,开发设计了“二维码安全管理系统”,实现了实时定位检查,安全员线上下发整改通知单,现场人员即时整改上传回复,管理人员后台督促整改落实情况,既提升了现场工作效率,又有效保障了安全工作的落实到位。

他还以打造绿色示范工程为己任,在施工现场安装了总长度近3000米的喷淋系统,全天候喷雾作业;在每个工地入口都安装车辆冲洗平台,所有施工车辆必须冲洗后方可出场;此外,还在关键施工点加装噪声扬尘在线监测系统,24小时监控,有效防范了扬尘污染。

**过程控制讲科学
精细管理出效益**

南湖路项目是二公司在吴中区的第一个项目,当初为了打开市场,在投标报价时降幅较大,是个典型的“先天亏损”项目。

为了扭转不利局面,进场之初,刘进召亲自带着商务、技术人员全面梳理合同清单,得出扭亏为盈的关键在于“速战速决”。为此,他倒排工期,细化目标,把工期节点科学细致地分解到每月、每周、每天,狠抓关键工序,全面推进施工进度。

2020年伊始,新冠肺炎疫情全面爆发,在工人紧缺、施工停滞严峻形势下,他坚持“防疫生产两手抓”,在全员不懈努力下,该项目成为苏州市第一批复工复产的重点工程,并在疫情期间日产值突破150万元。

施工过程中,他坚持“预算在先,指标控制,方案调整,考核兑现”原则,形成了“人人讲成本,人人讲节约”的良好氛围。

他通过GPS车辆定位加地泵计量方式,随时掌握主材进出场数量、方向、线路,并通过核算,监控主材用量。同时,超前筹划,合理利用施工时间差,二次利用已施工完成的主材,仅格构柱一项就节约成本300余万元。此外,坚持集中招标采购,并进行多方比较,有力压缩供货商利润空间,截至目前,仅钢筋采购一项就为项目节约成本800余万元。

**经受住市场考验
收获了业主认可**

开工伊始,刘进召就根据施工合同及业主节点要求,倒排工期、编制施组计划,并以问题为导向,加强进度管理。大力开展“大干一百天”、“大干120天”等劳动竞赛活动,保证了项目施工始终保持在全线领先地位。

2019年5月初进场。2019年6月13日在同期进场的四家单位中率先完成首根钻孔桩施工;2020



年4月5日实现全线首个基坑开挖;2020年5月16日完成全线首块底板浇筑;2020年8月9日完成全线首块顶板浇筑;2020年12月15日完成全线首幅地连墙施工。

2021年7月15日,苏州市“奋战下半年 决胜全年红”交通重点工程项目下半年推进会暨现场观摩会在该项目成功举行,出席活动的市交通局局长陆文华在现场观摩时称赞:“中铁四局干的活,进度快、质量好、标准高,不愧行业标杆。”

作为全线施工难度最大,施工工期最紧的项目,南湖路项目在各项评比考核中屡次以优质高效满载荣誉。连续3年荣获江苏省“平安工地”“示范工程”;连续6个季度荣获业主单位综合考评第一名;代表局在苏州市交通运输

局履约考核中以100分成绩获得“优”级,成为全区历史上首个履约考核满分项目。此外,项目部先后多次迎接各级别检查观摩,苏州新闻、《姑苏日报》、《扬子晚报》等地方媒体多次到项目部采访,就现场施工、科技创新、精细化管理等方面情况进行宣传报道,不仅内提士气、外塑形象,更为中铁四局在苏州市场滚动发展赢得了良好的口碑。

雄关漫道真如铁,而今迈步从头越。“能把南湖路项目干好,我们有信心、也有能力干好其他项目!”刘进召坚定地说,“我们不但要为‘家门口’老百姓打造民生工程,交上满意答卷,更要以南湖路项目为依托,以干促揽、站稳脚跟,为属地市场滚动发展打下坚实基础。”

披荆斩棘经风雨 奋迅勇者傲征程

记中铁四局电气化公司上海经理部项目经理袁群虎

殷献勇

2008年,一个毕业于石家庄铁道学院的青涩学生来到中铁四局,从最基层的技术员做起,勤勤恳恳,兢兢业业。他任劳任怨,艰苦为舟渡得顽强意志;他勤谨钻研,以探索为帆升华技术专业。入行十五年,他凭借聪颖的头脑,认真的态度以及过硬的专业实力,攻克了一道又一道工程技术难关,逐渐在业内脱颖而出,被中铁四局评为“创效功臣”。

“良禽择木栖,良臣择主事”。袁群虎在四局工作的岁月中不仅成为了光荣的中共党员,还被评为高级工程师,入选上海市安装协会委员会委员。而他以优秀的品质,过硬的实力在一次次工程建设中为四局的行业口碑争得荣誉,赫赫战绩为中铁四局的市场竞争力丰满着羽翼。

**敢拼搏
利刃出鞘啸风云**

在袁群虎身上,有一种与生俱来的挑战精神,不断引导着他去最艰难的地方探索和发现。在工作中,他的追求也始终是一个垦荒者、开拓者、领跑者,以迎难而上的坚韧应对风云万变的

2014年,作为项目总工的袁群虎进入上海城市轨道交通地铁供电及接触网市场,在这里,成就了他事业的腾达,荣誉的至归。

城市轨道交通地铁供电及接触网主要用于承载和传输电能,为电客车提供动力,是城市轨道交通得以顺畅运行的重要保障,堪称城市轨道交通的“大动脉”,供电及接触网建设是一项高度细致,缜密而繁琐的工程。袁群虎所领导的建设团队可谓任重道远。然而,多年的历练让袁群虎早已有了过硬的“金刚钻”来应对这一个个复杂的“瓷器活”。在每项工程建设中,袁群虎既凭丰富经验,亦兼有源源灵感,总能独具慧眼识破设计缺陷、管理短板、技术难点,并创新性提出新理念、新技术、新设备,以应对先天不足,降低安全风险。

袁群虎担任项目经理3年多期间,始终秉承“效益为先”的管理理念,并把党建工作积极融入到项目管理中。他十分重视经理部的技术总结和科技攻关活动。在上海首批全功能一次性开通最高等级全自动无人驾驶上海地铁18号线接触网2标工程中,他带领管理团队研发新技术,同时与一系列“小改造、小发明”双管齐下,大大提高了工程管理效率和安装质量水平。在杭州地铁机场

线供电3标项目中,面对工程体量大、工期紧的挑战,袁群虎以身作则,充分发挥党员先锋模范作用,带领团队仅用了不到5个月时间便完成了所有工程施工,平均每个月产值达9000万元,人均劳动生产率180万元/月。为四局电气化公司在杭州地铁的首个供电系统标赢得“开门红”,为企业发展创造了良好的经济效益和社会效益。

**苦鏖军
风疾草动一战成**

“天高任鸟飞,海阔凭鱼跃”。如果问袁群虎,在他履职生涯中,哪个项目是他最满意的,他永远都会说,下一个!

2021年“五一”期间的“殷浦会战”,又称上海地铁8号线刚性接触网换线工程攻坚战,不仅为四局电气化公司开辟了进军地铁维护市场的宽阔坦途,更是让袁群虎一战成名的“下一个”项目。

该工程是国内地铁史上接触网改造规模最大、施工作业面最广、参与人员最多、管控难度最大、时间最短的一场集中性整治。共有6家单位,1200多名建设者参与,于2021年5月1日晚10:40开始,5月6日凌晨5:00结束。要在那么短的时间内完成如此艰巨的任务,意味着此项目

程不允许有任何容错率。

面对无比严峻的挑战,袁群虎不禁热血沸腾。他深知,于公于私,这都是一次难得的机遇。袁群虎在该项目中任职中铁四局电气化公司的总指挥,在他的领导下,工程成立了退线、换线、打磨、测量、保驾和车辆调配、后勤保障、工地宣传等17个工作组。为确保此次战役的圆满成功,他积极推行“5W1H+1天3会”的高绩效管理方法。在他的带领下,项目团队历经5天鏖战,进行了5站4区间、46个锚段约9.7公里接触线的换线施工,出色完成了这个看似不可能完成的任务,赢得了申通地铁集团高层领导的点赞。项目的圆满完工,不仅进一步提升了四局品牌的知名度和影响力,更填补了公司在地铁供电接触网改造工程领域的空白,也为2022年成功中标上海地铁1、9号线接触网设备更新工程起到决定性作用。袁群虎也因此迎来了自己职业生涯的高光时刻!

任职项目经理期间,袁群虎先后完成了多项科技成果,获得了科研、工法、专利、QC成果15项。其中《城市轨道交通盾构区间预埋滑槽刚性接触网装配式施工技术研究》获得2022年工程建设科学技术奖二等奖,《地铁装配式刚性接触网悬挂装置》等



袁群虎,中共党员,现任中铁四局电气化公司上海经理部项目经理

6项科研创新获得国家发明、实用新型专利;主持编制的《城市轨道交通预埋滑槽刚性接触网施工工法》《地铁高架柔性接触网“双线并架”施工工法》等3项工法获得省级工法;参建的工程先后获得了中国土木工程詹天佑奖、中国安装之星、上海市市政工程金奖等19项省部级以上荣誉。

未来,袁群虎将和他的团队一起,用汗水和执着继续为公司进军全国地铁维保市场拼搏开拓,用青春与智慧浇筑出实力愈发雄厚的“四局电务品牌”。