

# 天津国资国企：以改革之效彰显“主力军”本色

本报记者 苏莉鹏

近段时期以来，天津国资国企深入学习贯彻党的二十大精神，坚定发展信心，强化使命担当，全力以赴稳增长，为天津市经济运行“添秤”。把深化改革作为关键一招推动国企改革不断走深走实，牢记国资国企“姓党为民”政治属性，更好服务国家战略和天津市发展大局，努力当好国有资产“看家人”、攻坚克难“突击队”。坚决扛起国有企业政治责任、经济责任、社会责任，全面抓实保供应、保运行工作，为满足市民群众生活需要、经济社会稳定运行贡献国资国企力量，以扎实的工作成效让党的二十大精神在国资国企落地落实。



天纺标检测认证股份有限公司正式登陆北京证券交易所

## 国企改革“三个全国首创”，以“混改2.0版”推进竞争类国企发展

党的十八大以来，天津持续探索不断深化国有企业改革。改革有力促进了国企高质量发展。到2022年10月，天津市国企改革三年行动各项任务基本完成，重要领域和关键环节改革取得决定性成果。在“国企改革三年行动”中，天津连续两次在国家评估中获得A级并通报表扬。另一方面，天津相继推出“混改1.0版”——“放开搞活”和“混改2.0版”——“竞争类国企混改”。从无到有，打造了建立职工安置风险保障金机制、实施混改“后评价”、推进国企混改全过程监督的国企改革“三个全国首创”。天津“混改2.0版”，走出了一条敢于突破、勇于突破、善于突破的带有天津特色的国企混改之路，实现了引资本、化风险、优治理、提效益、放大国有资本功能、做强优势产业的预期效果，得到了国家相关部委的高度认可和好评，认为“天津国企混改实践是以深化改革解决发展难题的生动诠释”。

天津市国资委副主任刘智在介绍天津国有企业改革时提出，从2013年—2016年，天津国企改革是以放开搞活为重点的“混改1.0版”。2013年，天津市出台《关于进一步深化国有企业改革的意见》，提出放开搞活、重组整合、清理退出“三个一批”的重点改革

任务。其中“开放搞活一批”，核心是推进市管企业所属企业混合所有制改革，主要途径是推进国有资本、集体资本、非公有资本交叉持股、相互融合，目的是促进各种所有制经济取长补短、相互促进、共同发展。

从2017年至今，天津推出以竞争类国企混改为重要突破口的“混改2.0版”。2017年，天津市出台《关于进一步深化国有企业改革的实施意见》，揭开新一轮国企混改的序幕。本轮改革，首要目标是改革企业体制机制，形成“鲶鱼效应”，提高国企活力和竞争力。在坚持三条底线的前提下，充分解放思想，在规模扩大、层级提升、深度拓展三个维度全面提升。聚焦引资源优布局，着力引入“三高”战投。17家已混改的市管企业中，5家引入了世界500强，11家引入了中国500强，引入资金资源等优势，合力助推天津市国企转型发展。聚焦改体制转机制，着力在治理结构现代化、经营机制市场化、激励约束制度化“三化”上下功夫。聚焦坚持和加强党的领导，紧紧抓住“根”和“魂”，确保混改正确方向。按照“融入混改抓党建、抓好党建促混改”的思路，针对混改后企业情况，同步优化党组织设置，理顺党组织隶属关系，把党的政治优势、组织优势转化为企业发展优势。

## 聚焦产权制度改革，释放产权活力

为理顺企业产权关系，释放产权活力，天津市国资委出台了天津市深化国有企业产权制度改革的推动方案，理顺各级国有企业的产权关系，完成了770户全民所有制企业的公司制改革。同时，按照“天津+”的原则，通过引进高匹配度、高认同感、高协同性的战略投资人，为天津经济发展引入新的活水，为国有企业引进新的动能。

据介绍，天津累计完成17家市管企业

集团层面混改，实现引资、引治、引业、引才相统一，达到了强党建、转机制、“天津+”的效果。2021年原市管企业混改后实现营业收入比混改前增长81.2%，净利润增长455.77%，职工平均工资同比增长13.8%，在天津上缴税金累计超过270亿元。全民所有制企业公司制改革全面完成，国企退休人员全面实现社会化管理，剥离企业办社会职能全面收官。

## 加快培育新动能，优化国有资本布局结构

对于事关国计民生，事关天津发展重点的骨干企业，天津市着重培育新动能，同时在企业内部压层级、抓整合。整合7家设计院组建了海河设计集团，标志着天津具有雄厚传统优势的勘察设计行业资源整合取得重大成果；与央企合资设立注册资本100亿元的通用机床集团，携手打造集科研攻关、装备制造于一体的一流智能制造企业；天津港集团投产运营全球首个“智慧零碳”码头，率先实现码头全年生产消耗“碳中和”；纺织集团倾力打造高端纺织试制基地及生态协同产业链，从传统纺织工业基地向“时尚领跑者”转型。国有资本在城市基础设施、现代服务业、公

共服务、战略性新兴产业等重要行业和关键领域担当作为，在服务京津冀协同发展、制造业立市、国际消费中心城市建设和方面发挥了积极作用。

另一方面，天津国企积极谋划实施一批利于主业做强的大项目好项目。城投集团全面启动并加快推进1000公里再生水管网断点连通工程，成功落地历史风貌建筑保护、长租公寓、大型片区等多个城市更新项目；泰达控股启动了泰达科创城等一批大型项目规划建设，成功参与唯捷创芯、鲲鹏信息等信创产业项目投资；渤化集团启动建设“两化”搬迁改造二期项目。

## 开放思路活路，以创新提升发展实力

科技创新是企业发展的不竭动力，一直以来，天津市国资委高度重视加强国有企业科技创新工作，始终坚持科技创新和制度创新“双轮驱动”，不断优化技术创新体系顶层设计，激发企业创新链整体效能、完善创新资源配置、提升科技创新管理水平。

天津水务集团坚持“科技兴企”发展战略，不断加大科技投入力度，持续加快技术创新步伐，结合实际生产，围绕供水安全保障、城市供水管网智能管理、水污染控制方面战略性、全局性和前沿性的科技问题，完成自主科研项目立项20项，科研资金支持447余万元。累计拥有有效专利272项，其中发明专利18项，拥有软

件著作权8项，参编国家标准7个、行业标准9个，主持编制2个地方标准。

“我们要在持续深化国资国企改革，积极扩大有效投资，加快布局优化和结构调整等方面加大力度，做好国资国企工作。”天津市国资委党委书记、主任张勇说。据介绍，下一步，天津市国资委将坚持“三宜三因三不”，坚守“三条底线”，用好混改“四个库”，围绕“强党建、优机制、天津+”和“制造业立市”，组织骨干团队，盯住重点企业，长期聚焦混改推动，培育发展新动能，实现产业集聚式发展，进一步做强做优做大国有企业和国有资本，为天津经济高质量发展贡献国资智慧和国资力量。



天津港全球首个“智慧零碳”码头



津滨水厂二期工程成功并网运行