

建言国资监管 助力国企发展

国务委员 王勇

祝愿《中国国资报道》
围绕中心 服务大局 办出特色
王秉志
二〇二二年五月

指导单位:国务院国资委新闻中心 联办单位:中央企业媒体联盟《中国企业报》 顾问:厉以宁

平煤神马“四问”企业创新

李毛



创新发展理念,是习近平经济思想的核心理念之一。党的二十大报告也以专章篇幅,首次统筹部署教育、科技、人才三大战略,明确“四个面向”“四个加快”,提出“高质量发展是全面建设社会主义现代化国家的首要任务”。这为平煤神马集团完整、准确、全面贯彻新发展理念,推进以科技创新为核心的全面创新加力提速,为集团实现“两个确保”、落实“十大战略”,助力河南建设科创新高地,提供了重大的战略指引。为此,我们作为新时代的国有大企业,必须正确认识当前形势下,关于企业创新的四个问题:

第一个问题:企业不创新行不行

从时代进步看,不创新就可能被淘汰,必须增强不进则退、慢进亦退、不创新必退的紧迫感。当前,时代之变正以前所未有的方式展开,科技创新是其中一个关键变量,任何企业都不可能置身事外,如果我们不创新、不升级、不转型,就可能错失发展机遇,甚至错过一个时代。

从发展角度看,发展动力决定发展速度、效能、可持续性。集团这么大的体量,如果动力问题解决不好,要实现稳健发展、争先进位难度很大。当然,协调发展、绿色发展、开放发展、共享发展都有利于增强发展动力,但核心在创新。抓住了创新,就抓住了牵动高质量发展全局的“牛鼻子”,以“一子落”带动“满盘活”。

从企业自身看,不创新就难以保持

战略领先和持久竞争力,必须增强建设世界一流企业的使命感。今年以来,集团高质量发展创出历史最好水平,成绩来之不易,但我们不能躺在成绩簿上沾沾自喜。目前,集团正站在将强未强、爬坡过坎的重要关口,处于销售引领转向创新引领的窗口期,在盈利、管理、技术、人均工效等方面,还有较大提升空间,尤其创新问题仍是制约集团动能释放、高质量发展的最大瓶颈和短板,对于一些企业甚至是生存问题。如果不形成创新生态,高质量发展就是一句空话,更谈不上争创世界一流、打造百年老店。所以,创新脚步一刻不能停,务必要深入学习贯彻党的二十大精神,坚定不移创新创新再创新。

第二个问题:国企创新路径何在

同等机遇面前企业间的竞争,越来越取决于创新意识的强弱、核心技术的优劣、高端人才的多少。纵观杜邦、巴斯夫、拜耳等跨国公司的百年发展史,之所以始终领航世界化学工业,就在于持续走创新、转型

道路,每一个时期都把创新置于发展战略和举措的首要位置。集团对标学习的宝武集团、淮南矿业集团、旭阳焦化公司、万华集团、华鲁恒升化工公司、新疆天业公司等优秀企业,无不是依靠创新走在时代前列,

实现跨越发展。相比而言,集团在创新理念、自立自强、执着坚持,以及软硬件上还有差距,必须找到适合集团创新发展的有效路径。

传统国企搞创新难度非常大,但不搞创新发展会更加困难,甚至不少企业因不会创新、不善创新而轰然倒下。我们闯出了一片新天地,靠的就是守正创新。一直以来,集团始终坚持创新驱动发展战略,系统性构建“六个一批”创新体系,推出“五项特别规定”,建立“工资靠课题,奖金靠成果”的配套机制,在平台建设、重大课题、人才集聚等方面,搭建起了企业科技创新体系的四梁八柱,创新的速度、力度得到前所未有的提升,全集团“自立自强、坚定执着、

开放竞合、勇攀高峰、敢为人先”的创新文化正逐步形成。由此可见,“六个一批”抓住了影响企业创新发展的根本性问题,这必将引领集团实现跟跑、并跑到领跑的跨越。

科技领域是最需要不断改革的领域。党的二十大报告专门就“完善科技创新体系”作了部署安排。下一步,要着重在重构体制机制上下功夫,坚持破立并举,加快构建以国家战略+转型方向为牵引,以灵活机制为抓手,以“六个一批”为支撑,以产学研用一体化协同为依托,以实现高水平科技自立自强为目标的新时代集团创新体系,促进企业科技实力从量的积累迈向质的飞跃、从点的突破迈向系统能力提升。

第三个问题:创新重心何处安放

方向对了,就不怕路远。集团搞创新,重中之重是围绕国家提出的“四个面向”,结合实际、聚焦主业,明确方向、找准重心,聚焦行业技术前沿、生产经营需求、转型发展高质量、国企责任担当,创出一批一流产品,靠产品支撑竞争力,打造世界一流企业。

聚焦行业技术前沿,瞄准党的二十大提出的“新一代信息技术、人工智能、生物技术、新能源、新材料、高端装备、绿色环保”等新领域,以及“产业基础再造、重大技术装备攻关,专精特新企业发展”等新要求,自觉以全球视野和前瞻30年的眼光,全面对标先进,在借势、借力、借智中提升集团科技实力,从创新和研发中要发展、要增长、要质量、要效益,力争到“十四五”末,集团在绿色企业、创新企业全国排行榜上进步争先,进而引领行业之先。

聚焦生产经营需求,从企业急需需求和长远需求出发,面向全体职工征集创新课题,确保项目课题又好又快又省实施。

聚焦转型发展高质量,聚焦核心产业、转型方向搞创新,以功能材料、新能源企业为坐标,大力发展以煤盐为源头的尼龙和硅碳材料、新能源等新兴未来产业,加速新能源新材料“破冰”攻关、培育形成新的增长极。

聚焦国企责任担当,据工信部统计,在130多种关键基础化工材料中,我国32%的品种仍为空白,52%的品种依赖进口,如高端电子化学品、高端功能材料、高端聚烯烃等,难以满足经济与民生需求。集团作为国有特大型企业,必须紧跟党中央步伐、国家战略需要,利用集团产业优势、链园优势,在自主创新上发挥主力军作用。

第四个问题:创新思维何处可得

创新源于实践、高于实践,实质上是用脑想与用手做的结合,关键在于抓住“人”这个核心,找到用好创新驱动高质量发展的“桥和船”。

党的二十大报告把习近平新时代中国特色社会主义思想的世界观和方法论精髓概括为“六个坚持”,即必须坚持人民至上,坚持自信自立,坚持守正创新,坚持问题导向,坚持系统观念,坚持胸怀天下,这是新时代中国共产党人理论创造、实践探索、政治品格的集中体现,为我们增强创新思维,提升创新本领,提供了理论指南和根本遵循。

我们必须完整、准确、深刻地把握习近平新时代中国特色社会主义思想的世界观和方法论,并以之武装头脑、指导创新。

对于企业来讲,就要以人为本,围绕“人”来搞创新。坚持“一把手抓第一动力”,突出“高精尖缺”导向,加大内培外引力度,实行“技师+工程师”等育才模式,以及外聘顶尖专家人才、加强与知名高校和科研机构合作等借助“外脑”方式,全面提高人才自主培养质量,完善集团人才战略布局。另外,要抓住当前就业形势变化带来的机遇,栽下梧桐树,引来金凤凰,在全国人才富集地区讲好集团故事,在实验室、在研发中心、在各类中试基地,在各种全流程的项目建设过程中,聚天下英才而用之。

(作者系中国平煤神马集团党委书记、董事长,本文原题为《学习贯彻党的二十大精神,快马加鞭推进科技创新再向前》,本报刊载时有改动)