

改革创新谋新篇 聚力筑梦金开州

重庆湖山投资集团国企改革三年行动收官 创五个“倍增长”

刘祖树

在党的二十大胜利召开之际,在更加奋发有为建设“一极两三大三区”现代化开州的特殊节点,在国企改革三年行动国有企业改革重组取得优异成绩和谋划企业未来高质量高效率健康发展关键时期,中共开州区主要领导带着对重庆湖山投资集团有限公司(以下简称:“湖山集团”)全体干部职工的牵挂,率队莅临湖山集团调研指导,并召开座谈会听取企业负责人工作情况汇报,为企业宣讲解读党的二十大精神,把航定向未来发展。

湖山集团是一家集融资、建设、运营、管理为一体的区属国有企业,是有共有个性、有优势有短板、主业重副业多、转型易舞台广的企业,是推动重庆开州区农文旅产业发展的重要力量。

在开州区委、区政府坚强领导下,湖山集团先后经历2016年、2020年、2022年三次改革重组,改革红利不断释放,具体表现在五个“倍增长”。

一是资产成倍增长:资产总额318亿元,净资产231亿元,资产负债率28%,企业主体信用评级AA;资产总额比2020年改革重组前增长21倍。二是投资成倍增长:2020年以来,共投入20.7亿元用于全区文化旅游和乡村振兴建设,投资总额比2020年改革重组前增长4倍。三是融资成倍增长:2020年以来,融资获批59.36亿元,融资到位36.17亿元,综合成本6.6%;融资总额比2020年改革重组前增长5倍。四是游客成倍增长:汉丰湖、雪宝山两大景区直接购票游客达70余万人次,2年增长3倍;其中周边游客33万人次,2年增长2倍。五是营收成倍增长:今年1—9月,湖山集团营收0.67亿元,比2020年改革重组前增长约15倍。2020年以来发展党员21名,2年增长1倍。



重庆湖山投资集团有限公司 总经理 刘祖树

湖山集团的企业文化是:一股子“劲气神”。湖山之“劲”,即干事创业的韧劲、攻坚克难的狠劲、改革创新的拼劲。湖山之“气”,即讲政治、讲贡献、讲担当;爱学习、爱思考、爱沟通。湖山之“神”,即弘扬钉子精神,打造研学型湖山;弘扬工匠精神,打造精细型湖山;弘扬拼搏精神,打造创新型湖山。

“五大”管理体系抓“党建”

湖山集团党委始终高举中国特色社会主义伟大旗帜,全面贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想,切实增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”,不断做实“五大”管理体系,确保朝着正确方向高速发展。

一是党委全面领导体系。湖山集团党委充分发挥领导作用,坚持“把方向、管大局、保落实”,基层党组织应建尽建,截至今年9月底召开了30次党委会讨论三重一大决策事项等,实现“党组织全覆盖、三重一大决策全覆盖、党员引领带动作用全覆盖”3个全覆盖,确保各项工作全面贯彻落实。

二是基本制度管理体系。把党的建设纳入公司章程,制定党委、董事会、经理办公会等工作规则,建立企业基本管理制度,绘制22个“流程图”,全面规范企业运行,保证各项工作落到实处。

三是绩效考核管理体系。将目标与考核挂钩,实行目标管理“任务清单制”;将考核与绩效挂钩,实行负面清单一票否决、任务清单积分、年度综合考评的“三级

考核”机制;将绩效与效果挂钩,建立项目前期、项目建设、项目运营“三个负责人”制度,由党委第一副书记专门负责工作督导、绩效考核,确保工作取得实效。

四是党风廉政管理体系。充分发挥监事会、纪委作用,截至9月底开展作风督查5次、“以案四说”警示教育5次,细化督查举措12条,切实加强员工思想教育和廉政风险防控;制定《以案四说警示教育和以案促改、以案促治工作方案》等系列办法,牢固“不敢腐、不能腐、不想腐”的笼子,全力打造“清廉湖山”“永久湖山”。

五是人才培养管理体系。通过“请进来、走出去”等方式,不断使员工以开放的心态,学习新思想、新方法、新科技,有效提升员工综合能力;提供干事创业的舞台,让想干事、敢干事、能干事的员工多岗磨练,并纳入湖山集团“人才池”进行储备。按照“怎么做一个有作为的人,怎么做一个为党、国家、人民做好事的人,怎么成为一个卓越的管理者”三个阶段,进行精准培养,确保湖山集团未来发展后继有人。

打造“1+5+2+1+1”投资体系

围绕“全域旅游、乡村振兴、城乡融合发展”定位,湖山集团现已建成“1+5+2+1+1”投资管理平台,全面厘清了湖山集

团本部与5家直管子公司、2家区管子公司、1家控股子公司、1家参股子公司的主业边界。

湖山集团本部主要负责发展战略、项目策划、市场营销、融资投资、财务管控、人才培养、监察审计等工作。湖山文旅公司主要围绕汉丰湖5A级景区和国家级度假区创建,负责打造运营休闲、运动、文创、演艺、研学等业务。开元鼎资产公司主要对全区国有资产进行集中管理运营,负责资产清理、收购、运营、来开州注册金融机构的战略投资等业务。乡村发展公司主要围绕乡村振兴示范区域,重点负责特色农旅、寿光蔬菜、农业发展等业务。雪宝山康养公司主要围绕雪宝山5A级景区和国家级度假区创建,重点以满月马营村为中心,负责绿色康养旅游业务。汉丰旅行社公司主要以区内外游客为市场,以四色旅游为主线,开展旅游接待等业务。清泉水务公司主要负责场镇供水、污水治理、水力发电、瓶装山泉水生产销售、水利工程建设等工作。宏畅交通集团主要负责开州“大交通”建设的投资运营管理,及配套的相关产业。渝东检测公司(控股)主要负责公路水运工程试验检测服务业务。方正杨柳巴

渝民宿公司(参股,股权占比为10%)主要负责民宿打造及投资、建设、经营、管理等运营。

今年,共实施重点建设项目55个(含区“五个一批”清单项目9个),估算总投资76.54亿元,年度计划完成投资11.93亿元。续建项目:现环湖马道(马拉松跑道)、温泉古街、大进滨河路、关面至钟鼓溪公路等4个项目已基本完工,长沙农林旅融合项目已完成98%,温泉古道已完成70%,大进茶园加工厂已完成15%,湖光栈道项目已完成招标。新开工项目16个:其中,温泉古泉(热温泉)已开工建设,满月双坪环线道路改造、双河口至关面公路改建等6个项目已完成施工招标,满月马营乡村振兴环线道路改建、丰乐滨湖路下段及汉丰湖水上运动中心等7个项目进展顺利。储备项目30个,现正开展前期工作。

此外,汉丰湖半程马拉松赛、“绿水青山”中国休闲运动挑战赛开州站系列活动、汉丰湖全国桨板锦标赛等3个“重大活动”将陆续展开。

以重庆开州区为例,化解隐性债务 做好资金融通保障

今年8月中旬,开州区委区政府果断决策,安排区财政局注入0.3亿元产业发展资金到开元鼎资产公司,化清了隐性债务,为下步湖山集团高速发展奠定了坚实基础。

按照“成本低、期限长、用款灵活”和“大小结合、长短结合、直接与间接、传统与非标”资金融通思路,全力以赴开展政策资金争取、市场融资,切实保障重点工作任务全面有效推进。截至9月底,融资获批33.84亿元,到位20.62亿元,综合成本6.28%。目前,已启动直接融资发债约102.5亿元,其中:申万宏源负责的企业债30亿元,今年发行10亿元;五矿证券负责的乡村振兴公司债10亿元,今年发行5亿元;世纪证券负责的小微企业债7.5亿元,

预计明年年初申报发行;已与中泰证券、万和证券、广发银行、华信基金等公司达成初步合作意向,储备发行债券55亿元(中票15亿元、PPN20亿元、超短融10亿元、基金债10亿元),按程序报批后启动发行工作。

今年以来,湖山集团用好资源、策划项目、扛起责任,全力做好资金保障工作,帮助开乾集团化解隐性债务2.39亿元;拆借浦发集团资金2.45亿元;保障宏畅集团0.76亿元、清泉水务公司0.35亿元的资金调度。同时,按照今年完成财政贡献12.3亿元目标,已完成财政贡献1.33亿元,缺口部分将通过财政资产有偿受让和竞拍获得土地等方式,将资源价款支付给财政,全力确保任务完成。

全力做好安全管理及疫情防控 谋划三个阶段目标不动摇

秉持“生命高于一切,安全永远第一”理念,湖山集团全面履行安全环保“党政同责、一岗双责”主体责任,做到安全生产与疫情防控“一盘棋”;坚持关口前移,整合资源要素,做细全域排查“一本账”;坚持靶向施策,下沉一线攻坚,织密联防联控“一张网”;坚持统筹兼顾,狠抓复工复产,提速经济发展“一体化”。同时,严格落实“日周月”制度,举办安全环保教育培训,建立应急处置队伍,不断提升应急处置能力。截至今年9月底召开质量安全环保工作例会8次,排查并整改安全隐患156条、下发安全提醒消息23条。

今年以来,湖山集团抓改革,企业管理不断提升;湖山集团防风险,融资保障平稳安全;湖山集团调结构,经营实力逐步增强;湖山集团善经营,主要运营指标稳步增长;湖山集团敢担当,项目建设有序推进;湖山集团树品牌,“帅乡帅湖、开心开州”名声更响更远。

开州区委“一极两三大三区”战略部署,给湖山集团提供了发展壮大、做优做强的绝佳机遇。下一步,集团将紧紧抓住这一机遇以学习宣传贯彻党的二十大精神为统领,贯彻新发展理念,着力推进企业高质量发展。保持“紧”的节奏,树立“快”的

导向、践行“严”的要求,坚持“睁开眼睛看问题”“沉心静气练内功”“打破砂锅问到底”,在复杂形势中保持定力,在抢抓机遇中增强魄力、在加快发展中凝聚合力,按照“123456”发展思路,全面推进市场化、专业化、实体化、集团化转型,真正成为质量更优、效率更高、动力更强的现代化产业投资集团。

未来五年,湖山集团将通过三个阶段,不断壮大。第一阶段,力争到2022年底,年综合收入突破10亿元以上,总资产300亿元以上,资产负债率控制在30%以内,做实10.35亿元的注册资本,湖山集团本部主体信用保持在AA,逐步启动子公司AA评级工作。第二阶段,力争到2025年底,总资产达400亿元以上,资产负债率控制在35%以内,年综合收入突破15亿元以上,年净利润2亿元以上,适时启动湖山集团本部主体信用AA+评级工作。第三阶段,力争到2027年底,总资产达500亿元以上,资产负债率控制在40%以内,年综合收入突破20亿元以上,年净利润5亿元以上,湖山集团本部主体信用评级达到AA+,打造国内一流的农文旅体产业投资集团雏形。

(作者系重庆湖山投资集团有限公司总经理)