

【引言】

曾经,周鸿祎给公众留下的印象是一个斗士,而现在,比起年少时的叛逆与轻狂,他平和了很多,目光坚定又充满期待地描绘着他与360的理想,更多的是观察、沉思和娓娓道来。

周鸿祎:数字化是为了把物理世界变得更好

本报记者 梁隽婷 吴洁 / 杨爱红

站在演讲台上的周鸿祎,不再有火药味,他认真而严肃地谈及国家战略与企业发展的关系,他已经成长为具有家国情怀的企业家,只有深色西装下那条红色领带,还依稀保留着“红衣少年”的倔强。他说,“数字中国”是中国的伟大发展战略,360要为“数字中国”贡献力量。



数字经济时代已来临

“咱们国家的‘十四五’规划、2035远景目标纲要和国家发布的各类加快构建推动高质量发展的文件和方案中,背后都有一个共同的概念——数字化。”周鸿祎说,数字化现在已上升为国家战略,但是市场上还有些对数字化的误解,“我觉得需要澄清一下,绝对不能把数字化等同于虚拟经济和互联网,数字化意味着一切生产和服务都可以应用的数字技术,所有利用数字化技术产生的经济结果都叫数字经济。”他说,很多传统企业面对互联网和数字技术的汹汹来势,有些灰心甚至有些悲观,这大可不必,因为数字化对传统企业来说,也蕴含着巨大的机会。

周鸿祎解释说,国家数字化战略中有两层含义,“一个数字产业化,是指云大数据、人工智能等本身把数字技术作为产品和服务的企业如何做大做强;但是我认为另外一个才是数字化的巨大蓝海——产业数字化,即利用数字化技术重塑传统行业。”他举了个特别容易理解的例子,“尽管有些共享单车的公司不成功,但你不能不承认,共享单车实际上是一个平淡无奇的自行车加上了

数字技术赋能物理世界

数字化时代已经来临,发展数字化、建设数字中国成为国家战略,数字经济成为推进高质量发展和疫后经济复苏的主要推动力。在“数字中国”的未来,政府和传统企业都要进行数字化升级,这需通过数字化技术思维、产品体验思维和商业模式创新思维来进行改造和转型。周鸿祎用了一种形象化的比喻说,这需要一个“上山下海”的过程。

“上山”是指勇攀科技高峰,周鸿祎说,互联网的上半场是消费者互联网,互联网企业作为使用数字化技术最彻底的公司,在这一阶段发挥了巨大作用,为消费者带来了领先全球的数字化生活体验。但在当前环境下,互联网企业更应该急国家之所急,尽快掌握核心技术,解决核心科技的“卡脖子”问题;“下海”顾名思义就是技术与实业要接地气,消除数字鸿沟,是指互联网

一套直连云端的电子锁,加上手机可以定位,就重塑了骑车这个行业。”他说,“这就是产业数字化。”

中国现在数字经济占GDP比重已超1/3,根据目前的发展模式,再过10年中国GDP的组成成分可能很大一部分来源于数字经济。周鸿祎认为,过去20年,中国的人口红利推动互联网取得了巨大的发展成绩,互联网上半场的主角是互联网公司 and 消费互联网,帮助中国老百姓实现了衣食住行的数字化。“但是互联网的下半场才刚刚开始,我们的制造业门类在全世界最多,我们企业的数量也非常巨大,互联网下半场的主要应用是政、产、学、研等领域管理的所有环节,政府相关机构和企业才是大数据真正的主人。”比如建设智慧城市,需要把这一座城市全部数字化就要用各种物联网设备连接整个城市的运转,这过程中一个中型城市的数据就可能超过淘宝,to G,to B 流量最终会超过to C 流量。“我认为产业数字化未来还有50年的窗口期,50年后将没有传统企业和数字企业的区分,所有的企业要么成功的数字化,要么被淘汰。”

公司还应积极拥抱传统产业,用数字化技术对其进行赋能。

数字化怎样赋能社会发展?“一个很重要的基础是数字孪生。数字孪生就是把现实世界映射到虚拟世界,然后通过虚实融合打破现实世界的限制,最后再把虚拟世界研究的成果再反过来赋能到物理世界。”为什么要把物理世界映射到虚拟世界呢?因为物理世界是不可计算的。“比如我们今天对着泥土,对着苔藓,对着花朵,对着一池子水,怎么计算?只有利用传感器把数据先收集起来上传到云端,经过梳理和计算后再来指导物理世界的改进。如果是一个机构,如何计算管理质量和管理流程?比如某地要建立一家数字化医院,至少要建设操作算力中心、一个安全研究院、一个安全产业基地加一套服务体系,联动当地医疗系统的专家、医护人员、医疗设备以及整个生态供应

链上下游的企业和服务。”

“未来,数据来源和数字化的场景非常多,比如数字政府、工业互联网、车联网,还有我们已经搞了很多年的智慧城市。”周鸿祎说,由于物理世界和业务流程将全部数字化,不久后互联网的主要流量将来自于政府和传统产业。“作为数字中国的建设者,我们要不忘初心,作为唯物主义者,我们今天使用任何技术都是为了要把现实的物理世界改造得更好。”

这样说来,真正的大数据并不等于大量

中小微企业也不能掉队

周鸿祎说,中小微企业是国家经济的“毛细血管”,贡献了80%以上的就业,企业数量占全国企业90%以上,中小微企业数字化转型直接关系到国家数字化战略的成败。然而,现状却并不乐观,中小微企业面临着数字化掉队的风险。周鸿祎认为,中国提出“共同富裕”的本意是国家在发展的道路上要兼顾全民、保护弱势,全国人民奔小康的时候要大手拉小手,不落下任何一个人。而我们数字中国的建设,也是时代发展的必然,在产业数字化的道路上,也要兼顾全局、照顾弱小,不能落下中小微企业群体。

当前,大型企业的数字化转型已经随着国家战略走上了快车道,在充足的资金、技术、人才支持下,各类企业级软件和云服务让企业的生产力大幅提升,实现了降本增效和高质量发展。大型企业实现数字化的路径,周鸿祎认为中小微企业并不适用,因为“用不起、养不起”。大型企业部署系统软件普遍需要漫长的过程,需要经历需求调研、定制开发、交付、培训以及运维等复杂环节。这种模式并不适用于中小微企业,中小微需

360为数字安全贡献力量

“我们作为数字化时代的建设者,非常乐见数字中国和产业数字化的实现,但是面对美好的数字化时代,也一定要提高警惕。”周鸿祎说,“我们做安全的,天天就琢磨什么东西不安全,目的是为了找出不安全的东西来把它防范掉。”整个数字安全,包括国家安全、国防安全、经济安全、社会安全、工业安全、金融安全以及人身安全。万物均要互联,意味着边界模糊,虚实打通。没有万物互联,就没有今天的智慧城市,也不会有智能网联车和工业互联网,但是万物互联环境下,解决安全问题不再是安装杀毒软件设置防火墙,而是复杂得多。

“对于任何新技术,你不能只看到它发展的一面,也要关注到它危害的一面,如果不去关注安全保证,那么跑得越快,将来出问题的概率就越大。”创新的同时必须做好安全防范,这样我们国家的数字化进程才能跑得更快,否则新技术永远是个双刃剑。保障基础设施的安全,才能保障社会各个部门、机构的稳定运行,城市级数字安全基础设施可以理解为智慧城市的“安全基座”。“如果我们整个国家的治理、政府的运转,一切的基础设施都实现数字化,意味着社会的基础会变得极其脆弱,尤其需要强大的安全防护。可以想象一下,我们数

字化的核电站如果出现安全漏洞会有多么可怕。”

这世界没有完美的事物,数字化的世界也存在遗憾,即安全隐患无处不在、无刻不在。“360具有17年攻防实战经验,专注国家、城市、行业、企事业单位提供安全技术、产品和服务,目前已经与众多部委、央企、大型金融机构、运营商及上百万中小企业开展了数字安全合作,通过在安全大数据、知识库、安全专家方面的积累,我们已经拥有全网态势感知的、云端安全大脑为核心的数字安全能力体系,我们对数字安全极其敏感,保护数字化的安全环境就是360度无死角安全防护的价值,是我们存在的意义。”

早年间,周鸿祎是个认真的“颠覆者”,现在他是一位认真的“建设者”,他说二者之间并没有不同,无论是颠覆还是建设,精神内核都是“创新”。推动“数字中国”改革发展、推动社会经济高质量发展、再创营商环境新优势的重要抓手和重要引擎,“是我们国家的目标,也是360的目标,三六零私有化从外资变成内资,就是要通过技术创新,为建设我国自主可控的安全技术体系贡献自己的力量,为国民数字安全及国家安全提供更强劲的安全保障。”