

## 【引言】

从2000年我国第一颗北斗卫星升空到今天已经二十余年。伴随着北斗系统建设一路成长，北斗星通的发展历程成为我国北斗产业化发展的时代缩影。2020年6月23日，第55颗北斗导航卫星腾空宣告北斗三号全球组网成功，是我国从航天大国迈向航天强国的重要标志。北斗星通的创始人、胸怀北斗强国梦想与实业报国情怀的周儒欣此时已经热泪盈眶，在北斗三号全球卫星导航系统星座部署全面完成之时，他多年来的“北斗梦”再次升腾。周儒欣说，“北斗”不仅是建设者的北斗，也是使用者的北斗，应用推广者的北斗，关心“北斗”发展的人们的北斗，是我们“共同的北斗”。

# 北斗星通周儒欣：北斗的创新永无边界

本报记者 梁隽婷 吴洁 / 徐光耀

北斗七星是北极附近最明亮的星座，是国人的定位星座，古人不仅通过北斗七星确认方向，还要确定春夏秋冬的季节轮换。中国的卫星导航系统称为“北斗”，意味着为中国乃至世界确认方位、指引方向，无论哪里，无论何时，有了北斗导航系统就不再担

心迷失方位和方向，可以朝向目标勇往直前。北京北斗星通导航技术股份有限公司（北斗星通，股票代码002151），成立于首颗北斗卫星即将升空之际，追随着中国北斗指引的方向，多年来，顺应时代发展趋势、潜心钻研核心技术、聚焦卫星导航产品和服务、不断推动卫星导航与位置服务产业发展，以实际行动“共同的北斗、共同的梦想”理念。

## 全力推动北斗民用开放 梦想在北斗腾空时起航

“没有成功的企业，只有时代的企业。”周儒欣说。2000年中国开启了北斗卫星导航的进程，北斗星通公司的设立，既是机遇的偶然，也是时代发展的必然。

1997年，周儒欣带着即将起航的梦想，赴美国考察，当时高通公司Omini TRACS系统已广泛应用于长途货运车辆的监控与调度，是运输行业最大商用卫星移动通讯系统，每年可创造1.8亿美元销售额。彼时，虽然北斗第一颗卫星还没有发射，周儒欣却已为卫星导航民用筹备多时，他说，“中国是最早发明指南针的国家，是最早为陆地旅行和海洋航行确定方向提供工具的国家，美国卫星导航系统已经成熟，我们却还在上下求索。”

2000年9月25日，在我国首颗北斗导航卫星发射前夕，北斗星通在北京中关村地区注册成立。创设之初的北斗星通依靠“两条腿走路”，一是代理NovAtel公司的产品，与此同时大力推动北斗向民用开放并积极参与北斗相关项目。北斗尚未对民用开放的那段日子，北斗星通人拥有的最大资产就是心中有个“北斗梦”。

经过3年努力，北斗星通承担的“北斗一号信息服务系统”通过了验收评审。这个项目的建设为北斗系统对民用开放奠定了技术基础。2004年12月13日，北斗星通成为了国内第一家取得北斗卫星导航系统运营分理服务牌照的企业，开启了推动北斗产业化应用的序幕。

## 创新理念贯穿企业发展 新模式拓展新市场版图

没有永远的成功，只有永不停歇的创新。合作创新，集成创新，自主创新，商业模式创新、战略合作创新……创新是企业发展的强劲动力。

2005年北斗星通决定股改筹备上市。彼时，拿到首张北斗运营牌照的北斗星通承担的国家863计划课题——“北斗卫星海洋渔业综合信息应用服务”项目通过了专家组验收。此后，北斗星通更是开辟了我国北斗民用首个规模化应用市场——北斗在海洋渔业领域的应用。2007年8月13日，北斗星通在深圳证券交易所挂牌上市，成为了中国卫星导航领域首家上市公司。

“一定要研发出完全自主知识产权的北斗芯片”。2007年北斗星通上市后，具备了在资本市场的融资能力。与此同时，我国北斗二号卫星导航系统也正式开启了建设征程。周儒欣坚定了自己打造“中国芯”的决心与信心。2009年，北斗星通设立了和芯星通科技（北京）有限公司，专业定位以北斗为核心高集成度芯片设计和核心产品开发。2010年9月25日，北斗星通发布了国际上首款真正意义上的支持多模多频的卫星定位芯片——Nebulas，这款芯片支持世界上所有主流导航系统信号，这款芯片的发布改变了我国在测量测绘设备等多

领域的核心技术长期依赖进口的局面。“两弹一星”元勋、“共和国勋章”、国家最高科学技术奖获得者，北斗卫星导航系统原总设计师孙家栋院士对Nebulas芯片给予高度评价，他说“该芯片为国家的北斗事业作出了巨大的贡献。”

创新研发重要，创新模式也重要：集装箱码头管理可视化项目、北斗卫星海洋渔业项目通过自主创新，以全新的业务模式丰富了业务范围；自主研发的“北斗玉衡集装箱作业监控系统”推进了中国集装箱码头的作业安全化和信息化建设进程；设立和芯星通并自主研发出北斗导航芯片；收购佳利电子、华信天线等业内知名企业，在高精度天线、微波陶瓷器件、LTCC滤波器等产品上均取得创新突破；成立汽车智能网联板块，助力汽车产业智能化、网联化发展；收购加拿大从事全球辅助定位专业公司Rx Networks，成立“高精度位置云服务”公司真点科技，打造“云芯一体化”商业模式，构建全球领先的“位置数据底座”，为从生产到生活、从行业到大众提供无处不在、无处不在的高精度位置服务，为智能时代发展赋能。通过战略和资本层面合作，整合世界先进技术、构建产业生态，北斗星通开辟出全新的应用模式和商业模式。

## 党的思想引领企业发展 “诚实人”文化凝聚奋斗精神

周儒欣指出：“公司成立党委，是一个系统性的组织行为，党的思想工作在北斗星通发挥出巨大的团结凝聚力。”

北斗星通党组织与北斗星通同时成立，并在2011年成立党委。周儒欣兼任党委书记，并配有专职副书记。党委践行“党建工作做好了就是凝聚力，做实了就是软实力，做强了就是影响力”的理念，发挥政治引领、融合统领、先锋带领的作用，是“北

京市非公有制经济组织党建示范单位”，被誉为“领导班子好、党员队伍好、工作机制好、发展业绩好、群众反映好”的“五好”非公企业党组织。

北斗星通实行的“四同机制”，即董事会、监事会、经营层、党委“同计划、同部署、同实施、同总结”使得党建工作可以深度参与到公司治理以及生产经营中；党委参与董事会、监事会、经营层换届人事考评安排以



及高管述职等工作；在办公网上建立“党员之家”邮件群发系统，上情下达，下情上传；从党员中提拔骨干，践行“把党员培养成优秀员工，把优秀员工发展成党员”的工作理念，最终形成党建与企业发展的双赢格局和良性循环，促进党建工作与企业发展同频共振，推动党的建设和生产经营有效融合。

企业文化是企业基业长青的动力。北斗星通的企业文化，是在党的思想引领下，与党的实干为民精神相结合的“诚实人”核心价值观。作为一个“诚实人”，当年，为了获得南海渔民的认可，周儒欣跑到渔船上给

渔民讲解北斗应用的好处。员工看到董事长躬身一线也个个不甘落后。功夫不负有心人，在北斗星通的努力下，“北斗”真正成为了渔民的“千里眼”与“保护神”。2020年新冠肺炎疫情暴发以来，北斗星通一手抓疫情防控，一手抓生产经营，在复工复产后更加聚焦主营业务且凝聚力显著增强，这都是企业文化在非常时期的价值体现。党的文化和企业文化融为一体，像每天都要呼吸的空气一般润物细无声，所有的北斗星通人每天沐浴在这样的文化氛围中，日久天长都会成为一名坚定的“北斗产业化践行者”。

## 面向未来探索时空信息新应用 “位置数字底座”冲击国际一流

“二十年前，如果说是我们与北斗相遇，那么现在可以说是北斗与智能新时代相遇，北斗产业将迎来巨大的发展机遇。”

随着北斗全球卫星导航系统建成以及智能化时代的到来，周儒欣认为，卫星导航及相关行业发展进入了“黄金新十年”，中国将有能力、有条件缔造出全球一流的卫星导航及位置服务企业。

随着智能化时代的到来，用户需求与商业模式变革、技术融合发展等成为趋势。高可靠、高精度、无处不在、无时不有的定位服务逐渐成为刚需，北斗星通的“云+IC”模式应运而生。未来，北斗星通将以“云+IC”为基础，构建全球领先的“位置数字底座”，为从生产到生活、从行业到大众的各类产品、各行各业提供精准的时空信息服务。

周儒欣认为，今后十年，卫星导航大规模应用、核心技术产品自主可控、5G建设及应用等都是北斗星通的发展机遇。“近年来，随着智能化应用的发展，各类无人作业、自动驾驶等很多领域对时空信息的需求越来越

越大，我们的定位芯片销量每年都在翻倍。”他说，“为了紧抓发展机遇，北斗星通目前也在多个业务单元采取全新的‘合伙人’激励机制，这有利于我们广泛吸纳全球一流人才，留住一流人才，并激发一流人才最大的潜能。”

企业发展到一定程度，“必须把自己嵌入整个行业里，紧密联合上下游构成强大的产业链格局，才能形成独特的竞争优势。”未来的北斗星通是一个向全行业开放的导航定位整体解决方案供应商。作为“头部企业”，北斗星通必须要形成技术链、产业链和价值链良性循环的北斗应用产业生态体系，与其他领域实现产业融合与协同共生。北斗星通将扩大共赢合作的范围，围绕重点业务领域，在资金和资源等方面持续引入新的战略投资者。

周儒欣说，北斗星通二十多年的发展始终没离开“创新”二字，二十多年的实践证明，只有不断创新才能不断前行。“北斗应用无处不在，只有想象力是我们发展的边界。”

## 【专家视角】

博星证券研究所所长兼首席投顾邢星认为：北斗星通作为我国科技类上市公司代表，在20多年的发展历程中，走了北斗的路，圆了北斗的梦。在充满不确定性和荆棘的路上，董事长周儒欣先生砥砺前行，是何等的胆识和智慧。可以说他是一个勇士，是北斗事业的探索者。

周儒欣董事长擅长研究企业管理，热爱科技，特别是对北斗导航的探索，数十年如一日，有恒心有决心。他在为实现北斗强国而努力着，这种情怀令人钦

佩，也视为一个共产党员的高度责任感。他对党的忠诚与对员工的关怀，体现在优质的党建工作和对企业文化的建设中，这将助力公司可持续发展。

在技术应用方面，北斗星通的芯片与技术服务、导航终端产品、陶瓷元器件和汽车电子等四大版图涵盖了多领域，公司的精准导航定位服务，已经走在同行前列。随着我国北斗导航的快速发展，祝愿北斗星通在北斗导航的快车道上驰骋万里，发出璀璨星光。