

从项目到品牌的打造

——记中交二航局天峨项目群指挥长阳浦江

■ 黄海波 卢晓琳

他工作23年,累计参与过9条公路工程的施工建设。从中交二航局四公司在广西的第一条公路到如今的桥梁、市政、公路工程遍地开花,从几亿元的项目到近八十亿元的项目群,从公路项目施工到公路品牌打造,他步履南北、转战东西,他就是中交二航局广西建设公司副总经理、天峨项目群指挥长阳浦江。

初出茅庐,转战东西

1999年,从南京交通高等专科学校毕业的阳浦江便赶上了四公司开拓广西区域市场的机遇,初出茅庐的他参加了“广西第一路”——南宁机场高速公路的施工建设,该项目曾获得中国市政金杯示范奖、国家优质工程银质奖等荣誉奖项。从此,阳浦江便大步迈开了他在广西的公路建设步伐,随后,他接连参与了水南公路、南百公路、隆百公路的施工建设。

十年磨砺,阳浦江早已成长为公路建设领域的强将。2009年,一纸调令,他从南到北,参与宿淮铁路的施工建设并担任常务副指挥长,从公路到铁路,重新开始,他吹响号角,克服紧张工期,率领4000人开展“大兵团”作战,用时1个月,打造5公里铁路示范段,确保铁路如期通车,获得业主一致好评。从此,他形成了“全盘考虑”的“大局观”。

厚积薄发,以干促揽

2014年,阳浦江再回广西。2015年河百高速开工建设,阳浦江担任项目经理,在他的主持下,标

段创全线示范工程,项目曾荣获“真武阁奖”、中国交建优质工程奖,他优秀的履约能力,获得了自治区领导、广西交投领导赞赏和信任,扩大了二航局在广西区域的市场影响力。

2019年,他马不停蹄,转战南天高速。从项目建设伊始,在他的带领下,河百路项目管理团队跑步进场,迅速掀起大干热潮,全线第一根桩基、第一个墩柱、第一根梁、第一个隧道进洞……2020年初,南天3标克服疫情影响,率先复工复产,受到了自治区领导的表扬,为中交二航局在广西市场的经营添砖加瓦。

“广西是我的第二个故乡。”出身湖南的阳浦江说,工作的大半生涯,他将满腔热血洒向了八桂大地。2020年,广西平天高速、天巴高速相继开工建设,中交二航局也顺利承建平天4标合同段、天巴1标合同段,从河百路精品工程的打造到南天高速、从南天高速的引领到平天高速、天巴高速的辐射经营,阳浦江以实干促经营,以现场拓市场。

集群管理,品牌树立

2021年,四公司成立天峨项目群施工指挥部,统一管理南天、平天、天巴高速三个项目,使其正式成为紧密连接、互通有无的整体,发挥“1+1+1>3”的聚合效应。阳浦江任指挥长,开启了他项目集管理和公路品牌打造的新征程。

天峨项目群总合同额77.53亿元,具有体量大、范围广、工期短、雨期长、桥隧比高、地形地质复杂、控制性工程多、施工组织难度大、技术管理较复杂、安全环保风险高等施工特点和难点。

由于超前的谋划,中标通知书发出的次日,平天高速便创下全线首根桩基施工的“二航速度”,天巴高速也率先拿下全线首根桩基和首榀T梁施工的优异成绩,阳浦江用实力证明了中交二航局“求真务实”的“实干家精神”。

“我们就是一张网。”阳浦江说,面对艰难险阻,他迎难而上,积极践行二航局“统筹、集约、高效、创新、共享”五大管理理念,打造“项目集群管理”新模式,建立“大生产管理体系”,统筹全局,协调各方。

为了实现技术与生产的高度融合,在项目策划阶段,阳浦江带领团队提前介入、深度对接,通过概预算调整以及调线路、桥改路、变结构等一系列技术方案的优化,实现了预算与概算的相匹配,降低了施工难度和施工成本,加快施工进度,确保了本质安全。

为了实现生产资源的充分集约共享,阳浦江将资源作为项目群管理主要研究对象,将时间与空间作为项目群管理主要研究维度,在项目驻地、施工便道、石场选址、场站建设方面,通过详细勘察、精细测算与反复比选,充分利用三条路集中的空间优势和工期的时间差,实现资源在时间维度上充分周转,在空间维度上充分共享,为项目群节约了大量的成本。

在进度管理方面,阳浦江以资源和计划管理为核心,统筹制定庞大和系统的施工进度与资源配备计划,通过反复的军棋推演,找准关键线路,统筹指挥5000人同时施工的大兵团作战,2021年超额完成32亿元产值目标。

阳浦江还积极践行公司打造培养优质分包链的理念,打破传统的劳务分包模式,将部分桥隧工程

作为试点,采用扩大劳务分包的模式,将分包单位纳入到项目群的管理中,共同参与包括工程的前期策划、施工组织、质量安全管理等全过程管控,实现了“队伍省成本,项目缩工期”的双赢效果。

“我们是一个团结向上的团队”,项目群联合党支部书记丁青明说。党支部在项目群工程建设和人才培养中始终坚持党建引领,将党建与施工生产相融合,将党建与地方脱贫攻坚相结合,将党建与项目经营相融合,通过一系列党建活动的开展,使得项目群取得前所未有的征地拆迁速度,南天路75天,平天路57天,天巴路63天,完成全部红线征地任务,为项目工期目标的实现开好局。“两年以来,通过项目群在天峨县境内三条高速的建设,以及一系列的党建活动和宣传,扩大了中交二航局在天峨县的影响力,以干促揽,辐射地方,促成了天峨县政府三项工程的经营。”丁青明补充说到。

“要么不做,要做就做标杆。”阳浦江做到了,项目群成立1年来,迎来了各方单位的观摩学习交流,他将天峨项目群“推”出去的同时,“品牌”也正在“茁壮成长”。

创新,天峨项目群从未止步。日前,由中国公路建设行业协会举办的第三届全国公路“微创新”大赛评选结果揭晓,中交二航局广西天峨项目群一举斩获4项奖项,包括1项金奖、1项银奖、2项铜奖。两年时间,项目群累计形成工法成果13项、QC成果2项,管理创新成果5项,申报并受理专利16项(其中发明专利3项),已授权专利6项。

做好项目,树好品牌,阳浦江肩扛更重的责任。“阳浦江高速公路项目群管理团队”于2015年组



建,现有核心成员10人,平均年龄38岁。团队以“打造行业内知名高速公路建设团队”为发展目标,先后承建了河百高速、柳南高速改扩建、乐百高速、荔榕高速、天峨项目群等工程的施工建设,并在贯彻落实公司人才强企战略,深化“团队+人才”的培养模式上积极作为。截至目前,团队在天峨项目群共培养项目副职领导干部5名,助理级干部6名,90后干部任区负责人4名,培养高速公路桥梁施工专业技术人才40余名,隧道专业技术人才30余名,高速公路项目管理青年干部梯队已经形成并初具规模,为公司在高速公路板块的人才储备打下坚实的基础。

一分耕耘,一分收获,中交集团2020年度“优秀共产党员”,二航局2020年度“优秀共产党员”“优秀项目经理”,二航局2021年度海星奖“十大标兵”……各项荣誉也在肯定着阳浦江这一路走来的艰辛和付出。

“为者常成,行者常至”,阳浦江脚踏实地,务实求真,肩负二航人的企业使命,不断实践、不倦前行,筑起八桂大地的钢筋铁骨,一步一个脚印深耕广西市场,为公司的高质量发展贡献力量。

新三印： 以匠心精神助力纺织印染产业

■ 孙琦

质量立国背景下,“工匠精神”弥足珍贵。

浙江绍兴蓝印小镇被誉为“中国印染文化时尚产业小镇”。坐落于小镇的浙江新三印印染有限公司,与其说是个产品制造商,不如说是个时尚演绎地。这家公司的董事长兼总经理肖炳炎,不仅是一位业界知名的企业领导,也是中国纺织印染界的工艺大师。20多年来,他在纺织品印染领域行业中,勤于钻研,守正创新,用无数个不眠日夜,攻克了多个难题,研发出近50种先进专利,引领着企业不断走向科技前沿、时尚前沿和国际前沿。

“用技术创新为印染提质增效”是肖炳炎不懈的目标。“一种绳状水洗机”专利,就是肖炳炎研发出来的,他通过对水洗槽内腔进行技术改进,成功解决了令业界头疼的水洗混色问题。

肖炳炎研发的专利“一种蒸

化机的加湿进布装置”,则利用新机械结构,通过对进布箱中的加湿装置进行技术改造,不但减少尿素的使用量,而且工艺效果达到甚至超过国家节能环保的要求,新三印因此成为“绿色印染”的行业楷模。

针对染色机废液对环境造成污染,肖炳炎在他的另一项专利“一种染色机的废液过滤装置”中,将废液过滤装置与高温溢流染色机出水口进行巧妙地技术协同,这一专利极大减轻了日常生产对环境造成的污染。

迄今为止,肖炳炎的专利技术不仅巩固了公司在行业中的地位,还帮助江阴本土公司、韩国Daeyang Machinery等众多同行,提升了工艺和设备效率,推动了纺织品印染业整体发展。

新三印的产品不但体现独家工艺,还体现“中国情结”,这也是肖炳炎设计灵感的另一种表现。

为了让消费者通过印染好的面料,激起中国情愫、喜爱中国文

化,他为此采用“中国红”作为底色,大胆吸收《梁祝化蝶》的创意灵感,缀上白色蝴蝶结,以此象征忠贞不渝的爱情。同时辅以白色线——表示纯洁的情感,将整体花色图案以柔美方式串联起来。该产品一经推出便大受欢迎,畅销欧美、中东等地,总产量已超过50万米。

中国红虽然颜色艳丽绚烂,但面临着串色、着色不平、花色不牢等系列难题。这时,肖炳炎研发的“一种绳状水洗机”等多个专利有了用武之地。在各种工艺的综合作用下,新三印每年为全球市场贡献约2亿米美轮美奂的印染产品。

新工艺、新技术、新产品,让新三印荣登“工业企业100强”“经济发展功臣”等多个“印染龙榜”,使公司产品热销海内外。特别是海外地区,年销售额达2亿元,占全部营业额的40%。2021年营业收入近6亿元,亩均效益57万元,这种绩效表现,在全国纺织品印染同行里名列前茅。

中铁四局一公司滨湖花园(二区)项目部 优秀班组长喜获证书与奖励

“我拿到‘安全质量标兵’证书与奖励很激动,以后要带动更多工友共同为安全生产奉献力量……”5月13日,中铁四局一公司滨湖花园(二区)项目部砌筑工班组长胡业亮,在安全早点名会分享了获奖后的喜悦。这是该项目党工团组织成员,联合开展“强化安全生产助推管理提升”岗前安全早点名活动的场景,也是压实压细一线班组安全主体责任,以安全奖罚调动一线班组工人们积极主动维护安全生产稳定局势的重要举措。(殷路新)

合肥市蓝天救援队荣获“最佳志愿服务组织”荣誉

近日,中央文明办公布了2021年度全国学雷锋志愿服务“四个100”先进典型名单,来自合肥经开区莲花社区的合肥市蓝天救援队荣获“最佳志愿服务组织”荣誉。合肥市蓝天救援队于2012年成立,目前拥有专业应急救援志愿者480多名。他们多次参与城市救援、水域救援、大型活动保障当中。2020年新冠肺炎疫情袭来,救援队全体出动,8人逆行武汉,其余队员坚守合肥抗疫一线。2021年河南遭遇水灾,他们迅速集结前往,保百姓平安。今年疫情期间,队员们从“救援蓝”化身“志愿红”,值守在基层“疫线”。(刘维梅)

中铁四局市政公司合肥四水厂迁建项目 农民工管理工作获好评

5月17日,由中铁四局商务管理部、财务部、管理研究院相关人员组成的检查组对市政公司合肥四水厂迁建项目开展了农民工管理工作专项检查。该项目农民工管理主要分为农民工实名制管理和农民工工资支付管理,具体工作按三个阶段开展:一是进场前管理,包括劳动合同备案,安全培训后录入实名制管理系统。二是施工中管理,包括实名制考勤、工资卡统一办理、工资代发制度。三是退场管理,由劳资员在人员退场次日上报退场名单,项目部在实名制系统内办理退场登记。(严红 王磊)