中國企業報

【风向标】

编者按:奇瑞控股集团1月7日发布年度销量数据:随着2021年12月份以112015辆的单月销量完美收官,奇瑞集团2021年累计销售汽车达到历史性的961926辆,同比增长31.7%。其中,出口269154辆,同比增长136.3%,连续19年位居中国品牌乘用车出口第一;新能源汽车销量109028辆,同比增长144.6%。至此,奇瑞集团全球汽车用户累计突破1000万,其中海外用户195万。其发展之势虎虎生威。

尹同跃:奇瑞20年海外市场发展的内在逻辑

▲ 本报记者 张晓梅 / 吴明 张骅

"出海"整整20年的奇瑞,为何能连续19年保持中国品牌乘用车出口第一?为何能成为第一个年出口突破20万辆的中国乘用车品牌?为何能在全球80多个国家和地区成为车主热爱的"中国名片"?为何能连续5次获得"最佳海外形象"20强企业?1月23日,奇瑞控股集团党委书记、董事长尹同跃,向《中国企业报》记者解读了奇瑞20年海外市场发展的内在逻辑。

■ 技术是"根",质量是 "本"

《中国企业报》: 奇瑞是靠技术创新起家的,技术是奇瑞的"根",是确保汽车品质的"本",技术是如何让企业走向海外,并使出口量连续19年位居全国第一的?

尹同跃:在业内外的认知 里,"技术奇瑞"的形象一直深入 人心。质量是中国汽车出口的 "敲门砖",技术是走向国际市场 的"通行证"。2001年10月,奇瑞 的首批10辆风云轿车出口叙利 亚,正式拉开奇瑞"走出去"的序 幕,促使奇瑞成为我国最早探路 国际汽车市场的自主品牌。在 20年的国际化道路中,奇瑞从 "走出去"到"走进去",再到"走 上去",摸索出中国品牌推行全 球化战略的"奇瑞方案"。而在 其间的最重要法宝就是技术和 工艺上的不断迭代更新,产品品 质的快速提升。

《中国企业报》:在质量把关 上,奇瑞一直进行着各类技术试 验,从不同方位修正和完善制造



尹同跃在央视财经《中国汽车风云盛典》现场,接受中央广播电视总台主持人陈伟鸿的采访。

技术和工艺流程。碰撞试验投入成本大,要求高,但奇瑞几乎 每天都在进行,请问为什么要如此执着呢?

尹同跃:在奇瑞有与汽车相 关的所有实验室和研发机构,碰 撞试验和数据研究仅是研发创新 的一个方面。在做实际碰撞之 前,我们在电脑里面已经经过了 反反复复的模拟的碰撞,都是合 格的。大概一年365天整天碰 撞,每天都要做。还有那种半个 车身的碰撞,一年要做一千多 次。安全是无价的,所以要确保 汽车的安全是绝对过硬的,这样 才能让奇瑞的客户放心使用自主 品牌产品,使用奇瑞的产品。要 说这一试验的成本有多高,单单 一个碰撞的虚拟人就要花费不 菲。对于这个试验线我们总是开 玩笑说,这个假人比我们真人还 贵。通过碰撞试验,产品不但可 以满足国标,也可以满足欧标、美 标。每一个15度都可以进行相 互之间的对撞或者是侧撞,包括 翻滚的测试。实际上所有最苛刻 的安全标准,在奇瑞的实验室都

可以完成,而且这个实验室是得 到了欧盟法规认证的机构。

"因地制宜"推进属 地化发展

《中国企业报》: 我国汽车产业发展初期是拿市场换技术,通过引进技术创办合资企业消化吸收世界先进制造技术,可现在我们是通过技术输出,在境外创办生产和研发基地实现在海外市场的发展。对此,尹总如何解读?

尹同跃:现在中国汽车正在 从汽车大国快速地走向汽车正在 从汽车大国快速地走汽车强到 克,汽车的出口强劲是汽车强到 的一个重要标志,早期我们国现 的出口与过去不一样的 出口与过去不一样的 大术、靠价值了。所以在境外, 价格定的比国内要高得多,在或 价格定的比国内要高得多,在或 说超越其他老牌的主机厂, 解 设定价反而会高 企业。 许多国家都有技术壁垒 的情况,比如说在南美,它的公路条件并不好,山路特别多,很多人家住在山坡上,所以对动村。 的要求、起步的要求就不一样。 对于掌握了这个发动机的核心技术团队来说,这就不是难题。 在中东很多沙漠地区,他们的空气中弥漫着非常多的沙子,这就不是难题。 有力机械产品的磨损都有影响,这 发现了这个问题,工程师也很快解决了这一细沙子会导致一些解决了这一细沙子会导致一些密封件磨损的问题。

《中国企业报》:无论是技术创新,还是文化和法律法规方面的适应性,奇瑞是如何从最初的水土不服,到走进去、融进去,成为当地经济、社会发展的一分子?

尹同跃:海外的品牌形象提升,奇瑞的一条重要经验是"因地制宜"推进属地化发展,融入当地文化,与所在国合作共赢,命运与共。一直以来,奇瑞在海外不仅把车带进市场,更希望与合作从代共享发展成果。通过深耕属地化营销,推动海外品牌建设进入新阶段。每进入一个海外之前,奇瑞都会深入研究当地的市场情况和消费者行为习惯等,并推出相应的营销举措,充分融入当地社会文化,不断提升品牌知名度、认知度和影响力。

奇瑞在海外发展过程中,总是把自己视为所在国经济社会发展的一分子,积极履行社会责任,支持当地救灾、环保、教育、民生等各类公益事业,践行中国品牌对当地用户、合作伙伴、社会公众的承诺。在2020年这场肆虐全球的抗疫之战中,奇瑞为全球20多个国家送去了100万件医用物资和抗击疫情的经验

总结,助力海外市场所在地投入 抗疫和复工的双重"保卫战"。 努力克服全球疫情对海外市场 带来的不利影响。

■ 持续创新,技术奇瑞 展现中国魅力

《中国企业报》:您说过新产品更是新的增量、新的赛道,新的机会点。所以奇瑞通过技术改变了过去的对企业的理解。 其关键点又在哪?

尹同跃:技术就是柳暗花明 又一村的不断地出现新起点,一 个新的技术带来的价值和惊喜 往往超过技术本身,一个技术和 另外一个技术嫁接可能会形成 更多的技术,所以技术是奇瑞的 根。奇瑞在技术方面一定要把 最深的技术,软件技术、芯片技 术、电池技术,就是通过买也要 把它搞透。然后怎么把这些未 来的技术变成现实,变成新的卖 点,变成看得见的技术。因为一 个产品到市场上去如果没有新 技术加持的话,它的销量就会下 降,审美就会疲劳。只有不断地 通过造型的升级,新技术的加 持,使老产品焕发青春,老产品 的市场空间就会越来越大。

其实,奇瑞有各个层面的创新,大的创新很重要,原创新很重要,原创新很重要,还有中间的创新,叫做融合创新,奇瑞现在准备再建300个左右的实验室,就是做一些基础性的研究,研究跨界行业技术怎么样装到汽车上面去。然后是微创新,小的创新持续地改进更重要,小创新累计起来看,是很宝贵的,我觉得只要创新,只要变化都是有价值的,都是公司的金子。

服务发力,合肥高新区南岗科技园良好环境助发展

▶ 通讯员 陈思 韩雪洁 本报记者 张晓梅 / 吴明 张骅

"军民融合示范项目安徽羲 禾航空科技有限公司落户南岗科 技园,我们仅用一天时间就协助 企业完成了四证办理,使这家高 新技术企业尽快运营生产。"2021 年底,合肥南岗科技园管委会主 任马建华在与媒体的交流对话中 表示,只有良好的营商环境才能 吸引资本和人才,从而获得更好 的发展。

管理提升,全心全意 为企业服务

2021年是南岗科技园体制 机制改革五周年。近一年来,南 岗管委会创新举措,完善机关及 园区制度建设,整理制度汇编, 用制度管人,靠制度管事,以制度管权。通过体制机制的不断完善,南岗科技园管委会涌现出了一批特别能吃苦、特别能战斗的人才队伍。

各职能部门认真履行工作职责,发挥部门职能,创新开展群团工作。党建带共建,共建促发展,在党工委的带领下,以活动为载体,结合园区的实际情况,开展各类寓教于乐的特色活动。园区团工委开展对企的"暖冬·归巢计划"主题文化活动;2021年4月,妇儿工委、团工委联合向辖区内幼儿园捐赠防疫物资;截至目前,共举办线上线下单身联谊活动3场。

同时,不断完善系统现代化, 也让园区管理如虎添翼。南岗科 技园建设全省首例合作园区财务 管理信息系统,系统建设以转换 会计制度、满足业务需要、提升财 务管理水平为目的,以实现"业务智能化、信息共享化、预算规范化、财务精细化"为目标,可以实现系统指标管理、网上报销、网银支付三大模块,大大提升了工作效率。

想企业所想,设置疫苗接种专场

疫情期间,南岗科技园为满足居民和企业人员接种需求,专门开设"夜间专场""假日专场" "企业专场"等针对性接种安排。截至目前,南岗科技园共配合南岗卫生院完成新冠疫苗接种5.3万针剂,已提前超额完成上级部署的工作任务。

一直以来,南岗科技园大力 发展园区医疗配套,从安置小区 的医疗卫生站到合肥市南岗卫生 院再到安徽医科大学第一附属医院(高新院区),再到后来安徽省妇幼保健院(西区)的建成开诊,园区医疗事业实现连续提档升级。

为了解决园区内企业员工子 弟上学问题,南岗科技园加快中 小学校区建设。2020年8月,南 岗科技园磨子潭路小学交验仪 式正式举行,标志着该学校正式 交付蜀山区教体局办学使用;与 此同时,南岗第二小学也正式 开建。

产业提升,又一批 "隐形冠军"落户南岗

随着良好营商环境的营造, 一批具有高新技术的战新产业、 "隐形冠军"落户南岗。截至目前,园区共获批国家高新技术企 业36家, 获批市级以上专精特新企业32家, 其中国家级专精特新企业6家。同时, 一批极具活力的新项目、新产业正在南岗科技园扎根。2021年, 南岗科技园新开工项目5个, 总投资12.2亿元, 其中不乏行业佼佼者。

"产业迈向中高端,发展追求高质量。南岗科技园成长的密码就是坚定不移地抓产业转型升级。"马建华告诉记者:"南岗科技园正在布局园区新能源、新材料、节能环保、大数据、智能制造等战略性新兴产业、未来产业。"

国内首个大型信创数据中心、长三角重大新基建项目华云数据润迅数据中心项目总投资10亿元,预计近期可投入使用,该项目可为党政、金融、教育、医疗等用户提供近万个机柜的计算和存储能力。