

以中交精神为“国家大事”筑基 用心管理打造管廊建设最强品牌

——中交一公局雄安新区干线综合管廊项目建设纪实

赵承志

自古燕赵大地,皆苍朴之河山,多变革之勇者,在跌宕绵延的历史长河,挥洒出一幅幅波澜壮阔的历史画卷,抒写着一个个铮铮风骨和朗朗豪情。如今,这里不再有易水悲歌,更不见蓟北烽烟。这方人杰地灵的沃土上,迎来了一次具有划时代重要意义的空前开拓和超越腾飞。

2017年4月1日,中共中央、国务院印发通知,决定设立国家级新区河北雄安新区。以高起点规划,高标准建设的雄安新区,肩负着未来承托起实现新区疏解北京非首都功能,推动京津冀协同发展的重要历史使命。一时间,雄安地域吊塔林立,机器轰鸣,各建筑工队夜以继日地为这座未来之城挥汗如雨。

作为有着红色基因的公路一师,中交一公局集团有限公司第一时间响应党和国家号召,为新城建设不遗余力。

以心之远大 载器之厚重

2019年,中交一公局集团入驻雄安,至今已近3年时间,共承建3个干线综合管廊项目——容东3标项目、启动区128项目、燕赵大街项目。其中,启动区128项目地处雄安新区未来最核心的金融商业区,具有承接疏解北京非首都功能的重要意义。在此奋战3年的中交一公局管廊团队,成为雄安新区从蓝图到雏形,从地下到地上产生惊人蜕变的见证者。

被誉为城市“地下生命线”的综合管廊在雄安新区城市建设中独具特色。它将城市发展和居民生活必备的电线、光线、燃气通道、水管等基础设施统一在管廊中进行铺设和搭建,于今后的老化损坏维修带来便利。雄安新区地下综合管廊一旦投入使用,蜘蛛网式线缆将销声匿迹,“马路拉链”从此不复存焉。标志着一个崭新的现代化“无线”新区将完美呈现。不仅如此,综合管廊的建设还将大大降低燃气泄漏、电线老化等造成的安全隐患,对夏季汛期防洪防汛也将产生重要作用,极大地保障了新区居民的生命财产安全。



设立河北雄安新区,是以习近平总书记为核心的党中央作出的重大历史性战略选择,作为“千年大计,国家大事”,它的建设标准之高、工作强度之大、工期时间之紧皆为世界罕见。

中交一公局集团作为首批入驻雄安新区建设的央企之一,一直践行抓质量、严安全、抢进度、促环保的施工标准,加强创新施工工艺、严守安全和环保红线、狠抓基层管理。从项目临建到特殊节点施工,从消防工作到临时用电,从环保规范到机械配置,雄安区域一直坚持标准先行、图纸说话、责任到人、规范到点。从2020年进驻启动区128项目以来,128项目就创下月产值1.5亿的纪录,达到人均产值超1500万的优异成绩。

漂亮的成绩单后面,定有掌印之人的运筹帷幄,作为一个有着丰富经验的、3个项目的总指挥,项目经理张国呈把“用心”两字放在了核心位置。他常说,用心做好每一件事,用责任诠释整个管理过程,在每一件工作上多下功夫,只有做得比别人更优秀才能立足。因为,我们的对手比我们还要努力!因此,他创新性地提出“用心式”管理,形成了项目部始终贯穿的管理理念。

“用心式”管理,即:超前布局,系统制胜,让每一位参与的建设者沉下心来工作;细化安排,落实责任,让每一位管理人员和班组知道做什么;统筹全局,抓住重点,让项目在每个阶段都体现我们的管理风度;认清形势,敢于亮剑,让项目懂得在节奏上张弛有度。在创新思维上敢于破局,无论是施工工艺工法还是技术方案优化,处处体现全员创新敢干意识。在安全管理上,按照雄安特色做好“三实三优”,提升本质

安全;在工程管理上,抓住工序衔接,抓好协作单位和班组,科学计划,提高执行,令行禁止;在经营管理上,创新价量差,抓实指标管控,在效率上要效益;在后勤服务上,改变供应链条,提高全员监督,做实服务职能,量化管理亮化安排;在人才培育上,做实绩效考核,给予更多展示舞台,提升员工动能,提高全员能干事、干成事,有激情,以阳光心态去迎接每一个挑战;在党建助力上,实现一体化,生产经营深度融合,让先锋引领,让党员靠前。核心就是用心管理好一个项目,把每一位员工责任压实,抓住重点,夯实基础,让项目部真正成为了执行中心、汇智中心、成本管控中心、创新孵化中心。

心是一切创造力的来源,项目部正是本着不忘初心信念,凭借骨子里敢想敢做、敢打敢拼的韧劲,苦战工程节点期,啃下科创“硬骨头”,一路闯关,不断把工程技术质量推向新高度。打响了中交一公局在雄安新区管廊建设的最强品牌,一公局也被业内誉为一支“中国交建管廊工程建设劲旅”和“能打胜战的铁军”。

以新之精神 创誉之品牌

作为国内建筑的创新“试验田”和未来城市的“样板示范区”,工期紧、压力大、要求多、标准高成为工程项目的四大特点。

每时每刻,这支“铁军”从一把手到施工工人都不敢有丝毫懈怠。他们经常吃在工地,住在工地,白天在工地摸爬滚打,晚上回到办公室继续做工程施工组织管理方案。然而,挑战与机遇永远是并存的。严苛的施工要求虽然

让项目团队不免一番劳筋骨,苦心志的鏖战,但披荆斩棘后,往往迎来宽阔坦途。设立雄安新区首个预制管廊试验点,成为一公局地下管廊建设的那道靓丽而清新的雨后长虹。预制管廊依托铁路、桥梁制、运、架技术,将综合管廊的施工成本和时间大大降低,试验成功之后将成为雄安新区综合管廊建设的主导力量。

预制管廊是128项目针对管廊建设提出的创新思路,雄安新区首个预制管廊“试验田”位于中交一公局集团雄安新区启动区128项目NA8段,实际施工长度约1公里。相较于现浇管廊,预制管廊不仅极大缩短了施工周期,更是在人力、物力成本上做到了最大限度地压缩。预制管廊的试验成功是中交一公局集团在新区创新创优、节能环保的重要实际举措,也将会对新区更好更快建设产生重要推进作用。

对于工程建设,创新是永远的主题。2020年,一公司雄安区域“创新工作室”应运而生。在一公局集团发展战略的引领下,积极探索“互联网+智慧工地”发展新思路,将BIM技术在施工管理中集成化应用,工作室广泛开展创新创优活动,推动优秀成果转化应用。结合管廊工地的特殊性自主研发改良了塔吊喷淋技术,成为雄安容东片区首家使用塔吊喷淋循环系统解决基坑扬尘问题的工程单位。工作室不断学习进取,积极开拓新型业务。首次参加雄安新区造园工艺工法大赛就荣获团体二等奖。成立仅半年,“创新工作室”就获得了“优路杯”全国BIM技术大赛金奖、“燕赵杯”全国BIM技术大赛二等奖等多个荣誉。

工程建设期间,各级领导多次亲临指导调研,项目一时成为了标杆品牌的“网红”打卡地。一公局集团成为首个在雄安集团获得项目管理先进单位荣誉称号的建筑企业,并获得雄安集团投资进度流动红旗和安全文明工地等荣誉称号,连续3个季度被授予雄安新区最高等级的信用评价单位。多次被人民日报、人民网等中央级媒体报道宣传。

“服务雄安,奉献雄安,建设雄安”这个响亮的口号是镌刻在一公局每一个雄安新区综合管廊建设者心中的信念。犹如一个巨

大的“磁石”,吸引着他们这颗颗不忘初心的“螺丝钉”。

凝众之力量 行国之使命

雄安新区的建设,迎来了党和国家两个百年的历史交汇点,正逢“十四五”开局之年,项目部党建工作开展得如火如荼。

一公司成立雄安区域党支部作为党建示范单位,并随后成立一公司京津冀(雄安)区域党总支,在以“学”为基础,以“悟”为指引,以“践”为目标的原则下,始终把抓好党史学习教育作为首要任务。在现场设立员工党史学习会,积极开展知识竞赛活动,积极拓展各类党内活动的形式内容。在此基础上,建立健全党建共建体系,将一线队伍的党员纳入党支部进行统一管理,深入开展“党员先锋岗”“工人先锋号”“青年突击队”等创建活动,充分激发基层党组织力,鼓励全体干部职工坚定信念、积极进取。致力于建立“马上办办公室”协调机制,由领导班子统筹协调,保证各个部门能按照要求统一部署,各负其责、密切配合、协同作战。将纠风工作作为转变作风、重塑干部形象、为群众办实事的切入点,坚持“谁主管,谁负责”“管人必须管风”的原则,列入党风廉政建设责任范畴,紧紧围绕群众反映强烈的热点、难点问题,标本兼治,纠建并举,突出重点,综合治理,取得了明显成效。

在面对疫情时,党员干部首当其冲,加强工程参建各方进场人员的管理工作,严格落实疫情防控主体责任和各项措施。做到疫苗全接种,并将每周核酸检测、每日健康码搜集,建立一人一档的工作做到常态化、常态化。

面对今年异常艰巨的防汛抢险工作,一公司充分发挥基层党组织战斗堡垒作用和党员先锋模范作用,全力以赴做好防汛救灾各项工作,确保工程安全度汛。在重要工程节点,开展“党员夜巡值班”“每日班组安全教育”“班子巡查”等活动。在狠抓安全生产、有序生产的同时,确保了工程质量,并使项目如期完工。强有力的党建工作成为工程建设团队坚如磐石的“桥头堡”。

“山高人为峰,海阔心无界”。中交一公局的建设者们肩承使命,昂首阔步,一个团队,两年的时间,滚动发展三个项目,从容东破冰到启动区开航再到燕赵大街延伸,凭借一片赤诚深情,致力于把雄安新区地下综合管廊工程打造为一个经济实用、可复制、具有创新示范作用的,对世界综合管廊行业产生深远影响的综合管廊体系。以“筑梦雄安”的拼搏精神践行城市建设的中国样本。

