

编者按:

上半年,在以习近平同志为核心的党中央坚强领导下,各地国资委深入贯彻落实党中央、国务院决策部署,按照地方党委、政府部署要求和国务院国资委指导监督的工作安排,推动国有企业高质量发展迈出新步伐、取得新成效。国有企业经济运行全面亮起来,地方国资委监管企业实现营业收入16.4万亿元、利润总额1.02万亿元、净利润0.77万亿元,同比分别增长30.7%、97.7%、124.7%,两年平均增速分别达12.5%、10.9%、10.4%,重大项目投资建设加快推进,为国民经济稳中加固、稳中提质提供了有力支撑。

天津市国资委对表今年底完成三年改革任务70%以上的要求,进一步强化责任意识,把改革抓得更紧,工作任务落得更实,据初步自评,国务院国资委评估的重点改革任务进展顺利,市国资系统88项改革任务整体完成进度超过70%,取得的成效关键是机制的激活与创新掣肘的突破。

# 攻坚国企改革三年行动 探索高质量发展的天津国企路径

本报记者 苏莉鹏

2020年6月30日,习近平总书记主持召开中央全面深化改革委员会第十四次会议,审议通过《国企改革三年行动方案(2020—2022)》,习近平总书记会上作出重要指示。天津市委、市政府立足新发展阶段、贯彻新发展理念、构建新发展格局,坚持党对国有企业的全面领导,把发展作为解决自身一切问题的基础和关键,以推动高质量发展为主题,以深化供给侧结构性改革为主线,以“天津+”为国企改革的原则和灵魂,抓重点、补短板、强弱项,推进国有经济布局优化和结构调整,增强国有经济竞争力、创新力、控制力、影响力、抗风险能力。

“今年是国企改革三年行动的关键之年,也是‘十四五’开局之年。我们将坚持以推动高质量发展为主题,以落实巡视整改和国企改革三年行动为抓手,着力打好国企‘翻身仗’,力争经过一年的努力,国企改革取得新的明显成效,国企债务风险有效化解,市场化体制机制更加灵活,监管体系更加完善,经营效益水平明显提升,在培育打造新国企上迈出坚实步伐。”天津市国资委党委书记、主任张勇说。



京津两地国资系统座谈会

## “一企一策”,带动国有企业改革持续深化

实施国企改革三年行动是在更高目标要求下的再深化、再落地。

根据天津市委、市政府部署要求,从4月开始,由市国资两委领导班子成员分别带队,组成12个调研组深入各市管企业进行调研,对市属国有企业逐一“过筛子”,全面梳理资产资源,找出问题症结,“一企一策”帮助企业解决实际问题,加快实现高质量发展。

今年4月和6月,天津市政府分别发布了天津城投集团深化改革转型升级实现高质量发展方案、泰达控股进一步深化改革推动高质量发展方案。城投集团转型定位为城市综合运营服务商,以特许经营模式来受理政府委托,当好经营城市资源产业链的“链长”;打造国有资本投资公司,通过整合集聚资源等优化国有资本布

局;推动产城融合,拓展业务领域,创新发展模式,提升城市发展服务功能。

泰达控股改组为国有资本投资公司,聚焦城市综合开发、金融和高端制造三大主业,并作为城市更新项目开发主体之一,打造成为天津的靓丽名片和响亮招牌。目前,改革的成效正在逐步显现,经营发展稳中向好。城投集团先后与国家开发银行、邮储银行签署战略合作协议,深化全方位合作;海河柳林“设计之都”核心区PPP项目成功落地;注册资本金100亿元的“天津城市更新建设发展有限公司”完成设立,城市更新基金正在紧张筹备,城市更新项目正在加速落地。1月—6月,实现营业收入、利润总额分别同比增长33.7%和175%,经营活动净现金流同比增长292%。泰达控股Z4线PPP项目银团贷款合同正式签订,二级债市实现恢复性上涨。

“一企一策”改革工作,带动整个国资系统企业改革持续深化,形成了“头雁先飞、群雁齐追”的良好局面。据了解,天津

市国资委以压茬推进、逐步全面覆盖的思路,正陆续启动一批市管、委管企业的“一企一策”改革。比如,天津港集团聚焦贯彻习近平总书记视察天津港时的重要指示精神,打造世界一流绿色智慧枢纽港口和世界一流港口运营集团。渤化集团聚焦生态绿色高端化工的发展定位,打造世界一流化工新材料生产基地和石化产业聚集区。能源集团聚焦打造国内综合能源一流企业,加快能源产业及服务的绿色和数字化转型,在落实全市能源规划、保障全市能源供应、全市重大能源项目合资合作中发挥骨干带头作用。食品集团则聚焦打造国内一流综合食品产业集团,建成天津市食品产业主渠道供应商。

## 提质增效,推动国有资本布局结构优化调整

“政策有要求、企业有需要、市场有需求。”天津市国资委党委书记、主任张勇用15个字道出了国企转型的原因。在深入推进国企改革三年行动中,天津强调不仅要做到“有形”更要做到“有神”“有效”。

不久前,总规模达200亿元的天津国资高质量发展基金成立。天津国资高质量发展基金成立时充分借鉴了央企信保基金的运营模式,同时考虑了天津国资产业特点和发展需求,完全采取市场化、专业化运营的方式,立足于坚守底线、以融促产、动能转换、优化布局,以防范化解金融风险为出发点,按照资金汇聚、专业管理、利益共享、风险共担原则,通过市场化募集方式引导地方国企与金融机构深度合作,提升天津市属国企核心竞争力,在资本和产业融合的共同驱动下促进天津国企高质量发展。

按照“天津+”的要求,天津市国资委推进拟混改企业积极引入高匹配度、高协同性、高认同感的战略投资者,实现引战

投与引资源、引机制、引产业的有机统一。加快资源整合和优化配置,重点培育发展港口物流、装备制造、精细化工、新能源新材料、低碳环保等产业。加大在城市基础设施、国计民生和公共服务等方面的投入。推动企业谋划实施一批高质量的重点项目和城市更新等重点工程,并深挖提升“老字号”品牌价值的有效路径,打造具有全国影响力的“老字号”或知名品牌企业。

## 积极稳妥分层分类,深化混合所有制改革

7月10日,由天津市国资委和中国通用技术集团共同出资100亿元组建的通用技术集团机床有限公司完成工商登记注册,标志着中央企业机床装备制造类二级总部正式落户天津。天津市国资委出资该合作项目的法人主体为天津津智国有资本投资运营有限公司。近年来,津智资本承担多项天津国资重点改革任务,推动完成市管企业中环集团完成混改,并致力于优化国有资本在装备制造业领域的布局,推动产业结构升级。

聚焦重点再发力,攻坚之年谋新篇。2021年是国企改革三年行动的攻坚之年、关键之年。天津正在把混改的重点放在深度转换经营机制上,对已混改企业组织开展“回头看”,重点检查体制机制“改”的情况,并“扶上马送一程”,推进扎根天津发展、服务制造业立市。对混改剥离的企业和资产,推进分类处置盘活、再整合再提升,充分发掘资源价值。对拟改企业,聚焦体制机制创新,引入高匹配度、高认同感、高协同性的战略投资者,推进引资本同步改体制、改机制,以混改为契机,为全市发展集聚资源、引入新的项目。充分激发企业作为市场主体的积极性主动性,推动国企进入良性循环、高质量发展的快车道。



日前,天津港集团与广州港集团联合国内内贸航运企业发起中国内贸集装箱港航服务联盟。在京津冀协同发展和建设粤港澳大湾区国家战略中发挥重要作用。