



【编者按】

2016年,中铁文旅成立中铁四川生态城投资有限公司,投资400亿元,开启了对四川眉山黑龙滩片区的生态治理之路。5年后,黑龙滩生态治理成效显著——这里大片的湖泊、湿地,成为了鸟儿和野生小动物的栖息地。

人们安居乐业——散居于湖畔的农民,住进了四海小镇,变为了居民,享受着土地的租金回馈和完善的社保,旱涝保收,产业发展释放出数万个就业机会,年轻人也回到家乡创业;黑龙滩正在成为一座富有诗意、充满大自然生趣的文化旅游目的地,吸引了来自世界各

地的人们,在这里度假、旅游、居住、养生。未来,经过中铁文旅长达十余年持续生态改造和产业发展,这里将成为一座青山绿水,融合旅游、教育、医疗、养老、体育等多个产业,充满活力的公园城市。

在黑龙滩的5年发展历程背后,是中铁文旅践行以高质量党建引领企业高质量发展,带动地方文旅产业发展的道路,既实现了央企的社会责任担当,促进了地区经济发展,保障了民生,让当地群众直接受益,又实现了企业的快速、良性、长远发展,这些实践颇具借鉴意义。因此,我们走进黑龙滩,走进中铁黑龙滩国际旅游度假区,进行了全面的了解和走访。

中铁文旅川投公司： 以高质量党建引领企业高质量发展

本报记者 龚友国

党建引领下的企业 高质量发展,多方受益

“党建是思想引领,所有的决策都上党委,保证了方向的正确性。”中铁四川生态城投资有限公司党委书记、总经理吴俊告诉记者,“党建工作的引领,让大家团结一心,以造福社会、造福百姓作为重要目标之一,要求大家拥有长远的目光和顾全大局、有高度的社会责任感,事实证明,高质量的党建工作,让多方受益,让企业有了良好的发展环境,促进了可持续健康发展。”

以高质量党建推动高质量发展,多年来,中铁文旅严格贯彻这个要求,一方面明确党组织在决策、执行、监督各环节的权责和工作方式,使党组织作用的发挥组织化、制度化、具体化,充分发挥党建工作在央企发展中的重要作用;另一方面,结合企业自身发展实际情况,发挥党委“把方向、管大局、保落实”作用,全面强化党的领导,实现中铁黑龙滩生态城项目高质量发展。

4年来,川投公司以5亿元启动资金撬动了3万余亩的土地开发,总投资额将超过700亿元,并创造了良好的经济效益。依托项目开发,黑龙滩镇2019年地区GDP值达19.46亿元,比2016年的9.63亿元增长了102.1%;人均收入为17175元,比2016年的13004元增长了32%。全镇建档立卡贫困户726户共计2075人全部脱贫。

在黑龙滩项目当保安的何明礼对此感悟颇深:“我家的老房子就在现在的展示中心位置,原先环境很差,实施生态移民后,我分到3套房子,不仅带电梯,还有地下车库,环境舒适多了,跟城里人一样生活。”何明礼的经历不是个例,据统计,中铁黑龙滩生态城项目共拆迁村民3071户约1万余人,迁移企业、农家乐20余家。同时在规划的度假区范围,投资23.8亿元新建金山花园和开园雅筑两个安置小区共75.8万平方米,提供房源6563套,安置人口约1万人。村民从农村生活演进到度假区生活,幸福感极大提升。

这样的高质量发展还在继续,中铁文旅高质量发展带来的地方经济带动、文旅产业发展、百姓生活提升的进程还在继续。2020年,川投公司对中铁黑龙滩生态城项目2021年的高质量发展进一步提出了五项要求:要求企业利润好、规模大、资产优、负债小、质量高,



中铁文旅川投公司区域联建启动仪式

保证企业良性稳健发展。具体要求企业加强“十四五”战略布局,加强科技投入,提升科技成果转化应用能力,加快智慧城市建设,走好创新管理之路,在创新过程中,要处理好与继承的关系,不能背离总的规划和发展蓝图,要继承和发扬好这几年积攒的宝贵经验。通过继承与创新的有机结合,更好推动战略目标达成。

“长远发展,面向未来,才是好的收益方式,所以我们把基础设施做好,这种开发模式对民企、上市企业考验很大,因为开发周期长,回报周期长,对于中铁这样的央企,我们坚持在高质量党建工作的引领下,勇于担当国家、社会责任,促进企业良性发展,走出一条可持续发展的长远发展道路。”中铁四川生态城投资有限公司党委书记、总经理吴俊说。

保护与开发并举,绿 水青山就是金山银山

黑龙滩拥有面积达23平方公里、库容3.6亿立方米的水库,是镶嵌在成都中轴线向南丘陵地带的一颗明珠。

“绿水青山就是金山银山”的理念已经深深地刻入中铁文旅每一位开发者的心中,并且这个理念正在黑龙滩得到印证,变为美好的现实。

中铁黑龙滩生态城项目从规划阶段,就把生态环保工作始终作为项目的生命线。过去的几年,中铁文旅始终坚持“在保护中开发,在开发中保护”的理念,始终像对待生命一样对待生态环境,通过科学谋划、有效投入,形成了“以保护促发展、以发展促保护”的可持续发展大格局。

中铁黑龙滩生态项目实施了雨污隔离、水体净化、海绵城市等

六大系统以及生态移民、退耕还林、污水干管、生态湿地等十大环保工程,推动库区水环境持续改善,主要污染物氨氮下降35.3%、化学需氧量下降18.2%、总磷下降28.6%,库区水质大幅提升。

在青山绿水之上,以湖泊资源为基础,融合了自然观光,黑龙滩区域的生态价值大幅度提升,吸引了一批高端产业项目签约落地:度假酒店、主题乐园、教育运动、养生养老等高端产业项目选择了这里,如地中海度假村酒店、火车莱斯乐园、双龙艺术小镇、省医康养等。据相关资料,黑龙滩项目建设期,将每年创造50亿元GDP和7亿元税收;全部建成运营后,可提供2万多个就业岗位,每年带来600万以上旅游客群,旅游年收入25亿元以上,带动间接收入100亿元以上,从而推动地区产业升级和经济的快速发展,助推乡村振兴。

中铁文旅“说到做到”,在生态保护方面投入了大量的人力、物力、财力,仅规划就做了半年,这一系列生态环保措施,最终呈现出来的青山绿水,让政府、百姓等能看到中铁文旅兑现了自己的诺言,也让中铁黑龙滩生态城项目得以稳步推进,进入新的发展阶段。

沉下心来做服务,人 才管理“能者上”

“在新发展阶段,我们做项目要具体而细微,要认识到我们不仅是开发商、投资商,更是服务商”,川投公司的管理层对自己的员工提出了这样的要求。

做服务的理念贯穿在中铁文旅推进项目的每一个细节:在黑龙滩项目的一处学校的设计中,特地在屋顶设计了菜园,让学生在课间来到绿色的楼顶田地里,了解植物、了解大地、了解生命。同样,针

对购房客户装修不便的情况,项目为客户做了多种可选的装修风格一站式订单,让他们直接和开发商协商决定装修效果、材料等,不必来回奔波,不必对接多个工序。项目还规划了蓝花楹大道、银杏大道,把原计划做广告的钱用在做实际的事情上,让消费者有实实在在的获得感和体验感。

“光有思路和部署,没有优秀的人来干,那也难以成事。”习近平总书记曾深刻指出。在中铁文旅,一直鼓励员工创新、参与,感受项目的未来发展前景,鼓励员工将个人发展与企业发展融合在一起。

在内部管理方面,川投公司采用“谁能做,谁就去做,公司支持”的方式,极大地调动了员工积极性;在人才建设方面,强调彰显每个人的能力,通过岗位来锻炼人,提升90后干部,选拔敢想敢做事的人。“一方面通过体制选拔,另一方面,要求领导要像伯乐一样观察员工的方案、思路、想法和执行力,如果认为不错,那么就给岗位锻炼,做得好,就给职位。”人力资源的一位负责人解释道。

川投公司还坚持“党管人才”,严管和厚爱相结合,进一步激发员工创新创效活力。全年开展培训33场,培训人员约2000人次;创新人才引入机制,加大新兴业务成熟人才引进力度,大力弘扬工匠精神 and 劳模精神,全年引入涉及旅游、养老、运营、产业与房地产开发融合发展人才65名。

党建共建区域联建, 百姓幸福感触手可及

在中铁黑龙滩项目,川投公司还开展了多样化的党建共建工作,在党的方针政策引领下,社区、合作单位、施工单位、医院等各方形成共识和合力,以大局观和长远观

进行资源统筹和平台共建,一方面共同创造山更青、水更绿的生态环境,另一方面打造图书馆、羽毛球场、篮球场、露天网球场等文化体育场馆设施,并举办音乐节、端午文化节、篮球友谊赛、坝坝电影等文化活动。

“共建联建的开展,让各方在正式的工作关系之外,建立一种在党建引领下的互动性更强的关系,形成资源共享和社会责任共担,统筹兼顾了国家、社会和企业利益,在实现企业高质量发展的同时,也有力促进了地区经济发展,赋能社会民生。根据相关数据统计,共建联建工作已让3万多名当地群众直接受益,拓展了央企党建工作的新视野。”中铁四川生态城投资有限公司党委副书记、纪委书记万永说。

在黑龙滩,中铁文旅与企业开展联建资源整合,联合党总支设立了“党建共建服务中心”,订立《联建章程》,明确工作机制,自愿认领党建活动、困难帮助、社区文明等12个方面的服务事项,带动400余名党员广泛参与,辐射安置村民、业主及平台员工3万余人。统筹联建单位还在物资采购、品牌塑造、市场经营、城市文明等方面发挥平台优势,协调一致行动,在推进城市运营业务的同时,也增强了党建工作的感染力、亲和力 and 影响力。

更多居民从中铁文旅的联建共建工作中受益。据统计,联建各方,利用联建平台发布用工信息,在产业项目尚未进入运营的情况下,通过施工建设和物业服务的用工需求,已解决村民就业900余人;利用老社区闲置商业进行旅游化改造,让7万平方米四海生活小镇恢复了商业活力,村民每年可以享受不低于668万元递增租金的分红;组织村民开展旅游商业经营培训,吸引了54位村民返乡创业等。

在黑龙滩春天的青山绿水中,在百姓安居乐业、企业快速发展的令人振奋的成效中,正是高质量的党建工作,让企业改革发展迈上新台阶。“2021年,是我国进入‘十四五’的开局之年,从中铁文旅进入这块土地开始,始终把党建放在所有工作的首位,发挥企业党组织在企业高质量发展中的引领作用,将企业中心工作与社会民生事业有机融合,以高质量党建推动企业高质量发展,引领中铁黑龙滩生态城项目实现稳健快速发展。目前,立足新发展阶段,贯彻新发展理念,融入新发展格局,川投公司将奋力开创‘十四五’发展新局面。”中铁四川生态城投资有限公司党委书记、总经理吴俊说道。