【特别报道:向建党百年献礼】

编者按:截至2020年底,海螺集团总资产超2400亿元,较集团成立之初增长61倍,实现了国有资产大幅保值增值。科技攻关的前沿,海外发展的舞台,攻坚克难的一 线, 脫貧攻坚的前线, 党旗迎风飘扬, 党员冲锋上前, 加强党建引领, 凝聚起海螺集团改革发展的强大合力。海螺集团党建工作成效堪称国有企业改革发展的典范。

海螺集团:党旗引领高质量发展

▶ 通讯员 方芳

本报记者 张晓梅 / 吴明 张骅

2016年10月,全国国有企业 党的建设工作会议召开,习近平总 书记在会上强调,要坚持党对国有 企业的领导不动摇,开创国有企业 党的建设新局面。2016年11月, 海螺集团召开第三次党代会,明确 提出要聚精会神抓党建、凝心聚力 谋发展。海螺集团党委聚焦把方 向、管大局、保落实作用发挥,践行 新时代党的建设总要求,紧密围绕 企业改革发展,推行"3321"党建工 作法,压实管党治党责任,健全党 建工作体系,夯实基层堡垒,着力 破解发展短板。

党的领导,保证企业 正确发展方向

为确保党组织引领作用充分 发挥,海螺集团把党的领导融入公 司治理各环节,把党建工作要求写 入公司章程,实行"双向进入、交叉 任职"的领导体制,配备专职副书 记,有效解决党的建设弱化、淡化、 虚化、边缘化问题。

海螺集团党委坚持把党的政 治建设摆在首位,持续推进习近平 新时代中国特色社会主义思想在 全集团的学习领会和宣传贯彻,引 导广大党员干部职工从中汲取破 解企业改革发展难题的答案、钥匙 和方法。不论是"两学一做"主题 教育还是"不忘初心、牢记使命"主 题教育,海螺集团党委都坚持以问 题为导向,找到要啃的硬骨头,瞄 准目标、靶向用力,主动破解。

以习近平同志为核心的党中 央对坚持创新驱动进行了全面部 署,海螺集团自2016年开始,每两 年召开一次科技创新工作会议, 谋划部署重点工作,隆重表彰科 技创新项目和个人,激发创新"第 一动力"

中央强调要做实做强做优实 体经济,着力推动战略性新兴产业 发展壮大。海螺集团在聚焦主业 的基础上,重点拓展新能源、新材 料等领域项目。

习近平总书记考察安徽时,强 调要推动制造业加速向数字化、网 络化、智能化发展,海螺集团开展 5G+工业互联网创新应用,建设推 广全流程智能化水泥工厂,全力推 进矿车无人驾驶项目研发应用。

党的十八大以来,以习近平同 志为核心的党中央把脱贫攻坚摆 到治国理政突出位置,海螺集团全 力推进定点扶贫和重点帮扶工作, 大力实施特色产业提升工程,持续 推进"双基"建设,2016年至今累计 投入帮扶物品和资金6000余万元。

正是对标对表的高度自觉,海 螺集团在优势领域、关键技术上实 现了重大突破,建成了我国第一条 全流程智能化水泥工厂、世界首条 水泥窑烟气二氧化碳捕集纯化系 统,被工信部授予"首批智能制造 标杆企业",海螺新材料公司一跃



海螺基层党员重温入党誓词

成为水泥添加剂行业龙头企业,集 团定点帮扶村全部脱贫出列,帮扶 地区全部脱贫摘帽。

在集团党委的号召示范下,广 大党员自觉用党的创新理论统一 思想、统一意志、统一行动。党的 十九届五中全会召开后,海螺集团 各级党组织不仅深入思考学、联系 实际学,更将学习热情转化成学以 致用的贯彻热潮。枞阳海螺全力 推进生物质替代燃料项目建设进 程;海螺型材下属的天河环境公司 推动公司低温、薄壁催化剂研发, 拓展产品使用领域;海螺新能源公 司加快智控和财务管理两大系统 的融合,最大化提升智能化管理 水平。

标准化建设,建强基 层战斗堡垒

党的十九大明确了"不断提高 党的建设质量"的总要求,这是培 育具有全球竞争力世界一流企业 的冲锋号,更是推动基层党建全面 质量提升的行动号角。

海螺集团党委以基层党组织 标准化建设为抓手,开展党支部建 设提升行动,对照《中国共产党党 员教育管理工作条例》《中国共产 党支部工作条例(试行)》,严密组 织体系、严格组织生活、严明组织 纪律,把每名党员纳入党组织有效 管理之中,让基层党组织的组织优 势、组织功能、组织力量充分发挥, 真正成为战斗堡垒。

党的力量来自组织,组织能使 力量倍增。越是基础薄弱的地方, 越要健全党的组织、防止"木桶效 应"。临沂新材料在海螺并购前, 支部工作基本停摆。管理权正式 交接后,公司党支部一点点理顺组 织关系,打造"党建引领促安全,安 全先行增效能"党建特色品牌,被 当地区委评为"五星级党支部",并 列入区级"十百千"党建培育示 范点。

江门海螺在支部民主生活会 召开前,广泛征集基层管理人员和 职工群众的意见建议。会上,支部 书记徐国华率先对照反映的问题 作深刻的自我批评,逐项解决,定 下了"员工十件实事",每一件事都 明确时间节点、责任人,支部书记 亲自验证,随时检查解决进度,让 员工满意。

党建是生产力,更是企业竞争

力。海螺集团抓住深化党建与生 产经营相融合这个"牛鼻子"。池 州海螺党员先锋队打响技术攻坚 战,55天完成综合节能技改项目改 造;枞阳海螺党员攻关小组坚守在 保驾窑连续稳定运行的现场,刷新 了窑运行周期最长的历史纪录;荻 港海螺党员职工应急队冲在抗洪 最危险的地方,守护一方平安;铜 陵海螺突击队开启"除雪破冰之 旅",消除安全隐患。

基层党组织标准化建设,榜样 力量一样不可少。抓点促面、示范 引领、整体推进,是行之有效的方 法。海螺集团推进党建领航计划, 分层分级建立"领航"计划示范库、 培育库,全椒海螺党总支入选省级 培育库,和田型材党支部、荻港海 螺党委、池州海螺党委3个党组织 入选省国资委示范库和培育库。

先锋模范作用,每名 党员都是一面旗帜

党员领导干部是党的工作的 组织实施者。海螺集团党委对党 员领导干部从严管理,深入开展多 种形式的党性教育,将党建工作纳 入企业年度综合计划和各级干部 目标责任制,建立党建工作百分制 检查机制,考核结果与业绩挂钩。

"党支部书记职务不是政治荣 誉,而是沉甸甸的政治责任。不仅 要抓好分管的业务工作,还要在落 实'一岗双责'上持续用力。"安徽 海博智能科技有限公司党支部书 记何申中这样说道。

疾风知劲草,烈火见真金。海 螺集团注重在关键事件中考察干 部的政治品格和能力素养。在疫 情、汛情防控一线,在复工复产前 沿,在重大课题攻关上,各类急难 险重任务选派年轻干部,以鲜明的 用人导向激励干部担当作为。

收购天河环境公司是海螺型 材延伸产业链的重要举措。胡龙 武、叶发根等"80后"年轻党员,奔 赴1000多公里以外的新公司,抓生 产、跑市场,全面完成了年度目标

广英水泥管理权交接期间,海 螺水泥广东区域50多名专业负责 人驻点帮扶,3天完成管理权交接, 30天实现平稳过渡,当月恢复产销 实现利润。

宁国厂2号窑检修时,耐火砖 运输车突发故障,30余名骨干迅速



海螺沿江企业组织党员突击队助力地方抗洪抢险

集结,人工接力传送,争分夺秒保 证检修顺利。

王海青,集团最早派出的海外 干部之一,扎根印尼八年,他的足 迹几乎遍布了印尼区域的所有项 目,从一句印尼语也不会,最后变 为"印尼通"。2020年春节,新冠肺 炎疫情暴发,在他的组织协调下, 印尼区域陆续运回各类防护口罩 约18万个。

相对于"关键少数",职工对身 边普通党员这个"绝大多数"感受 更为真切。每名党员都是一面旗 帜,发挥党员先锋模范作用的重要 性不言而喻。

"这个部位的螺栓要按照标准 扭矩……""设备检修计划执行率 怎么样?"殷亮子,在矿山一线钻研 技术十余年,在他的带领下,芜湖 海螺建成了矿山大修车间。

王春留,面对公司转型升级的 重任,主动承担起新品研发工作, 和团队一起历经4个月,成功研发 出MC双腔共挤模具,填补了国内 外此项技术的空白,使型材产能提 升了一倍。

胡燕归、倪杨,海螺医院两名 年轻的护士,在疫情最危急的时 刻,逆向而行驰援湖北,被亲切地 唤作"海螺姑娘"。

他们都是闪耀海螺的"点点 星光"。

抓住人心,让职工获 得感和幸福感更强

海螺集团党委把思想政治工 作作为一项经常性、基础性工作来 抓,既讲道理,又办实事,不仅通过 学习辅导、专题培训、座谈交流等 各种形式统一思想、鼓舞士气、坚 定信心,更把重心放在暖人心、得 人心、稳人心的实际工作中,让发 展见实效,员工得实惠。

2016年,海螺开始酝酿新一 轮薪酬改革,逐步构建个人业绩与 企业经营目标挂钩的工资机制,更 好地适应企业发展现状,2018年 全面完成改革。工改后,员工的工 资基数都有了明显提升,再加上公 司效益的提升,扣除掉五险一金, 员工拿到手的收入也在逐步提升, 实现了员工收入与企业效益同步 增长。

"疫情期间,集团第一时间捐 款2000万元,利用各种方式筹集医 疗物资,最大限度支援防疫工作,

全力复工复产,经营效益再创新纪 录。疫情最严重的的时候,公司守 在一线的基本上都是党员领导干 部,觉得特别感动,幸好自己在海 螺,企业稳,我们员工的心才稳。" 宿州海螺办公室员工这样说道。

"这么多高科技!真干净!这么 注重安全!"2020年海螺集团新招 聘的"海英人才"参观芜湖海螺时 连连惊叹。

"十三五"时期以来,海螺持续 加大安全生产投入,坚持不懈地把 绿色理念融入公司发展,实施后勤 宿舍标准化建设,通过技术改造和 智能化建设大幅降低员工的劳动 强度。新疆、西藏等偏远地区的工 厂,在助力当地脱贫攻坚的同时, 也持续为当地员工开展技能职业 培训,帮助他们掌握一技之长。和 田海螺型材公司少数民族员工比 例达到80%,带动2000多名农牧民 解困脱贫。西藏八宿海螺直接解 决400余名建档立卡贫困户的就业 问题,间接带动1000多名群众增 收。"十二五"末,海螺集团员工离 职率一度达到近10%,随着员工的 认同感和获得感越来越高,2020年 已降低到3%。

尊才爱才敬才的氛围更加浓 厚。海螺集团不仅将中青年干部 研修班搬到"互联网+数字经济"最 前沿的浙江和"五大中心"上海,学 习经验,开阔视野,激发创新创造 的热情,还将国际化人才、年轻的 优秀干部、新提拔的干部全部纳入 培训范围,拓宽培训覆盖面,为集 团更高质量发展提供有效的人才 支撑。

越来越有尊严,是芜湖海螺一 名技术骨干的感受。"这几年不仅 工资涨了,福利好了,对技术人员 也更重视了,不仅加大了技能贡献 对薪酬的影响比重,还通过各种考 试、培训和职称评定来提升工作的 积极性。除此之外,开展海螺工匠 评选,积极创建劳模创新工作室, 弘扬工匠精神;大力开展合理化建 议、小改小革、技术大比武等大众 创新活动,都为员工搭建起了发挥 才能的舞台。"

岁月见证初心,时间砥砺信 仰。大步迈入"十四五",党旗领航 下,海螺集团正全力描绘更高质 量、更有温度、更富活力的发展图 景,加速打造具有全球竞争力的世 界一流企业,向中国共产党建党 100周年献礼。