

有志而来 有为而归

——记中交二航局新疆乌尉公路 YRTJ-04 标段项目党支部书记、常务副经理刘勇

李琴

中共党员、高级工程师刘勇现任中交二航局第二工程有限公司副总经理、中国交建新疆乌尉公路包 PPP 项目 YRTJ-04 标段项目党支部书记、常务副经理。刘勇自 2006 年参加工作以来,先后参建过苏通大桥、泰州大桥、中朝鸭绿江大桥、HN 工程、新疆乌尉公路项目等。14 年扎根施工一线,刘勇始终坚守信念,顽强拼搏,无私奉献,用扎实的专业知识和丰富的施工经验,为建设品质二航贡献力量。

根植力量 破施工难题

中交二航局新疆乌尉公路 YRTJ-04 标段地处阿尔金山无人区和罗布泊野骆驼自然保护区,全长 44.2 公里。如何在海拔高、环境恶劣、资源匮乏的地方安营扎寨,圆满完成施工任务,不负众望?刘勇在接到调令的那一刻就已经在思考这个问题。2018 年年初,他踏上新疆征程,蓄势待发,华丽绽放。

在 YRTJ-04 标段项目最长隧道——巴什库尔干二号隧道施工之初,刘勇积极组织领导班子、技术部门对项目重点施工区域进行合理部署。一方面积极配备懂管理、精技术、高素质的

人才队伍,成立特长隧道施工领导小组;另一方面开展有效的风险评估、识别,制定有针对性的安全保障措施。一方面实行“智能化减人、机械化换人”,加强地质超前预报和监控量测;另一方面使用隧道施工智能、动态风险管理的系统和软件,全力打造智慧工地。一方面开展应急管理规范化建设,编制完善各项应急预案;另一方面成立专业隧道救援队伍,不断提高项目应急救援处置能力,全力保证隧道施工稳步推进。为隧道施工提出了有效应对措施之后,刘勇就路基土质问题提出“两手抓”方案,一边组织病害路基参观,制定《盐渍土路基病害防治手册》;一边成立盐渍土病害防治专项科研小组,由他带头对盐渍土盐胀、冻胀、溶蚀及盐分聚积等病害展开研究,总结治理经验,将项目路基施工遇到的困难扼杀在摇篮中。

奉献智慧 强管理理念

YRTJ-04 标段在施工期间,管理人员 120 余人,劳务人员最高峰多达 2600 余人,设备最高超过了 500 套。为了让人员、设备发挥最大的效率,刘勇提出全员绩效考核方案,针对不同岗位、不同工种建立适应性绩效激励机制。对

罐车司机根据混凝土方量进行考核、龙门吊司机根据预制梁生产数量进行考核,有效节约了人力,提高了在场人员的工作积极性。对后勤食堂人员,他制定了以工作量、就餐满意度等为指标的考核制度,有效改善了食堂的饭菜质量,提高了员工的幸福感。对项目管理人员,在上级绩效考核指标下新增产值绩效,让人人参与到生产中。为加强劳务人员管理,刘勇建立起劳务工人管理小组,由他担任组长,建立劳务工人实名制台账,并集中为他们办卡保障工人工资发放,让工人能安心上班、开心回家。同时,在每个月的生产例会上,刘勇公平公开地“功必奖,过必罚”,让员工对项目生产经营的付出都能被看见,被肯定。

勇担责任 超前复工达产

新冠肺炎疫情爆发后,作为项目领头羊,他带头提高政治站位,及时成立疫情防控领导小组,从人员摸排、物资保障、日常消杀、宣传教育、隔离应急处理等方面安排专人负责,全面部署项目疫情防控工作。3 月份为尽快复工复产,他多方奔走,积极联系,通过包车形式,首批 200 余人安全抵达项目部,为复工复产奠定了坚实的基础。



项目党支部书记、常务副经理刘勇

项目复工复产以来,在认真落实上级有关新冠肺炎疫情防控工作部署要求的基础上,他充分发挥主观能动性,多次组织召开防疫工作会议进行部署。2020 年 7 月份、10 月份新疆疫情出现了两次小范围反弹,刘勇果断决策,具有前瞻性地要求物资保供部门提前备料,最大限度降低疫情对项目生产的影响,确保年度生产任务完成。目前项目部仍然将疫情防控工作常态化开展作为重要工作来抓,截至 2020 年 12 月,项目年度产值任务已经完成 103%,顺利实现疫情防控与生产经营双胜利。

提升价值 当支部模范标杆

作为项目党支部书记,刘勇始终不忘学用并重,以知促行,不断提升履职能力。他系统化学习政治理论,坚持深入学习贯彻党的十九大精神和习近平新

时代中国特色社会主义思想,深入开展“不忘初心、牢记使命”主题教育,始终在思想上、行动上与党中央保持一致。同时他坚持常态化开展业务学习,自学的时候还带头给部门技术骨干讲业务课,带领年轻员工一起学。作为项目党支部书记,刘勇始终坚持廉洁自律,以身作则,保持公正廉洁形象。他坚守廉洁底线,严格遵守廉洁自律准则和党内监督制度,不越纪律红线;他坚持节前廉政宣教、日常廉政谈话,筑牢基层廉洁防线。扎根新疆三年多的时间里,刘勇已经成为了支部的模范标杆,支部党员纷纷向他看齐。

既然有志而来,就要有为而归。如今在这片无人区,一条新的高速公路即将建成通车。在接下来的生产经营任务中,刘勇将继续保持永不懈怠的精神状态和一往无前的奋斗姿态,带领项目全体人员为中交二航局百年基业长青贡献新疆力量。

扎根晋土,情系当地人民福祉 品质第一,打造精品民生工程

——中交三局五公司晋城市丹河新城项目总经理部纪实

李祉缘

山西晋城市丹河新城项目作为中交三局五公司成立以来首个国内城市开发项目,由五个项目包组而成,涵盖五台山公园项目、水西安置房项目、晋城一中及泽州一中项目、污水厂项目、晋福苑筹备组,目前总建安费约 29.8 亿元。项目作为晋城市丹河新城金村起步区的重要组成部分,对加快推进以商业商务中心、康养中心、双创中心、政务中心四大核心为支撑的生态智慧之城建设,促进晋城市当地转型升级,努力实现晋城成为全省一流、中部地区前列、全国第一方阵的目标具有重大意义。

打造集群管理典型,深化结构改革治理

晋城市丹河新城项目总经理部于 2020 年 4 月成立,下辖 5 个施工分部,整个项目集群具有工程体量大、涉及专业多、同期开工建设、工期压力大等特点。项目在公司范围内首次探索项目群管理模式,整体采取“1+5”项目群管理模式,即成立 1 个丹河新城项目总经理部,对 5 个施工分部实行总体控制规划和资源统筹协调,通过集成、统一管理,精简机构、

压缩管理层级。项目领导班子和各职能部门为群管理模式的集成主体,在总经理部集中办公,同时总经理部班子成员担任分部经理,负责各施工分部的现场管理和协调。三重一大、经营合同、行政财务、物资采购、党建活动等事项由总经理部各共享部门统一处理,保证了总部对分部的有效管控;工程技术、质量管控、生产组织、试验测量、安全环保等事项由各分部自行开展,现场处置,同时可申请总经理部各职能部门支持协调,在保持一个机构整体的前提下提高了工作灵活性。项目群管理模式促进资源得到最优化,进一步实现生产要素的全局优化和高效流通,全面提升经营效率。

完善质量控制体系,聚集项目创效能力

项目在进场时,坚持以提质增效为核心,完善质量控制体系,针对国内市场及房建项目管理目标和要求,项目建立了较为完备的质量管理控制体系。通过由质量总监、独立的质检部及现场派驻质检员构成的质检工作队伍,依托项目质量管理框架,弘扬“工匠精神”,强化“监、管、控”水平,压实全员质量责任。严格执行质量月度大检查、不定期巡

查、专项检查等活动,定期组织质量分析和总结会议,严肃质量奖罚执行。同时成立 QC 小组,开展《人防质量通病预防》《提高边坡锚索施工质量控制》《主体钢筋保护层施工质量控制》《小断面隧道超欠挖施工控制》等 12 个课题研究。在五台山公园项目施工过程中,特地开展提高苗木成活率 QC 课题小组的研究,通过提高苗木成活率达 98%,五台山公园提前六个月竣工。

聚焦科技创新能力,推动数字化管理平台建设

在项目管理上,通过建立 BIM 工作室、引进广联达 5D 智慧工地管理平台,利用 BIM5D 平台完成了 3 个施工分部的场布模型、各项目工程主体各专业模型、重点难点工序施工工艺动画以及项目整体漫游等,实现部分交底可视化,提高了交底质量。利用 BIM5D 平台中技术、质量、安全及生产管理四个模块,实现手机、web 和 PC 三端联动,达到 80% 的无纸化办公,安全和质量管理整改单即时上传可送抵相关人员,整改结果及时收到反馈,形成良好的管理闭环,提高了管理工效和管理质量,在节约施工成本,减少施工工期等方面具有重大作用。



应晋城市环保局下发的相关环保文件要求,项目为推进环保工作、打造“绿色工地”,严格落实节能环保“六个百分百”措施,在场区内安装 TSP、扬尘、噪声监控子站,并采用“网格化精准监测”APP,对场区内 PM10、PM2.5、噪声等各类环保指标进行全面监控,将相关数据与场区智能喷淋系统相关联,实现环保降尘自动化。

党旗引领保落实,全力推进复工复产

自 2020 年 1 月份正式复工复产以来,项目部有效凝聚广大党员群众磅礴的奋进力量,切实将党的建设融入到项目中心工作中去,压实党建责任,充分发挥基层党支部的攻坚优势,以党建活力激发攻坚动力。开展“六比六创”劳动竞赛活动,以劳动竞赛为平台推动施工进度,各分部各工区比学赶超,加快施工进度。党支部积极开展“强基础、保安康、促发展”活动,以“强保促”为抓手促进安全生产,“五个一”、

“安全三送”、安全生产“三全管理”等方案内容均顺利开展。2020 年度项目在 5 个分部全面开展“安全三送”慰问活动,“施工一线送清凉”活动惠及员工及农民工近 400 人,“安全送教上门”60 余次,在 2020 年全年达到了生产安全“零事故”,未发生任何职业健康安全环保事故及疫情情况,各项指标完成率 100%。组建党员先锋队,以党员先锋岗带头筑起疫情防控堡垒,带领全体职工胜利复工复产、实现创优目标。

在项目经理李志强的带领下,项目取得了诸多优异成绩,受到了业主、同行的一致认可,成功举办局“2020 年度科学技术质量交流会暨城市建设工程现场观摩会”,科学技术及质量管控工作取得了显著的阶段性成果,获得公司和局的一致好评。项目部全体职工将继续保持奋勇拼搏的精神,再接再厉,保持高效率推进项目建设进度,确保顺利完成各项任务,为推动晋城市丹河新城建设做出更大的贡献。