

品质江玉的捍卫者

——中交四公局第二工程有限公司品质工程创建纪实

朱超文 吴赞

品质江玉的实现,除了制度的保障、执行的精准,还需要通过层层监控严格把关,进一步剔除工程质量漏洞,日常巡查、专项检查、定期抽查、分部及分项验收,甚至是频频出现的突击检查……多维度、多导向的质检以确保各项工程质量的呈现。

在贵州江玉高速公路TJ2标施工现场,总有一群忙碌的身影,他们固执敏锐,眼神犀利,标准制度张口就来……他们穿梭在路基与桥隧之间,时而路基填筑现场,时而墩柱、仰拱身旁,他们就是品质江玉捍卫者,中交四公局第二工程有限公司贵州江玉高速公路TJ2标青年建设者。因执着于不断提升品质内涵,项目开工至今,江玉项目先后获得全国公路工程建设劳动和技能竞赛“优胜项目”“中交四公局优秀项目经理部”“江玉项目公司优秀项目经理部”等荣誉,品质工程推进工作得到业界的一致好评。在荣誉与认可面前,这群乐于奉献的建设者仍在不断充实完

善自己,他们坚信,品质的实现需要努力创造,团队发展更需要勇往直前的精神。

从无到有,力推品质

2017年10月,项目进场之初,项目经理张力就明确表示江玉TJ2标必须朝品质工程的目标进行打造,决不能含糊,参与项目建设的全体人员对于品质工程的内涵要有一个明确的认识,大家在工作中对质量的严格控制要贯穿始终。带着不达目的誓不罢休的决心,为了更限度地保证安全及工程实体质量,项目坚持“空间占满,时间用足”的现场管理原则,紧扣PPP项目管理特点,制定了一整套项目创优实施方案,并真正落实到项目建设之中。三个同步,即项目管理与项目品牌建设领导小组同步设立,施工部署与项目形象塑造布置同步展开,项目工程管理与项目形象塑造同步落实,既保证了施工效率,又保证了工程品质。四个重点,从管理架构预控、方案预控、成本预控和安全预控四个方面着手,优选最佳管理方式、最佳施工组织方案、最少项目成本投入、最大安

全系数完成,确保各项工作处于可控状态。

就这样,通过这群可敬的建设者们精雕细琢,一段段路基锥形初具,一个个桥墩拔地而起,一座座隧道渐近贯通。

多维度,力捍品质

对于品质江玉来说,这份职责是动力,是荣誉,是压力,更是责任。作为品质江玉的缔造者,他们身体力行用实际行动告诉我们,品质江玉不是一朝一夕能做到的,它需一点一滴去控制。用项目总工程师朱超文时常挂在嘴边的一句话来说:“我们既要埋头苦干,也要脚踏实地,要端正自己的态度,用心才能见微知著,将责任等同荣誉,捍卫品质,保卫安全,品质初心不能忘,质量安全放心上。”

锱铢必较,为品质工程奠定基础。在一次日常巡查时发现有两片预制T梁外观局部存在小气泡,朱超文当机立断,迅速组织召开T梁外观质量分析会,会上通过对原材料、工艺以及人工等原因进行分析,终于解决了这一质量通病,再一次提升了T梁外观质



量。在随即召开的T梁外观质量总结会中,朱超文总结道:质量提升就是要注重细节,品质工程的建设离不开大家这种执着、精益求精的工匠精神。

不断创新,消除质量死角。随着技术革命新浪潮扑面而来,创新基因同样传递和融入到工程建设过程中。在生产例会上,工程部长吴赞提出隧道钢拱架验收合格率偏低,原因是钢拱架弧度不好控制,依靠传统钢卷尺测量误差大。为早日克服这一质量难题,江玉TJ2标微创新小组历经23天的反复推敲,隧道钢拱架弧形量测扣尺应运而生,有效抑制了拱架验收合格率偏低等问题,最终弧形量测扣尺入选2020年度贵州省“微创新”成果奖。

在施工过程中,由于江玉TJ2

标桥隧占比高达80%以上,设计变更较多、施工难度相应增加,对施工进度造成了很大的影响。他们没有以自然条件恶劣为借口,面对地质条件复杂,围岩稳定性差等诸多问题,以及疫情发生后工人返岗难、材料供应紧缺的严峻形势,在困难面前他们毫无怨言,想尽办法靠前指挥,抢时间、咬进度,要质量,最终江玉TJ2标在2019年全国公路工程建设劳动和技能竞赛中斩获“优胜项目”,项目经理张力更是被评为“先进个人”。

江玉高速全线通车在即,中交四公局第二工程有限公司贵州江玉高速公路TJ2标,用“品质工程”打造江玉名片“务实高效、履方致远”树立中交四公局形象,用独特表达讲好江玉故事,努力开启“绿色江玉、生态江玉、智慧江玉”新时代。

精细管理 打造品质工程

——中交二公局三公司贵黄八标项目施工纪实

韩辉 张新奇

贵阳至黄平高速公路,是《贵州省高速公路网规划(加密规划)》及全省高速公路攻坚战重点项目之一。路线全长119.957公里,贵黄高速公路是沪昆高速公路扩容线其中一段。项目建设对完善全省高速公路网络,提升贵阳至长江三角洲通道运输能力,加快黔中经济区建设、支撑区域工业化和新型城镇化进程,落实“大扶贫战略行动、坚决打赢脱贫攻坚战”,全面建成小康社会具有重大意义。

贵黄八标项目由西向东起点K49+700,终点K57+300,全长7.6公里。该项目结合公司提出全经营周期管理思路,以进度管理为基础,以成本管理为主线,“以专业化、标准化、数字化、精细化”为支撑,通过“先策划、后实施,先首件、后推广”等管理措施,把项目建成品质工程、绿色工地、平安工地为目标,以贵州中交贵黄高速公路有限公司公司“六个贵黄”发展理念为依托,致力于打造“品质、平安、绿色、创新、效益、幸福”工地。

品质贵黄

匠心是民族之本,品质是百年大计。贵黄八标项目自进场伊始,以“工地建设标准化、施工作业标准化”为途径,推进项目路基、桥梁、隧道、大临建设等全方位施工标准化,以工艺微改进、设备微改造、工法微提升、管理微创新为突破,力创品质工程。

项目进场后积极组织相关人员进行项目前期策划,针对项目工程特点,对项目施工重点、难点

进行分析,制定可行性标准化施工方案。项目坚持以人为本,全寿命周期精细化管理和全面质量管理理念,实现建设体现新理念、管理采取新措施、技术得到新提升、质量达到新水平、安全实现新保障、环保取得新成就。着力于隧道、桥梁、路基三大工程,以“抓重点、抓基础、抓源头、抓过程、抓细节”为抓手,将“精、准、细、严”落实到施工作业管理的每一个细节,不断提升项目作业精细化管理水平。项目大临建设遵循经济适用、安全环保、简洁美观原则,场站建设遵循因地制宜、合理选址、降本增效原则,结合“四化”的行业发展趋势以“质量、安全、环保”三要素为抓手,以满足项目施工生产需求,确保建设管理有效提升。

平安贵黄

项目安全管理以“安全第一、预防为主、综合治理”为指导,紧紧围绕集团、局安全管理方针,用心落实集团“十二到位”安全管理指导思想,牢固树立安全发展理念,不碰红线、坚守底线,细化安全管理体系建设,强化主体责任落实,夯实安全管理工作。以安全管理标准化为导向,以优化提升技术方案为切入点,以机械化换人、自动化减人为基础,以实现安全零事故为目标,编制专项施工方案、项目安全管理标准化内业(外业)管理办法,指导、监督、落实安全管理工作。项目坚持“风险管控”,做到了在源头上杜绝安全隐患,实现了项目零安全生产责任事故。

绿色贵黄

“绿水青山就是金山银山”,项目谨记“头顶一片蓝天,共护一方水土”的企业社会责任,努力做到“保护环境山河美,持续发展事业兴”的目标。项目大临建设、弃土场选址遵循“最少的破坏就是最大的保护”理念,严格遵守国家和地方政府在环境保护方面的法律规定,项目采取及时复耕弃土场、及时做好桥面下绿植保护、及时绿化边坡等措施,防止或减少植被破坏和水土流失,在施工过程中通过降噪、除尘等措施减少污染,通过三记沉淀池控制污水排放,一次达到项目环保管理目标。

创新贵黄

创新是民族进步的灵魂,是国家兴旺发达的不竭动力,是中华民族最深沉民族禀赋,在激烈的行业竞争中,唯创新者进,唯创新者强,唯创新者胜。由于贵黄八标项目位于贵州省黔南州,项目绿化工程高达400085平方米,且均为石质边坡,常规的喷播植草工法不能满足项目施工,项目经理高岗带领项目技术人员攻克技术难题、创新工法,应用于项目石质边坡绿化,石质边坡客土喷播施工工法通过中国公路建设行业协会2020年度公路工程工法评审。

效益贵黄

效益是衡量企业进步的标尺,检验项目经营水平的秤星。贵黄八标项目以提质增效为主线,科学



贵黄八标项目部



贵黄八标项目主线路基

配置资源,优化项目施工组织,加强“工、料、机”管控,降低水、电、油能耗,项目在各办公区域、施工现场、驻地大量安装智能监控系统;钢结构采用数控加工设备;砼拌合采用定量配比智能监控系统;在隧道、桥梁、路基等工程采用专业划分队伍,大量运用机械化,力求一次把事情做好,既保证了质量和安全,又杜绝了废料和返工现象,提升了项目整体管理水平。

新年伊始,新冠肺炎急如星火,以习近平同志为核心的党中央率领全国人民阻击了新冠肺炎疫情的蔓延,随着“六稳六保”政策的提出,经济发展也从暂停到重启再到快进。期间,项目严格按照“疫情防控、复工复产,两手抓,两手硬,两不误”指导方针,多管齐下,严防严控,全面覆盖,实现复工复产“零感染”。疫情防控期间,项目坚定政治站位,担当建设使命,为

社会经济发展做出应有贡献。

幸福贵黄

贵黄八标项目建设者不忘“品质初心”,牢记“工匠使命”,以沿线人民对良好交通的美好向往作为奋斗目标,倡导“廉洁、文明、和谐”的良好氛围。项目注重团队建设、企业文化建设、企地关系建设,互动互融,形成“领导有正气、员工有士气、项目有朝气”的良好建设氛围。项目始终坚持以党建工作促进生产,以建设成效检验党建工作。项目成立“党员先锋岗”“党员示范岗”“青年安全生产示范岗”,以加快项目施工生产步伐。每逢佳节,项目慰问地方留守儿童、慰问孤寡老人,以此建立良好的企地关系;组织员工集体活动,以增强员工归属感、团队幸福感、集体荣誉感。