

# 品质江玉的捍卫者

——中交四公局第二工程有限公司品质工程创建纪实

朱超文 吴赞

品质江玉的实现,除了制度的保障、执行的精准,还需要通过层层监控严格把关,进一步剔除工程质量漏洞,日常巡查、专项检查、定期抽查、分部及分项验收,甚至是频频出现的突击检查……多维度、多导向的质检以确保各项工程质量的呈现。

在贵州江玉高速公路TJ2标施工现场,总有一群忙碌的身影,他们固执敏锐,眼神犀利,标准制度张口就来……他们穿梭在路基与桥隧之间,时而路基填筑现场,时而墩柱、仰拱身旁,他们就是品质江玉捍卫者,中交四公局第二工程有限公司贵州江玉高速公路TJ2标青年建设者。因执着于不断提升品质内涵,项目开工至今,江玉项目先后获得全国公路工程建设劳动和技能竞赛“优胜项目”“中交四公局优秀项目经理部”“江玉项目公司优秀项目经理部”等荣誉,品质工程推进工作得到业界的一致好评。在荣誉与认可面前,这群乐于奉献的建设者仍在不断充实完

善自己,他们坚信,品质的实现需要努力创造,团队发展更需要勇往直前的精神。

## 从无到有,力推品质

2017年10月,项目进场之初,项目经理张力就明确表示江玉TJ2标必须朝品质工程的目标进行打造,决不能含糊,参与项目建设的全体人员对品质工程的内涵要有一个明确的认识,大家在工作中对质量的严格控制要贯穿始终。带着不达目的誓不罢休的决心,为了更大限度地保证安全及工程实体质量,项目坚持“空间占满,时间用足”的现场管理原则,紧扣PPP项目管理特点,制定了一整套项目创优实施方案,并真正落实到项目建设之中。三个同步,即项目管理与项目品牌建设领导小组同步设立,施工部署与项目形象塑造布置同步展开,项目工程管理与项目形象塑造同步落实,既保证了施工效率,又保证了工程品质。四个重点,从管理架构预控、方案预控、成本预控和安全预控四个方面着手,优选最佳管理方式、最佳施工组织方案、最少项目成本投入、最大安

全系数完成,确保各项工作处于可控状态。

就这样,通过这群可敬的建设者们精雕细琢,一段段路基雏形初具,一个个桥墩拔地而起,一座座隧道渐近贯通。

## 多维度,力捍品质

对于品质江玉来说,这份职责是动力,是荣誉,是压力,更是责任。作为品质江玉的缔造者,他们身体力行用实际行动告诉我们,品质江玉不是一朝一夕能做到的,它需一点一滴去控制。用项目总工程师朱超文时常挂在嘴边的一句话来说:“我们既要埋头苦干,也要脚踏实地,要端正自己的态度,用心才能见微知著,将责任等同荣誉,捍卫品质,保卫安全,品质初心不能忘,质量安全放心上。”

锱铢必较,为品质工程奠定基础。在一次日常巡查时发现有两片预制T梁外观局部存在小气泡,朱超文当机立断,迅速组织召开T梁外观质量分析会,会上通过对原材料、工艺以及人工等原因进行分析,终于解决了这一质量通病,再一次提升了T梁外观质



量。在随即召开的T梁外观质量总结会中,朱超文总结道:质量提升就是要注重细节,品质工程的建设离不开大家这种执着、精益求精的工匠精神。

不断创新,消除质量死角。随着技术革命新浪潮扑面而来,创新基因同样传递和融入到工程建设过程中。在生产例会上,工程部长吴赞提出隧道钢拱架验收合格率偏低,原因是钢拱架弧度不好控制,依靠传统钢卷尺测量误差大。为早日克服这一质量难题,江玉TJ2标微创新小组历经23天的反复推敲,隧道钢拱架弧形量测扣尺应运而生,有效抑制了拱架验收合格率偏低等问题,最终弧形量测扣尺入选2020年度贵州省“微创新”成果奖。

在施工过程中,由于江玉TJ2

标桥隧占比高达到80%以上,设计变更较多、施工难度相应增加,对施工进度造成了很大的影响。他们没有以自然条件恶劣为借口,面对地质条件复杂,围岩稳定性差等诸多问题,以及疫情发生后工人返岗难、材料供应紧缺的严峻形势,在困难面前他们毫无怨言,想尽办法靠前指挥,抢时间、咬进度,要质量,最终江玉TJ2标在2019年全国公路工程建设劳动和技能竞赛中斩获“优胜项目”,项目经理张力更是被评为“先进个人”。

江玉高速全线通车在即,中交四公局第二工程有限公司贵州江玉高速公路TJ2标,用“品质工程”打造江玉名片,“务实高效、履方致远”树立中交四公局形象,用独特表达讲好江玉故事,努力开启“绿色江玉、生态江玉、智慧江玉”新时代。

# 精细管理 打造品质工程

——中交二公局三公司贵黄八标项目施工纪实

韩辉 张新奇

贵阳至黄平高速公路,是《贵州省高速公路网规划(加密规划)》及全省高速公路攻坚战重点项目之一。路线全长119.957公里,贵黄高速公路是沪昆高速公路扩容线其中一段。项目建设对完善全省高速公路网络,提升贵阳至长江三角洲通道运输能力,加快黔中经济区建设、支撑区域工业化和新型城镇化进程,落实“大扶贫战略行动、坚决打赢脱贫攻坚战”,全面建成小康社会具有重大意义。

贵黄八标项目由西向东起点K49+700,终点K57+300,全长7.6公里。该项目结合公司提出全经营周期管理思路,以进度管理为基础,以成本管理为主线,“以专业化、标准化、数字化、精细化”为支撑,通过“先策划、后实施,先首件、后推广”等管理措施,把项目建成品质工程、绿色工地、平安工地为目标,以贵州中交贵黄高速公路有限公司“六个贵黄”发展理念为依托,致力于打造“品质、平安、绿色、创新、效益、幸福”工地。

进行分析,制定可行性标准化施工方案。项目坚持以人为本,全寿命周期精细化管理和全面质量管理理念,实现建设体现新理念、管理采取新措施、技术得到新提升、质量达到新水平、安全实现新保障、环保取得新成就。着力于隧道、桥梁、路基三大工程,以“抓重点、抓基础、抓源头、抓过程、抓细节”为抓手,将“精、准、细、严”落实到施工作业管理的每一个细节,不断提升项目作业精细化管理水平。项目大临建设遵循经济适用、安全环保、简洁美观原则,

## 绿色贵黄

“绿水青山就是金山银山”,项目谨记“头顶一片蓝天,共护一方水土”的企业社会责任,努力做到“保护环境山河美,持续发展事业兴”的目标。项目大临建设、弃土场选址遵循“最少的破坏就是最大的保护”理念,严格遵守国家和地方政府在环境保护方面的法律规定,项目采取及时复耕弃土场、及时做好桥面下绿植保护、及时绿化边坡等措施,防止或减少植被破坏和水土流失,在施工过程中通过降噪、除尘等措施减少污染,通过三沉沉淀池控制污水排放,一次达到项目环保管理目标。

## 创新贵黄

创新是民族进步的灵魂,是国家兴旺发达的不竭动力,是中华民族最深沉民族禀赋,在激烈的行业竞争中,唯创新者进,唯创新者强,唯创新者胜。由于贵黄八标项目位于贵州省黔南州,项目绿化工程高达400085平方米,且均为石质边坡,常规的喷播植草工法不能满足项目施工,项目经理高岗带领项目技术人员攻克技术难题、创新工法,应用于项目石质边坡绿化,石质边坡客土喷播施工工法通过中国公路建设行业协会2020年度公路工程工法评审。

## 平安贵黄

项目安全管理以“安全第一、预防为主、综合治理”为指导,紧紧围绕集团、局安全管理方针,用心落实集团“十二到位”安全管理指导思想,牢固树立安全发展理念,不碰红线、坚守底线,细化安全管理体系建设,强化主体责任落实,夯实安全管理工作。以安全管理标准化为导向,以优化提升技术方案为切入点,以机械化换人、自动化减人为基础,以实现安全零事故为目标,编制专项施工方案、项目安全管理标准化内业(外业)管理办法,指导、监督、落实安全管理工作。项目坚持“风险管控”,做到了在源头上杜绝安全隐患,实现了项目零安全生产责任事故。

## 效益贵黄

效益是衡量企业进步的标尺,检验项目经营水平的秤星。贵黄八标项目以提质增效为主线,科学



贵黄八标项目部



贵黄八标项目主线基

配置资源,优化项目施工组织,加强“工、料、机”管控,降低水、电、油能耗,项目在各办公区域、施工现

场、驻地大量安装智能监控系统。

钢结构采用数控加工设备;砼拌合采用定量配比智能监控系统;在隧道、桥梁、路基等工程采用专业划分包队伍,大量运用机械化,力求一次把事情做好,既保证了质量和安全,又杜绝了废料和返工现象,提升了项目整体管理水平。

社会经济发展做出应有贡献。

## 幸福贵黄

贵黄八标项目建设者不忘“品质初心”,牢记“工匠使命”,以沿线人民对良好交通的美好向往作为奋斗目标,倡导“廉洁、文明、和谐”的良好氛围。项目注重团队建设、企业文化建设、企地关系建设,互动互融,形成“领导有正气、员工有士气、项目有朝气”的良好建设氛围。项目始终坚持以党建工作促进生产,以建设成效检验党建工作。项目成立“党员先锋岗”“党员示范岗”“青年安全生产示范岗”,以加快项目施工生产步伐。每逢佳节,项目慰问地方留守儿童、慰问孤寡老人,以此建立良好的企地关系;组织员工集体活动,以增强员工归属感、团队幸福感、集体荣誉感。