

卓尔控股有限公司董事局副主席、副总裁夏禹：

危中寻机，在变局中开新局

本报记者 何芳

2020年全国企业家活动日暨中国企业家年会期间，全国优秀企业家、卓尔控股有限公司董事局副主席、副总裁夏禹接受了中国企业采访组—《中国企业报》记者的专访。

记者：夏总您好，首先祝贺您获得了2020年全国优秀企业家称号，您能分享一下获奖感受吗？

夏禹：今年我获得了2020年全国优秀企业家称号，我感到非常荣幸，此时此刻也非常激动，感谢中国企联的领导对我的鼓励。特

别的是王忠禹会长在大会报告里，还提到我们卓尔控股有限公司在抗疫期间的家国情怀，褒奖我们为抗击疫情做了许多工作，这对我们也是很大的鞭策。在今后的工作中，我们更要不负厚望，更要名副其实地把企业做好，为国家多做贡献。

记者：今年上半年疫情对武汉造成了重创，但是武汉也是座英雄的城市，武汉的人民还有武汉的企业都很伟大。今年疫情期间，卓尔控股受到的影响有多严重？目前的恢复状态如何？

夏禹：上半年疫情期间，我们的确有几个月时间业务都停顿

了，特别是我们的大型卖场和批发市场基本都没开业，这也是遵守疫情防控的相关规定。从疫情得到控制以后，特别是4月8日武汉全面放开以后，由于我们在此之前就做了大量的准备工作，采取一些措施，因此对我们的线上业务影响不大。对于线下业务部分，我们自己创造了一些条件，对我们的商户减免了一些租金，还通过我们旗下的银行（武汉众邦银行）为我们的商户和客户提供一些金融帮助和支持，这样业务很快就得到了恢复。

我们认为，在危机中也有有机

会，在大变局中，我们要开新局。我相信，我们企业会紧紧抓住这波数字化浪潮，迈上一个新的台阶。

记者：“十四五”将开启一个新的发展格局。在这样的背景下，卓尔控股未来有哪些新的规划？

夏禹：十九届五中全会对“十四五”规划的远景目标很鼓舞人心。作为中国企业的一员，我们能赶上这个时代，应该能大有可为。我们也是雄心勃勃，特别是在当前数字经济时代，我们赶上了这个浪潮，也提前做好了布局，跟上了互联网大趋势。

卓尔控股是一个多元化企业，

旗下有5家上市公司。我们的线下业务主要是大型批发市场，我们正在武汉汉口北打造“中国最大、全球领先”的商贸物流平台——武汉国际贸易城。在线上业务方面，近期我们在“汉交会”上启动了“卓尔购全球数字贸易平台”，这是一个TO B端的全球化贸易平台，定位于全国产业互联网超级入口、中国最大的数字贸易和公共服务平台。此外，我们还在新加坡搭建了全球贸易采购平台，目的是将全球供应链做得更大、更有质量，通过金融赋能，为中小企业提供更多的帮助。

广东省地质测绘院院长李更尔：

化危为机是企业家必备能力

本报记者 何芳

2020年全国企业家活动日暨中国企业家年会期间，全国优秀企业家、广东省地质测绘院院长李更尔接受了中国企业采访组—《中国企业报》记者的专访。

记者：首先祝贺您获得本次优秀企业家称号，您可以跟我们谈一下获奖感言吗？

李更尔：谢谢！我来自广东省地勘系统、广东省地质局，作

为从事测绘行业的代表，很荣幸获此殊荣。首先，感恩党的关怀，听党的话、跟党走，感恩局党委的培养，感恩班子、全体干部职工的支持。第二，作为企业家，要勇于担当、作为，要立足于本职工作，脚踏实地，为老百姓谋福祉，为单位谋发展，既要抓好疫情防控，又要抓好复工复产，截至7月，我院已实现100%复工复产。第三，作为企业家，要有社会担当，要有“闯”的精神、“创”

的劲头、“干”的作风，带领企业融入到打赢脱贫攻坚战和中华民族伟大复兴事业中去。

记者：今年上半年发生新冠肺炎疫情，很多行业受到重大影响，您的企业是否受到影响？

李更尔：是有影响的，但是很感谢广东省委、省政府积极响应党中央提出做好“六稳”工作，落实“六保”任务号召，迅速出台了一系列暖企措施，同时省自然资源厅也根据省委部署旋即出

台了相关政策，快速启动“房地一体化”项目，让我们拥有了逆势而上的机遇，促使我们企业经营业绩取得历史性突破，创下我院成立六十多年来的最好成绩。

记者：所以疫情对你们来说，是“机”大于“危”。

李更尔：在省地质局党委的正确领导下，我们的确做到了化危为机。作为广东的企业，更要敢为人先，主动作为，积极融入到粤港澳大湾区建设中。

此外，我们是技术服务型企业，主要为地方政府提供测绘技术支撑和基础保障，而且我们承担的大部分项目都是国家级、省级政策性项目，省委、省政府在疫情期间及时出台政策是我们渡过难关，化险为夷的关键，特别是今年由自然资源部门开展的“房地一体化”项目，我们企业受益良多，切实为我省地方经济社会发展贡献了测绘技术支撑的力量。

千金药业集团党委书记、董事长江端预：

勿把管理和经营混为一谈

本报记者 何芳

2020年全国企业家活动日暨中国企业家年会期间，全国优秀企业家、千金药业集团党委书记、董事长江端预接受了中国企业采访组—《中国企业报》记者的专访。

记者：首先祝贺您获得了全国优秀企业家称号，希望您能分享一下获奖的心情。

江端预：首先我感到非常高兴。我觉得获得这个称号更多的是我们公司的荣誉而不是我个人

的。我们是国企，是充分竞争领域的国企。事实证明，只要全身心投入、认真干，国企也是可以做好的。

记者：您认为优秀企业家有哪些共性和特点？

江端预：我认为至少应该包括以下几个方面：第一是敬业，所谓敬业就是充分地履行岗位职责；第二是投入，只有全身心地投入，才能有所收获；第三是创新，只有不断地创新，才能与时俱进，在市场竞争中立于不败之地。

记者：当前，全球经济正处于

重大变局中，全球的产业发展也面临着深刻变化，在这种危机和变局中，您认为企业如何在这种危机面前乘风破浪，怎样更好地经营？

江端预：不同行业会有一些不同举措。首先是要坚定不移地坚持质量第一的理念。我们企业这些年来一直倡导的是利润导向，而不是规模导向。所谓利润导向也就是质量第一发展理念的具体落实。所谓高质量发展，我认为应该体现以下几个方面：第一是资产质量、结构要比较优化；第二是防风

险能力要比较强大；第三是可持续发展的潜力要强。只有这样，才能真正地从规模经济转为质量导向。

记者：当前企业面临的最大困难是什么？在转型升级中，您的企业是怎么做的？

江端预：目前我们遇到的最大的困难有两个：第一个是要体制改革。目前，药品降价幅度非常凶猛，有的产品降价达到80%以上的，企业的利润空间被大大挤压了。第二个是经营人才的缺乏。有一个误区，就是企业经营运行的

过程中，过分地强调管理作用，弱化了经营的作用，甚至把管理和经营混为一谈。我觉得经营是资源的运筹和获取，而管理是对秩序的设立，职能是不一样的。我们始终认为，管理应该服从经营、服务经营，为经营的深入变革做好服务。所谓经营通俗点讲就是获取利润的一种艺术，就是资源运筹的一种艺术。在这方面，大学里面传授得比较少，片面地强调了管理的作用，忽视了经营应有方法的探索，在这方面的人才比较缺乏。

江西江龙物流集团有限公司总经理金定粮：

责任兼济天下，担当面向未来

本报记者 梁隽好

2020年全国企业家活动日暨中国企业家年会期间，全国优秀企业家、江西江龙物流集团有限公司总经理金定粮接受了中国企业采访组—《中国企业报》记者专访。

记者：首先祝贺您获得本年度优秀企业家荣誉。您是如何看待这一荣誉的？您认为什么样的企业家可以被称为“优秀企业家”？

金定粮：首先，非常感谢中国企业联合会、中国企业家协会对江西江龙物流集团以及对我本人的关怀与厚爱。作为一名民营企业

家，能够获此殊荣，我内心感到非常激动。这充分体现了党和国家关心民企、关怀民营企业。这既是荣誉，更是责任。我将以此为新的起点，不忘初心再出发，牢记使命勇担当，带领我的团队与时代同行，与发展同步，以工匠精神办好企业，以主人翁精神担当使命。

记者：全球经济正处于重大变局中，产业发展也在发生着深刻的变化，请结合您的企业及所在行业，谈一谈企业如何应对这一变化？

金定粮：今年新冠肺炎疫情在全球蔓延，对全球经济的发展带来了重大影响，个别国家和地区、行业甚至按下了暂停键。作为江西

省汽运物流的龙头企业，我们公司在疫情初期也受到了一定的影响，但不久后高安市委市政府通过一系列举措，使得我市汽运物流企业实现有序高效的复工复产。

另外，我们企业的应对措施有：一是全面完善物流配套设施建设，建设高标准、现代化的物流仓储基地，为供需双方提供仓储、配送的高效服务。二是创办产业孵化基地，以物流产业作为转动轴，开拓地产、汽贸等产业。

记者：“十四五”即将开启中国经济发展的一个新的里程，您的企业将如何在新的发展阶段有新的作为？有着怎样的发展目标？

金定粮：“十四五”规划即将全面实施，这是中国经济发展一个新的里程碑。新时代、新理念、新目标，这是每个企业家应该认真思考的一件大事。我们的企业也同样如此，也要把未来5年的发展思考好、规划好、部署好，我们集团现有5大产业，1000余家公司，年营收将达100亿元。通过我们的不断努力，集团将不断转型升级、优化配置、提升总量，全年营收力争实现150亿元。

记者：您认为目前您的企业在经营过程中最大的困难是什么？您觉得从各方面应该如何克服这些困难并解决这些发展难题？

金定粮：每个行业、每个企业在经营发展到一定阶段，都会遇到困难和问题，江西江龙集团也不例外。一是随着企业业务的全面拓展，业务量的递增，专业管理人才还是比较缺乏；二是行业鱼龙混杂，由于门槛较低，行业进入者良莠不齐，行业规范化管理力度不够。个别企业一旦出现问题，整个行业一同背黑锅现象仍然存在。

针对上述存在的问题，我们应不断引进专业化人才，在企业不断发展过程中不断完善解决。行业规范管理需要党和政府加以重视，通过系列举措落实到位。