

湖南交通水利建设集团党委书记、董事长方联民：

## 为构建“双循环”新发展格局作贡献

2020年全国企业家活动日暨中国企业家年会期间，全国优秀企业家、湖南交通水利建设集团党委书记、董事长方联民接受了中国企业采访组-《中国企业报》记者的专访。

记者：首先祝贺你获得本年度全国优秀企业家荣誉。获此荣誉有何感想？在你看来，什么样的企业家才能算优秀企业家？

方联民：荣誉是对我们企业过去成绩的肯定，面对新挑战，奋勇

开启“十四五”新征程，湖南交水建集团作为湖南省内龙头国企，将发挥顶梁柱作用，主动担当、积极作为。首先，要铭记“对党忠诚、勇于创新、治企有方、兴企有为、清正廉洁”二十字标准，作为国有企业的“班长”，要有时不我待的担当精神。作为竞争类企业的掌舵人，首先要能扛得住压力，具有坚韧不拔的品质，能带领一个团队与全体员工走得稳行得远，要有勇担社会责任的家国情怀。

记者：当前全球经济正处于重大变局中，产业发展也在发生着深刻的变化，请结合你的企业及所在行业，谈一谈企业如何应对这一变化？

方联民：从宏观经济看，我国正处于转变发展方式、优化经济结构、转换增长动力的攻关期，面临有效需求趋弱、区域发展分化、企业经营困难等诸多挑战，这次新冠疫情更给全国经济带来了前所未有的冲击。从行业形势看，以基础

设施建设为重要抓手推动经济复苏的政策形势越来越明朗。交通板块，今年全国公路水路计划投资1.8万亿元，铁路计划投资8000亿元，与2019年基本持平。水利板块，水利部部署脱贫攻坚、防洪安全、重大战略、农村水利、水生态保护修复、水利信息化“六个方向”建设。湖南省委省政府计划投资770余亿元，统筹推进9条高速公路和2个大型水库的实质性开工，招商引资建设5条高速公路。当

前，宏观政策逆周期调节力度加大，扩大内需再次上升为国家战略。国家坚定实施扩大内需战略，聚焦于拉动有效投资和消费，其中“两新一重”中新型城镇化建设和重大工程建设，均为集团主业方向。湖南交水建集团作为湖南省内交通、水利行业的龙头企业，始终心怀“国之大者”，发挥集团“全产业链”优势，努力推进交通、水利投资项目建设，为构建“双循环”新发展格局作贡献。

中国生物技术股份有限公司党委副书记、董事长杨晓明：

## 企业要抓住机遇迎难而上

2020年全国企业家活动日暨中国企业家年会期间，全国优秀企业家、中国生物技术股份有限公司党委副书记、董事长杨晓明接受了中国企业采访组-《中国企业报》记者的专访。

记者：祝贺你获得本年度全国优秀企业家荣誉。你是如何看待这一荣誉的？你认为，什么样的企业家才可以叫优秀企业家？

杨晓明：首先，非常感谢中国企业联合会、中国企业家协会将这个奖颁给我。2020年是不同寻常的一年，新冠肺炎疫情打破了生活和工作的正常节奏，可以说

是给世界按下了一个暂停键。这一年，中国生物争分夺秒，发挥科研主体作用，在可诊、可治、可防三个维度奋力攻关，取得了一系列重大科研成果。在这样的大背景下获得“优秀企业家”荣誉，意义尤为不同，对于我，对于中国生物而言，是一种肯定，也是一种鞭策。

优秀企业家，我认为核心有三个关键词：创新、管理和责任。创新是企业家重要的品格和才能，开创新产品、新技术，通过高效的组织与管理，实现企业长期、良性发展；与此同时，带领企业发展，实现经济效益是责任；协助员

工成长、实现个人价值是责任；推动社会进步，反哺社会是更大的责任。

记者：今年全球经济面临重大变局，产业结构也在发生着深刻的变化，能不能结合你的企业及所在行业，讲一讲企业如何应对这一变化？

杨晓明：2019年底，新冠肺炎疫情的爆发，成为在中国以及全球范围内遭遇的传播速度最快、感染范围最广、防控难度最大的一次突发公共卫生事件。

作为一家拥有与传染性疾病预防和疫苗研发三个维度奋力攻

关，实现了全球“八个率先”：率先提供甄别病原种类的“指南针”22重呼吸道检测试剂盒；率先研发出诊断病毒的“探照灯”新冠病毒核酸分子检测试剂盒；率先推出救治重症、危重症患者的“压舱石”康复者血浆治疗方案；率先研制出治疗重症、危重症患者的“金钥匙”特异性免疫球蛋白；率先研制出疫情防控决战决胜的“杀手锏”新冠灭活疫苗；率先启动新冠灭活疫苗国际临床试验（Ⅲ期）；率先建成全球最大的新冠灭活疫苗“兵工厂”高等级生物安全生产设施；率先获批疫苗紧急使用，跑

出了中国加速度。

一方面，面对新冠疫情，中国生物积极发挥科研主体作用，一系列科技抗疫成果为保护人民生命健康筑起坚实屏障，为社会复工复产，经济生活恢复常态提供有力支撑。另一方面，中国生物始终将科技创新作为提升企业核心竞争力的内核，脊髓灰质炎疫苗获得世界卫生组织预认证，研发出手足口病疫苗等一类新药，新冠灭活疫苗首个获得临床试验批件等。应对因新冠肺炎疫情而产生的全球经济及行业发展变化，中国生物拥抱变化、抓住机遇、迎难而上，推动企业实现高质量发展。

中南控股集团有限公司董事局主席陈锦石：

## 企业家要有定力有担当

2020年全国企业家活动日暨中国企业家年会期间，全国优秀企业家、中南控股集团有限公司董事局主席陈锦石接受了中国企业采访组-《中国企业报》记者的专访。

记者：作为企业经营管理者，你认为优秀企业家这几个字意味着哪些特点，代表哪些精神？

陈锦石：能获得优秀企业家荣誉，是中国企联对我们的支持和认

可，我们也将不负国家、不负中国企联的期望，继续把企业做好。

我认为成为优秀企业家，首先，做什么事都要符合国家的政策，根据国家的指导意见做好各项工作；其次，在遇到各种困难中，要有定力，要坚持，要敢于创新，因循守旧是行不通的。总体而言，企业家一定要有担当，一定要对国家忠诚、对自己的事业也要忠诚。

记者：当前全球经济以及我们的产业都面临着深刻的变革。在这样的背景下，请结合你所在的行业以及你所经营管理的企业，谈一谈你认为企业应该如何来应对这一危机和变局？

陈锦石：关于疫情对中国经济和企业的影响，我认为要从两个角度看：

首先，中国经济本身没有什么

危机。疫情带来的经济冲击危机，我认为在党中央和国务院的正确指导、指挥和引领下，通过一系列的政策扶持等，短短两个月就力挽狂澜，让企业有序地进行复工复产，经济持续复苏。

其次，中国经济整体到了转型期，从粗放型经济、粗加工时代到了信息化、高端制造、高质量发展时代。作为企业，我们一定要跟

国家的大方向、大政策、大思路去走。

总而言之，疫情危机是短暂的，它总会过去的。我相信中国有这么大的市场，充分发挥中国超大规模市场优势和内需潜力，用开放、包容的政策，进一步加大国际化，进一步提高对外开放水平，这样“以内循环为主”“坚持国内国际双循环”两个循环都能发挥好。

广州金域医学集团股份有限公司高级副总裁汪令来：

## 练好内功应对危机和变局

2020年全国企业家活动日暨中国企业家年会期间，全国优秀企业家、广州金域医学集团股份有限公司高级副总裁汪令来接受了中国企业采访组-《中国企业报》记者的专访。

记者：作为企业经营管理者，你认为优秀企业家这几个字意味着哪些特质，代表着哪些精神？

汪令来：作为一个优秀企业家，首先，管理的企业是个合格的企业公民，合法合规经营、依法纳税，这是一个最起码的条件。其次，具有优秀企业公民应有的社会责任，对行业、对国家、

对社会承担一份责任。

记者：当前全球经济以及我们的产业都面临着深刻的变革。在这样的背景下，请结合你所在的行业以及你所经营管理的企业，谈一谈你认为企业应该采取什么样的应对策略和措施？

汪令来：当今世界正面临百年未有之大变局，在这样一个环境下，企业首先要分清大势、判断大势。比如说国际形势、国内形势对于我们这个行业的影响和机遇在哪里？具体到我们所在的第三方医学检验行业来说，就是一个重要的发展机遇。比如国家更加重视公共卫生体系建设、更加重视

健康产业的发展。同时，新基建建设让我们这个行业的医学检验技术和移动新一代信息技术融合，带来了新的发展契机。

谈到应对危机和变局，我认为最好的方式，还是要练好企业内功，没有比企业练好内功更重要的。其实不管外面形势怎么变化，只有企业的产品创新和公司治理的内功在，都不会怕。所以，金域医学作为第三方医学检验行业的开创者和领导者，也正在紧紧抓住这一新的机遇，就是基于数字化转型和创新客户结构、服务模式不断调整，从而实现企业高质量发展。

记者：今年上半年的新冠疫情是否对企业经营生产造成了一些影响，面对疫情之后的经营方式是否会有新的调整？

汪令来：我们这个行业比较特殊，因为我们在新冠疫情中，不仅是见证者而且是直接参与者。首先，我们的常规业务上半年受影响比较大，但下半年恢复得非常快，远远高于行业平均水平，和医院业务的恢复速度。此外，我们企业还是核酸检测的主力军之一，截至11月底，我们已经在全国做了2700万人份，这个相当于全国核酸检测量的1/10，也是全球单体机构做的最大的

量。在全国30个省份和香港特别行政区都有参与，各级政府对我们都非常肯定。

记者：因此是否可以这样说，新冠疫情其实给公司带来一个爆发式的增长？是机大于危？

汪令来：可以这样说，但是对于传统业务来说还是有压力的。因为到目前为止，医院业务特别是基层医院的业务还没有完全恢复，这是我们的常规业务。正因为前几年开始的战略变革，就是刚才我提到的企业内功，我们提前作了应对，所以我们才能取得一手抓抗疫、一手抓高质量，并取得不错的业绩。

(本版稿件均由本报记者何芳采写)