

记者观察

从创业到创新
企业在行动

在一个发展基础不是很强的城市,在一个科教资源不是很多的城市,要想迎头赶上,有的试图“弯道超车”搞互联网经济,有的固守主业所谓“不撞南墙不回头”。但记者在采访山东省滨州市委书记余春明时,他说的是:滨州的发展,将坚持产业强市、实业兴市,不跟风赶潮搞虚拟经济,但一定会借助互联网、大数据、智能化等新技术发展实体和现有产业体系。以他的话说,滨州要建设成“产教融合,实业创新”的“双型”城市,要帮助和鼓励企业家善将“创业”变成“创新”。

党的十九届五中全会提出,坚持创新在我国现代化建设全局中的核心地位。要强化国家战略科技力量,提升企业技术创新能力,激发人才创新活力,完善科技创新体制机制。

滨州市正在建设的“双型”城市,切入点就是用实业创新加快产业转型升级,并通过产业和教育相融合,解决发展中的问题,实现良性的循环发展。这一点,我们通过对滨州部分企业的现场走访,感受非常明显。

在现场采访中我们了解到,包括滨化、魏桥创业、西王等当地企业,都根据企业创新的实际需要,借助产教融合的体制机制,构建产业创新体系,形成优势互补格局。其中,经过50年创业发展、产品覆盖全球百余个国家和地区的滨化集团,现在正通过与清华工研院合作,延伸打造氢能产业链条,推动建设“京津冀鲁一体化氢走廊”,打造可持续发展的氢能示范工程。此二者的合作,将奠定“新滨化”成为世界中高端功能化学品、新材料和新能源供应商的战略基础。而魏桥创业集团,作为世界500强之一,则紧跟“高质量发展”的时代序曲,借助产教融合的新生力量和强强联手的互补力量,加速壮大再生铝、精细氧化铝、铝深加工、轻量化等重点板块,推动铝业重塑蝶变,聚力建设知名度更高,影响力更强的全球铝业“核心区”。这些,都将是幸福滨州、绿色滨州、活力滨州的建设和周而复始地保持着动能和势能转化。(江金骥)

滨化集团:从数量型增长升级为创新型增长

本报记者 江金骥

历经“科学家—战略科学家—总工程师—企业家”的孵化路径,是解决高校与企业之间“相对无知”的有效办法之一。

资源会枯竭,技术会迭代,商业模式会过时,唯有文化生生不息。

一家在价值层面上没有感染力的公司,吸引不到优秀的人才;一家不具有价值观输出能力的公司,将无法形成恒久竞争力。

文化是一个国家和民族的灵魂,更是企业最核心、最抗打的软实力。

为解决人岗匹配,提高人力效能,公司对科级干部实行“云测评”;对中层干部实行“全体起立,总辞职”,然后竞聘上岗。

创新不仅仅是技术创新,更重要的是管理创新、组织创新和文化创新

……

以上“金句”,是滨化集团股份有限公司董事长朱德权11月25日接受《中国企业报》记者专访时随口而出的。他说,拥有50年历史的滨化集团,在集团党委书记、原董事长张忠正的带领下,曾经历了激情燃烧的岁月,取得了无比辉煌的业绩,奠定了永续发展的基础。今天,当“高质量”发展和“新旧动能转化”成为企业面临的新常态、新形势时,滨化集团必须走“从数量型增长升级为创新型增长”的路子。

再造一个“新滨化”

“我们新组建的管理层,将加快推进公司由成本型、数量型竞争的基础化工行业,向创新型、价值型竞争的新材料、新能源行业转型。”朱德权说,在公司开启的第三次创业新征程中,滨化集团将以价值融合和文化再造为基础,主力推进氢能战略,助力四大产业基地建设,争取以3年时间再造一个“新滨化”。

滨化集团是中国化工氯碱行业领军企业之一,营业收入超300亿元。其业务涵盖盐化工、石油化工、精细化工等多个领域,产品远销

100多个国家和地区。在技术创新方面,该集团始终走在行业前列,多次获得中国石油和化工行业技术创新示范企业等荣誉称号。其中,离子膜烧碱项目连续6年获全国重点耗能产品能效“领跑者”标杆称号,环氧丙烷共氧化法生产技术实现了历史性突破。

“新滨化”的全面改革改进始于2017年,真正吹响“冲锋号角”的是2020年。“新滨化”的宏伟愿景是百年滨化、美丽滨化、幸福滨化。

2017年,滨化集团与北京清华工业开发研究院,依托原有的合作基础,开始进入“产学研融”全面合作的新模式,滨化集团转型升级装上了“清华引擎”。

朱德权介绍,清华工研院主要承担清华大学科研成果的产业化工作,孵育出了发光显示器、燃料电池城市客车、高温超导滤波器系统、智能导航医疗机器人等一批有代表性的科技成果转化项目和企业。清华工研院的理念是“好的种子要在好的土地上才能开花结果”。截至目前,清华工研院已立项支持科技成果孵化项目超过200项,累计孵化企业150家,孵化成功率高达90%,先后诞生约50家高新技术企业。

而滨化的主要产业链各环节技术和设备,均已达到国内先进水平,形成了滨化独有的技术优势。尤其是新能源氢能等方面的产品结构特点,与清华工研院的研究方向和未来战略规划十分吻合,由此,打造“新滨化”成为上下共识,也在稳步向前。

响应“双型”城市建设

从去年开始,到目前为止,滨化集团也积极响应“双型”城市建设,持续强化与清华工业开发研究院的合作,借助“产教融合”,实施“实业创新”。

据介绍,滨化集团将与北海新区共同推动清华工研院中试基地在滨州的建设和发展,以此打造中国顶尖的中试基地;同时,滨化集团与清华工研院携手打造氢能产业链条,推动“京津冀鲁一体化氢走廊”

建设,以此打造可持续发展的氢能示范工程。

不久前,滨化集团还与北京工研院孵化器有限公司签订人才引进协议,柔性引进清华工研院的硕士、博士共计70名高端人才。这又是滨州双招双引、产教融合的一个典型案例。

“我们力争用3年时间,稳固传统化工基础,重塑产品核心竞争力;实现北海碳三碳四项目全面达产;完成北海项目二期全要素准备工作,向世界一流化工新材料企业迈进,为滨化向新能源战略转型拓展空间。”朱德权表示,着眼“新滨化”的建设愿景,集团确立了“一核三支柱”的企业发展方法论。一个核心即是“由成本型竞争的基础化工行业向价值型竞争的新材料、新能源行业战略转型”的企业战略,三个支柱是“优秀的企业文化、卓越的运营效率、创新驱动的体系”。

在“一核三支柱”理念的指引下,滨化明确了未来三年发展的四大目标:一是传统化工基础稳固,已建和再建项目全部达产,再造和确立所有产品的核心竞争力。二是北海碳三碳四项目全面达产,确保再造一个新滨化,基本确立向新材料战略转型的基础。三是完成北海项目二期全要素的准备,并启动建设,向世界一流化工新材料企业迈进。四是完成一个集制、储、运、加及装备制造为一体,具备科技创新能力的氢分子子公司建设,为滨化集团向新能源战略转型及五年以后的发展打开战略空间。

为推动氢能产业发展,不久前,由滨化集团组织举办的“2020氢能产业发展创新峰会”在济南召开。会上,滨化股份子公司所属的山东滨化氢能能源公司等多家投资企业,与济南新旧动能转换先行区管理委员会,集中签署了氢谷项目战略合作协议。

滨化氢能能源有限公司自成立以来,致力于氢能全生态建设发展,与清华工研院深度融合,目前正积极打造“京津冀鲁一体化氢走廊”绿色氢能供应链体系,打通中日、中韩能源供应国际通道,力争形成辐

射京津冀鲁、连接日韩的国际化氢能生产基地。

融合共生
打造顶尖基地

据介绍,滨化下一步将在滨城区、北海新区、沾化区、阳信县,分别建设基础化工、新材料、新能源、精细化工四个基地。

基础化工方面,滨化集团将与滨城区共同推动氢能生产项目,以构建氢能产业创新引擎为目标,围绕装备制造领域的前沿技术、产业趋势、创新应用等开展研发和生产,探索氢能生产新技术、新产品、新应用,打造中国顶尖的氢能生产及装备制造基地。

新材料方面,滨化集团将与北海新区共同推动清华工研院中试基地在滨州的建设和发展,围绕清华工研院相关中试领域的前沿技术、产业趋势、创新应用等开展研发和生产,以化工新材料、碳三碳四等新技术、新产品、新应用为突破口,丰富山东高端化工产业生态,打造中国顶尖的中试基地。

精细化工方面,滨化集团将与阳信县共同推动精细化工基地在阳信的建设与发展,建设精细化工产业园,围绕精细化工前沿技术、产业趋势、创新应用等进行研发和生产,打造中国顶尖的精细化工基地。

新能源方面,滨化集团将与沾化区共同推动蓝色经济区的建设与发展,以构建风能、光能、氢能为核心目标,围绕“蓝色经济”前沿技术、创新应用等进行研发和生产,打造中国顶尖的清洁能源生产基地。

“以上四大产业基地,我们采取协同发展,融合共生,以此全面打开滨化的产业生态布局。”集团工会主席、总裁助理孙晓辉向《中国企业报》记者介绍,目前,位于北海的碳三碳四综合利用项目,规划投资128亿元,将于2021年年底实现主要装置中交,全部项目达产后,可实现总产值约118亿元,实现利税32.3亿元,此将奠定滨化成为世界中高端功能化学品、新材料和新能源供应商的战略基础。

魏桥创业:“轻量化”构建未来“重量级”

本报记者 江金骥

“我们既可以为特斯拉生产轻量底盘,也可以为山地车生产轻量车架;我们既可以生产易拉罐铝皮盒,也可以生产军工所需的机枪托……”11月27日,当《中国企业报》记者走进山东魏桥创业集团“魏桥轻量化基地”时,集团副总经理黄平义一边指着陈列品一边向记者介绍,围绕轻量化发展方向,魏桥创业集团将继续加强与国内外战略合作伙伴合作,通过建设轻量化挤压结构件、轻量化全车身总成、轻量化铝型材、轻量化中试基地等项目,着力打造国内最大、世界领先的全流程汽车轻量化研发制造基地和世界铝制轻量化材料研发中心。

记者在现场看到,已经建成的宏和轻量化结构件项目,全部以原邹平一电、二电项目拆除地为建设

用地,基地占地680亩,建设新项目,未占新增地,可谓真正的腾笼换鸟,升级创新。

该项目由魏桥创业集团与广州和德轻量化公司合作建设,致力于公路与轨道交通、通讯、军工等行业轻量化产品开发生产。项目总投资17亿元,分三期建设,全部达产后,年可生产液态模锻铝合金结构件1700万件,实现销售收入25亿元。

“基地全部建成后,将实现‘创业魏桥’向‘新兴魏桥’‘科技魏桥’转变,从而更好带动滨州世界级高端铝产业基地发展壮大。”黄平义介绍,2019年以来,魏桥创业集团深入汽车轻量化领域。目前,同在魏桥轻量化基地的建设项目还有4个,这些项目正在加大人员、机械、物资、设备等要素保障,部分项目进度远超预期。四个项目投产后,

产品主要集中在汽车全铝车身、汽车铝制零配件、高铁、舰船等交通用铝领域,将形成“铝原料—汽车用铝合金材料—汽车总成—废铝再利用”产业闭环,以此打造全国最大的“全流程汽车轻量化研发制造基地”。

“魏桥轻量化基地,是滨州市委市政府高定位打造世界高端铝业基地做出的部署。”邹平市委常委、宣传部长郑红丽表示,山东宏和轻量化项目作为高端铝产业链的重要一环,是滨州强力推进双招双引,加快提升铝精深加工能力的又一丰硕成果。下一步,这里将打造出全国生产规模最大,装备型号最齐全,技术能力最先进、经营成本优势最明显的重量级产业化基地。

按照打造“产教融合型、实业创新型”城市的要求,魏桥创业集团加快由创业魏桥向创新魏桥、科技

魏桥、智造魏桥、绿色魏桥、品牌魏桥转变,企业持续加大与高等院校、科研院所的合作,全面推进产学研政金服工作。据了解,魏桥创业集团具有世界领先水平的600千安电解槽,就是与东北大学产学研合作的成果。

“我们积极地与中南大学、苏州大学共建研究院,在铝精深加工、轻量化等方面加大合作力度,重点搞好轻量化基地项目的建设,重点打造轻量化产业集群,搞好铝的精深加工,提高附加值,加快企业的新旧动能转换和转型升级。”黄平义说,一方面,集团建设标准化校企合作实训基地,为学校、企业、社会培养优秀的毕业生和能工巧匠;另一方面,通过与国科大等相关大学院、科研院所对接,有效引入教研、人才资源,形成可持续发展的“科教研转用”一体化发展模式。