

担当“四个者”使命 推动高质量发展

——榆能集团高质量发展的几点思考



王国防

站在“两个一百年”交汇、两个“五年规划”交接的历史节点上,贯彻落实陕西省榆林市委、市政府打造世界一流高端能源化工基地的战略要求,实现转型升级高质量发展,陕西榆林能源集团有限公司(以下简称“榆能集团”)必须坚持新发展理念,抢抓“一带一路”、新时代西部大开发、黄河流域生态保护和高质量发展重大机遇,补短板、锻长板,打造全产业链,在新时代追赶超越的新征程上干在实处、走在前列。

做世界一流高端能源化工基地重要建设者

2018年,榆林市委、市政府发出了打造世界一流高端能源化工基地的“进军令”。作为全市能源经济建设的主力军,榆能集团要积极发挥引导和支撑作用,以资源转换型、以上游补下游,构建“以煤为基”“煤头化尾”新型产业格局。首先,要厚实家底,努力争取煤炭、土地、原料、市场、技术、人才等要素资源,统筹规划、集约利用,合理配置产业链上下游资源,实现价值链中低端向中高端转变;其次,围绕榆林市煤化工产业高端化“12363”发展战略,在精细

化工上做文章,倾力打造纵向关联、横向耦合、上下游协作配套的煤炭分质利用、煤制甲醇-烯烃、煤制芳烃-乙二醇-聚酯、煤制油、氯碱化工等产业链,推动化工产业向高端化、精细化迈进;第三,立足于50万吨/年煤焦油深加工多联产、40万吨/年煤制乙二醇、500万吨/年煤制油联产、100万吨液化天然气、120万吨/年真空制盐等项目,寻求合作伙伴,拓展市场空间,让链条往长拉、工艺往精研、产品往深做,率先迈出全产业链第一步。

做国家级能源革命创新示范区勇敢先行者

聚焦能源安全战略,习近平总书记提出能源消费、能源供给、能源技术和能源体制“四个革命”。响应这一号召,2019年12月9日,陕西省与中科院签署战略合作协议,在榆林共同创建能源革命创新示范区。作为全市国有龙头企业,榆能集团当先行先试、勇担风险,围绕产业链部署创新链,围绕创新链布局产业链。一方面,要加大能源技术创新力度,放远视野、放大格局,在煤转电上大胆创新,全球首例采用自然通风直接空冷

技术的杨伙盘煤电一体化项目,就是最好例证;煤化工同样如此,也需要通过技术革新和工艺优化来提质升级、降本增效,实现质量与效益双提升,从而提升市场竞争力。另一方面,要提升能源供给质量,在发展煤化工产业的基础上,有序建设光伏、光热、风电项目,不断拓展煤制氢、弃风弃光疏干水制氢、生物质发电、储能示范等新兴产业,同时带动以新技术、新材料为支撑的装备制造、镁铝合金等产业快速发展。

做榆林市转型升级高质量发展突出贡献者

经过20多年的开发建设,榆林已成为国家重要的能源化工基地和现代煤化工产业示范区,进入了资源型城市转型的窗口期和机遇期。站在转型发展最前沿,榆能集团要从推进产业结构调整、加大科技创新力度、深化国有企业改革等方面持续

发力,应势而动、顺势而为,为全市转型升级高质量发展贡献力量。要通过重组整合、处僵治亏,果断淘汰落后产能,有序释放优质产能,合理处置不良资产,在现有产业板块基础上,积极培育新的经济增长点,走多元化发展路子,逐步形成相互关

联、协同发展的产业格局;通过科技创新、技术研发,围绕煤基高纯碳、煤炭分质利用等产业研发项目,主动寻求与高等院校、科研院所、专家智库的深度合作,探索构建“技术+股权+人才”产业项目合作模式,让科技创新成果成为企业高质量发展的硬支撑和新引擎;通过资本运作、流程再造,按照《国企改革三年行动方案》要求,盘活集团内部资源、资产和资本,以精

益化工公司为试点,稳步推进权属企业从绝对控股向混合所有制转变,同时深化劳动、人事、分配“三项制度”改革,在“瘦身强体”、管理重塑等方面谋实策、出实招、求实效;通过市场引领、项目带动,坚持“走出去”战略、加快“一带一路”、浩吉铁路沿线产业布局,不断拓展煤炭外运、电力外送、产品外销渠道,切实提升市场占有率和核心竞争力。

做在榆投资企业履行社会责任模范带头人

习近平总书记在企业家座谈会上指出:“社会是企业家施展才华的舞台,只有真诚回报社会、切实履行社会责任的企业家,才能真正得到社会认可,才是符合时代要求的企业家。”企业家如是,企业亦然。榆能集团是全市人民的共同财富,创造社会财富是分内职责,履行社会责任更是义不容辞。现代企业一定是在履行社会责任的同时,才能走正走稳走远。无论现在还是未来,榆能集团都积极响应国家号召,在脱贫攻坚、乡村振兴的火热实践中,主动担当、勇于奉献,用实际行动彰显企业价值;以带头履行社会责任为己任,项目建设到哪里,服务就跟进到哪里,让项目地群众真正得到实惠;热心参与社会公益事业,多渠道、多层次开展扶贫济困、扶弱助残、扶智

助学等公益活动和志愿者服务,展示企业良好形象,提升企业的社会影响力和公众美誉度。

担当“四个者”使命,就要进一步解放思想、更新观念,科学编制发展规划;进一步明晰战略定位、发展方向、实现路径,逐步建立现代企业制度;进一步处理好党的领导与公司治理、长远目标与久久为功、历史问题与现实要求、集中管理与充分授权、实体经济与资本运作、开拓创新与风险管控、勇于担当与依法合规、坚持原则与灵活把握、社会责任与企业利益、以人为本与严格奖惩“十种关系”。唯如此,方能不断将企业做强做优做大,进而为榆林实现“三大目标”、落实“两个更大”要求贡献力量。

(作者系榆能集团党委书记、董事长)

公司简介

陕西榆林能源集团有限公司成立于2012年7月,是经陕西省人民政府批准、由榆林市人民政府出资组建成立的国有独资企业,拥有员工7000多名。

目前,榆能集团已形成了煤炭、热电、化工、物流贸易、新能源五大产业板块。煤炭产业:核定产能3000万吨/年;热电产业:燃煤发电装机3070MW(同时承担着榆林城区的供热保障任务);化工产业:盐化工规模120万吨/年,煤化工在建50万吨/年煤焦油深加工多联产项目、40万吨/年煤制乙二醇项目,规划建设500万吨/年煤制清洁燃料项目;物流贸易产业:铁路集运站年发运中转能力5000万吨;光伏发电装机100MW,在建光伏发电装机300MW,规划建设光伏发电装机200MW。

近年来,榆能集团抓住国家能源战略发展机遇,围绕主业不断发展壮大,企业综合实力不断增强,截至2019年底,资产总额482亿元,资产负债率41.08%;实现营业收入170.95亿元,利润总额58.52亿元,上缴税费34.61亿元。在全国煤炭50强中位列第36位,在中国能源企业500强中位列第164位,在陕西企业百强中位列第27位。

