

# 新时代·不忘初心 砥砺前行 建设高品质工程

——记中交三公局总承包分公司佛山地铁项目经理吴汝波

石峰

吴汝波,中共党员,1998年7月参加工作,先后从事过公路、桥梁、市政、地铁停车场等项目生产技术管理、成本管理、生产经营管理等工作,现任中交三公局总承包分公司佛山地铁项目经理。从最初的测量员、技术员到项目副经理、项目经理,吴汝波始终坚守在项目施工生产一线,不忘初心,砥砺前行,以技术创新为先导、以经济效益为主线,埋头苦干、勤奋钻研,为项目安全质量管理推行新模式、为公司的发展做出了卓越贡献。

**兢兢业业勤探索 全心全意促发展**

自担任佛山地铁项目经理以来,吴汝波始终围绕“高质量发展”的总要求,不断开拓创新致力于聚焦提质增效,一心致力于打造高品质工程。积极推广先进的质量管理方法,在站场施工过程中,不断地将PDCA循环运用到施工生产中,为提质、降耗、创新提供强有力的支撑。主动带领项目技术团队成立质量控制活动小组,对发现的问题采取积极有效的措施,提高了施工效率。他积极开展施工技术质量交流活动,推动建设高品质工程,2019年

先后两次在湖涌停车场举办质量交流活动,推动质量提升,到访领导对湖涌停车场项目工程质量和采取施工质量控制的新手段给予充分肯定和高度评价。

**坚持创新引领 助力建设提速增效**

佛山轨道交通2号线工程湖涌停车场项目由中交三公局总承包分公司负责承建,湖涌停车场占地面积140亩,建筑面积13万平方米,施工期间投入塔吊11台,劳动力高峰期达1500余人,还包括入场线、高架桥的土建工程施工和湖涌停车场上盖及周边TOD开发。吴汝波结合项目现场实际情况,采取有效动态设计和管理并积极探索总结新工艺,采取技术手段,竖立安全屏障。应用群塔防碰撞监控系统、高大模板软件监测系统、塔吊喷淋系统等技术措施,极大地提高了施工安全监测效率,有效降低了安全生产风险,实现零事故、零伤害、零污染等各项安全文明施工目标。他积极探索新技术,其中牵头所作《高大模板监控软件的应用研究》获得2019年中交三公局科技进步二等奖。

**助推新管理模式 全员参与安全网格化管理**

在安全创新管理,打造品质

工程上,作为一名优秀的管理者,吴汝波积极推行“一点三员”网格化安全管理新模式,将班组长纳入到项目部管理中,把施工现场按照“整体到局部”的原则,形成安全管理体系最基层管理组织,运用施工现场网格化安全管理模式,形成以项目部、施工队伍、施工班组三级网格组织管理构架,通过可视化考核、公开化奖罚,明确了网格内的各层级职责。项目开工至今,湖涌停车场未发生任何一起安全事故。网格化安全管理模式充分发挥了各重点项目及班组长安全生产人员作用,将工作任务有效落实到基层的每个成员,各班组由被动受查的“运动员”变为负责纠正指导的“教练员”,激发了全员管安全的积极性,打通了安全管理“最后一公里”,得到了业主的一致好评,此举在佛山地铁2号线工程全线推广应用,2018年第四季度获得业主综合管理考评专项奖30万元,2019年荣获中交三公局“极高风险项目安全奖”。

**凝心聚力强动力 以高质量党建引领高质量发展**

面对新型冠状病毒感染的肺炎疫情加快蔓延的严重形势和严峻考验,广大共产党员能够挺身而出,以主动担当的实际行动践行共



吴汝波

产党员的初心和使命,吴汝波带头站在防控斗争第一线,确保各项防治措施的落实;带头发扬无私奉献精神,关键时刻不畏艰险、顽强拼搏,为保持社会稳定的良好局面做出应有贡献,为树立良好榜样;项目部的中心工作是围绕生产经营为主线,各项工作都紧紧围绕这个中心开展。他带头紧紧围绕“党旗引领保落实”党建主题活动,以施工生产的难点作为党建思想政治工作的重点,以党员“两学一做”“创建榜样示范党组织及湖涌停车场施工示范点”为载体,通过“三会一课”学习,充分发挥党员在施工生产中的先锋模范作用;以“职工小家”、“建设者之家”建设为载体,促进项目文化建设,让职工体会到“家”的归属感;以局

和佛山市总工会开展的劳动竞赛为载体,充分调动职工的积极性;以中交佛投汇通系统管理为载体,通过实名制管理,使得农民工工资发放受到有效管理;有效调动广大党员的积极性和创造性,大力弘扬社会主义核心价值观,深入推进党风廉政建设,扎实开展统战群团工作,凝聚干事创业的强大能量。带领项目部获得了2018—2019年中交集团“先进基层党组织”等多项荣誉。

紧握的不仅仅是拳头,更是坚定的信仰。吴汝波更是通过加强对党的路线、方针、政策的学习,不断提高自身的政治素养,坚定理想信念,坚定为企业、为祖国的城市轨道交通建设而拼搏奋斗的

## 怀化市高堰西路舞水大桥 6000余吨钢箱梁顶推完成

7月12日,在湖南省怀化市高堰西路舞水大桥施工现场,一个总重量达6362吨的庞大钢箱梁,在空中行走220米后,顺利推移到位,最后稳稳地坐落在设定的桥墩上。这标志着中铁七局武汉公司承建的高堰西路舞水大桥东岸钢混段桥梁合龙,大桥建设取得关键性进展,为2020年大桥主体贯通打下坚实基础。据了解,高堰西路舞水大桥为怀化城际快速干道的控制性工程,怀化市标志性建筑工程之一,建成后缩短市民往返怀化高铁站至芷江机场的时间,较好地推动怀化市经开区物流、信息化、第三产业的发展。(柯乐)

## 重庆轨道交通4号线项目 高石坎站首次爆破施工圆满成功

7月8日上午10时35分,随着现场负责人一声令下,施工人员按下起爆按钮,位于重庆市江北区复盛片区的重庆轨道交通4号线高石坎车站隧道洞口传来一声巨响,至此,由中铁七局武汉公司承建的重庆轨道交通4号线高石坎站首次爆破施工取得圆满成功,标志着项目隧道开挖进入“快车道”。据了解,高石坎车站为4号线全线洞通的关键性工程,目前车站施工通道已完成94%,车站主体正进行上部导坑的开挖支护,各个施工作业面均已打开,项目预计2021年9月30日完工。(刘宏巍)

## 新建福厦铁路重点控制性工程 木兰溪特大桥主塔转体到位

7月8日凌晨,中国铁建十六局集团承担施工的新建福厦铁路全线重难点控制性工程——木兰溪特大桥万吨主塔顺利完成逆时针90度转体。该桥主塔转体采用裸塔转体施工技术,在国内铁路建设中属于首次应用。项目负责人樊国良介绍,项目部多次召开技术和安全分析会,最终决定采用侧位现浇平转法施工工艺,并将球铰精度严格控制在0.5毫米以内,在撑脚间设置钢板和聚乙烯滑块控制撑脚间的间隙,同时设置16个沙箱和16组型钢作为主塔施工过程的临时支撑。(许鹏健 田靓 马超 赵海燕)

## 中铁九局电务公司合肥市轨道交通4、5号线机电8标开工仪式成功举行

6月19日,由中铁九局电务公司主办的“合肥市轨道交通4、5号线机电8标开工仪式暨党建共建签约仪式”在安徽合肥隆重举行,电务公司及合肥市轨道交通项目部共计100余人参加活动,活动由开工仪式暨“大干100天”专项劳动竞赛承诺宣誓仪式、党建共建签约仪式、现场慰问等三个部分组成。合肥市轨道交通4、5号线机电8标开工仪式暨党建共建签约仪式的顺利完成,标志着公司在合肥市轨道交通建设上进入新的里程碑时期。(魏光 陈颖)

## 中铁广州局二公司广汕项目 增江特大桥连续梁0号块完成浇筑

近日,经过10余个小时的连续奋战,中铁广州局二公司广汕铁路增江特大桥主桥连续梁78号墩0号块顺利完成浇筑,共浇筑混凝土186.8方。这也是广汕铁路全线完成的首个0号块施工,标志着广汕铁路增江特大桥正式进入连续梁施工阶段。为保证此次0号块顺利浇筑,确保工程安全质量,广汕铁路一工区精心编写施工方案,对作业人员进行详细技术、安全交底,并多次召开专题会议,对设备进场、材料储备等进行周密部署。(柴晶玲)

## 辽阳忠旺项目 新工区首根钢柱安装完成

7月6日,中铁九局大连分公司辽阳忠旺项目特大高精铝及铝合金加工材工程首根钢柱安装完成,标志着辽阳忠旺项目新工区施工建设的冲锋号已经吹响。辽宁忠旺铝业有限公司特大高精铝及铝合金加工材项目工程位于灯塔市经济开发区,整个厂区占地面积353万平方米。道路面积7.68万平方米,雨排共计7029米,所承建的5号、6号中厚板车间建筑面积28万平方米。(苏东波 梁梅莲)

## 安六铁路正式开通运营

7月8日7时许,由六盘水站开往广州南站的G2954次列车发车,标志着安顺至六盘水铁路正式开通运营。六盘水全面接入全国高铁网。安六铁路长约125公里,设计时速250公里,中国中铁五局集团机械化公司承建线下工程DK2+500—DK18+318.05区段,位于贵州省安顺市西秀区和普定县,经幺铺镇、马官镇,止于黄桶村,全长18.07公里,合同总价5.48亿元。安六铁路开通后,贵阳经安顺至六盘水的火车最快运行时间由3个多小时缩短至1小时左右,对完善贵州省铁路网、合理引导城镇空间布局、推动黔中经济区和毕水兴经济带融合发展具有重要意义。(秦佑其)

## 中铁四局邳州东站项目 以“搭接”方式助力生产提速增效

7月12日晚交班会上,中铁四局邳州东站综合客运枢纽EPC工程项目经理部项目副经理黄黎兵分析工程进度时说道:“截至目前,我们完成桩基突破1800根,基坑开挖超过24万方。说明我们前期提出的‘分块划区’、工序改‘衔接’为‘搭接’的效果已初步显现,为后期施工提速增效打下了良好的基础。”该项目结合开展“五保一树”劳动竞赛活动,有意将施工顺序改“衔接”为“搭接”,增加搭接的长度,减短时间链条总长,在“一增一减”中节约了宝贵的时间,助力生产提速增效。(方太平)

## 中铁五局杭绍城际铁路杨汛桥站盾构区间成功穿越西小江重大风险源

近日,随着纺织城5号盾构机完成683环推进拼装,杭州至绍兴城际铁路工程SG-5标衙前站—杨汛桥站盾构区间右线成功穿越西小江,安全顺利通过杭绍城际铁路工程建设又一重大风险源。为确保盾构机顺利穿越西小江,中铁五局杭绍城际铁路项目部超前谋划,针对穿越过程中三重风险,采取针对性措施,严格控制线形和姿态,不断优化掘进参数,快速完成管片拼装减小土体扰动,加大盾构油脂注入量增强盾尾密封性,安排专人管理及现场值守等,确保现场安全质量可控。(蒋莉萍 江琴)