

耕耘友谊隧道 奉献青春智慧

——记中铁二局二公司磨万铁路第Ⅰ标项目经理部经理白小可

王剑锋 耿标

白小可，汉族，中共党员，2007年7月参加工作，现任中铁二局二公司磨万铁路第Ⅰ标项目经理部经理。

参加工作以来，白小可无论在任何岗位，从事何种工作，都是干一行爱一行，爱一行钻一行，勇挑重担积极作为，起到了模范带头作用。

勤奋好学求上进 努力登攀长本领

2007年7月，大学毕业的白小可进入中铁二局二公司成为一名普通的见习生，分配在哈大客专项目部见习，一年后成长为技术员、技术主管；2010年调任成都地铁项目工程部副部长、部长、总工程师；2017年调任贵南高铁项目常务副经理。在长期的基层工作中，通过不同的工作岗位锻炼、从事不同性质的工程项目，磨练出了坚强的意志，培育出了雷厉风行、有始有终的工作作风，积攒了丰富的工作经验，赢得了公司和建设单位领导的高度认可。2018年3月，白小可被公司委以重任，赴磨万铁路第Ⅰ标项目经理部担任经理。他深知一个道理“火车跑的快，全靠车头带”，要求别人做到的，自己必须先带头做到。在实际工作中，他最能吃苦耐劳，白天穿梭于施工现场，晚上协调关系，翻阅图纸、处理流程、批示文件等，常常工作到凌晨两三点钟，可他从来没有说过苦和累。自2007年7月参加工作以来，他先后荣获中铁二局二公司“优秀总工”“首席职工”；中铁二局“党团共建先进个人”“优秀共产党员”“‘诚信履约，创先争优’先进个人”“‘开路先锋奖章’”“劳动模范”；中国中铁“节能减排先进个人”；老中铁路有限公司“劳动竞赛先进个人”“管理精英”；老挝琅南塔省“老中合作先进个人”；“全国青年岗位能手”等荣誉称号。他主持编纂的QC成果获国家二等奖，轨道系统工法获中铁二局一等奖、四川省二等奖，并

在国家、省部级刊物发表论文3篇。

科技攻关求创新 刻苦钻研克盐岩

在盐层中打隧道，只有亲临现场了解了盐岩的特性后，才知道盐岩隧道施工难度到底有多大，中国的隧道顶级专家曾发出感叹“有生之年从未遇到如此难度的隧道，实属国内外罕见”。从发现盐岩地层以来，建设单位先后邀请铁路科学研究院、铁路工程管理中心、铁路质量监督总站、全国知名高校、设计院、研究院等权威机构和顶级专家，召开六次专家会进行讨论，共同研究盐岩施工方案，前后经过近一年半的时间才确定了设计施工方案。确定设计方案难，但是要保证理论的设计方案落地和达到设计效果更是难上加难。相比于常规隧道施工，项目部要面临着材料特殊、设备复杂、人员稀缺、精度要求高、工期要求紧等诸多困难。这个全世界罕见的精品工程，已经没有任何退路和思考的时间，必须按时完成施工任务，向企业交差、向两国人民交差。

面对以上种种困难，白小可带领的团队一时陷入了迷茫和彷徨。大家都在深思，这个备受关注的世界性难题，交给这个年轻的团队，是否能够攻克下来，友谊隧道可是老中两国的国门工程，“一带一路”重点工程。白小可把项目领导班子召集到一起，讨论决定先从以下几个方面入手。一是凝心聚力，定责定岗。他带领项目领导班子一起以座谈会、交心会、动员大会等方式给全体员工打气，坚定首战用我，用我必胜的信念，势必攻克盐岩隧道。项目部成立了盐岩课题技术攻关组、设备工装组、试验检测组、质量控制组、资料收集组等，分工明确，各司其职，定期组织专项会议分析和考核，制定奖惩措施，兑现奖惩制度。二是刻苦钻研，吃透方案。白小可带着领导班子研究设计方案，大量收集资料，编写总结，



白小可

反复对方案进行优化和比选，直到方案切实可行。一段时间下来，项目部技术团队积累了大量的经验。三是干字当头，说干就干。“没有经验可借鉴，我们就自己搞研究，我们就是标准。”白小可在会上说得最多的就是这句话。机构成立后，他牵头制定了多项举措，包括盐岩首件制度，每一道工序，实行首件制，通过试验段的方式形成有效的总结，为后续工序指导施工，快速提升和优化。建立盐岩技术研究室，在研究室里进行岩盐对各种不同结构物的破坏机理试验，进一步观察和分析盐岩破坏机理，以期寻找更有效的技术措施。利用最精密的仪器对测量和试验数据动态进行分析和对比。利用先进的监控设备，全过程跟踪岩盐施工，不留任何死角。在他带领之下，项目部先后成立了友谊隧道盐岩施工“党员先锋岗”“青年突击队”“科技攻关小组”，带领项目部党员和团员青年严把盐岩隧道施工技术关、质量关、安全关。四是科技攻关，确保落实。为了给企业和盐岩隧道领域培养一批人才，为了填补国内隧道施工在该领域的空白，白小可牵头组织科技攻关，通过牵头参与《盐岩地层隧道围岩组分分析及物理力学特性研究》《盐岩地层隧道围岩在多种环境耦合作用下的变形-破坏机理研究》《盐岩地层对隧道衬砌结构灾变模式及变形受力特征研究》等课题研究，带领项

目全体技术人员与科研团队一同研究，积累了盐岩地层隧道的施工经验。最终确定了“注浆保护围岩、全包多重防水、圆形断面多层结构、强化材料防腐”的设计方案，填补了盐岩隧道施工领域的空白。

“一带一路”立新功 友谊之路传美名

“一带一路”是中国与丝路沿途国家分享优质产能，共商项目投资、共建基础设施、共享合作成果，内容包括道路联通、贸易畅通、货币流通、政策沟通、民心相通等“五通”，肩负着三大战略意义。中铁二局二公司承建的友谊隧道一隧连两国，是“一带一路”倡议下第一座跨国隧道，是中老两国的国门工程，备受两国领导和人民的重视、期盼。老挝人民革命党中央政治局委员、国会主席巴妮·雅陶都、建国阵线联盟主席赛宋蓬·丰威汉、中纪委书记本通·吉玛尼、副总理兼财政部部长宋迪·隆迪等老挝党和国家领导人亲赴友谊隧道视察调研，为中国高铁走出国门传递了好声音。

开工建设以来，友谊隧道相继被中老两国中央和省部级媒体报道或转载报道50余篇(次)，地市级转载报道40余篇(次)，海外媒体报道20余篇(次)。项目部录制的《歌唱祖国》小视频在2018年中央电视台网络春晚上播出；项目标准化工地建设在中央1套《焦点访谈》栏目亮相；老挝《万象时报》两次图文报道友谊隧道施工进展和技术攻关；《中老铁路跨境隧道胜利掘进》在新华网、人民网、人民铁道、国务院新闻办公室网、CNC国际电视台等中央级媒体报道或转载报道；中央电视台法制频道在友谊隧道取材拍摄《大国仲裁》；贵州卫视实地采访拍摄《“一带一路”纪录片》；新华社、四川电视台取景拍摄《走在“一带一路”国家的四川国企》，作为中国西博会开幕式播放题材，并在四川卫视播出；湖南卫视、《人民日报》联合出品的国家重点栏目《我爱你·中国》在友谊隧道取景拍摄；央视《筑梦“一带一路”》在友谊

隧道取景拍摄；由中国中央广播电视总台牵头，联合老挝8家国家级媒体组成的《“一带一路”有你有我》联合采访团赴友谊隧道进行专题报道；央视新闻现场直播《中老友谊隧道——打造国门精品工程》报道长达13分钟；央视《朝闻天下》以《“一带一路”追梦人》，隧道里的中老连接梦》报道友谊隧道施工攻坚克难；香港《大公报》以《边城迎铁龙探访“一带一路”国门工程》报道友谊隧道；凤凰卫视中文台以《纵贯线基建之王》报道友谊隧道和磨万车站施工建设；安徽卫视以《中老铁路上的安徽人》报道友谊隧道施工建设；湖南卫视、《人民日报》联合出品的国家重点栏目《我爱你，中国》在友谊隧道取景拍摄，献礼改革开放40周年；友谊隧道出口形象打造获老挝《万象时报》刊文报道；友谊隧道建设风貌在老中铁路公司庆祝新中国成立70周年文艺晚会上循环播放；《中老铁路友谊隧道老挝段胜利贯通》在中国、韩国、日本、马来西亚、越南、柬埔寨、泰国等国内外主流媒体上报道。

乐于助人创和谐 共同进步谋发展

作为一名年轻党员，白小可始终严格要求自己，不忘初心，牢记使命，立足本职工作，与同事共同学习、共同进步，带领项目部全体员工投身于施工生产一线，不懈努力，积极进取。三年来，在他的带领下，项目部和全体参建人员先后荣获集体奖11项，个人奖47项。

在工作和生活中，白小可特别注重团队能力的提高，注重青年员工的培养工作。为了让员工更好地与老挝当地人员交流，深入了解老挝的民风民俗，更好地推进项目施工建设，在他的组织下，项目部建立了老挝语和英语培训班，定期聘请专业老师进行授课培训。每月白小可都要召集见习生和技术干部召开座谈会，谈工作、谈生活，了解青年员工的思想状态及工作和生活中存在的困难，并力所能及地帮助解决。用他自己的话说就是“关心同事，要宽以待人，在别人有困难的时候能帮一把算一把”。每逢开会白小可都要向大家强调廉洁的重要性，常常警示员工勿以善小而不为，勿以恶小而为之，营造了风清气正的项目管理氛围，项目部“廉洁之路”建设屡获好评。

白小可把本职岗位作为追求进步、建功立业的舞台，把勤奋学习和管理创新作为自己的行为准则，把吃苦耐劳和技术创新作为自己的工作信条，把助人为乐和团结同事作为自己的处事原则，他就是这样在自己平凡的岗位上默默奉献，为中老铁路建设事业奉献着自己的青春和智慧。

