

投身“三个地球”建设 保障国家能源粮食矿产安全

——中国煤炭地质总局转型发展实录

(上接第二版)

贵州开阳,随着地质报告的提交,8.01亿吨高品位磷矿资源揭开了它神秘的面纱,这是全局致力于开展磷矿的成矿理论和勘查评价工作的一个缩影。通过块岩成矿理论体系与找矿实践,创立了磷块岩微生物成矿理论,在国际上首次提出了“陆缘坳”成矿构造古地理概念,建立了磷块岩序列模式,总结了磷块岩成矿规律和成果预测,经多年找矿实践,累计在预测区发现和新增21亿吨磷矿资源,取得了巨大的经济效益和社会效益。

山西潞安,该局采用新型覆岩离层注浆技术承担实施的“建筑物下压煤释放和上覆建筑物保护”“公路下压煤释放和公路保护工程”两个项目如期完工,分别释放建筑物下煤炭资源37万吨,公路下煤炭资源224万吨,产生了可观的经济效益。

河北邯郸,河北工程大学新校区“取热不取水”实验项目现场,红绿蓝三色金属套管错综复杂地排列着。现场人员饶

有兴趣地介绍,“取热不取水”技术是通过钻机向地下施工2000米至3000米深处的钻孔,在钻孔中安装密闭的金属换热器,通过传导,将地下温度70℃至120℃的中深层地热能进行无干扰转换,并通过专用设备系统向地面建筑物供热,填补了我国相关技术研究的空白。

江苏金坛,一座座钻塔巍然耸立,盐穴储气储能井项目现场一片忙碌景象。提起项目采用的大口径“S”型丛式定向井盐穴储气库井技术,技术负责人满脸自豪:“一举攻克了大口径‘S’型定向井的轨迹控制、井身质量、超强抑制坍塌泥浆体系配制、井筒气密封测试等多项钻井工艺与技术难题,开创了全国盐腔储气库大口径‘S’型丛式定向井施工先例。”同时,项目通过技术升级使定向井一次成井井径由216mm扩大至444.5mm。预计截至2021年底,一期、二期10口储库井施工完成后,累计储气量将达到4.4亿方,具有巨大的经济效益和良好的社会效益。

产业为本 “6+1”布局齐头并进

观大势,谋全局。在确定发展战略与发展目标,不断以科技创新积蓄蓬勃发展力量的基础上,中煤地质总局探索创新商业模式,打造地质产业平台,提出了构建大地质、大客户、大产业、大产业的“地质+”新格局,力求突出精干主业,做大做强与地质勘查工作相关的产业、延伸产业,逐步构建了以资源勘查、新能源资源开发、生态与环境、地理信息、地下工程建设以及现代农业地质技术服务为总局的六大核心主业,以建设工程、自有土地开发、宾馆旅游、加工制造、生物材料等为辅助产业的“6+1”产业,形成纵横联合的地质全产业链、矿产资源全生命周期的产业新格局。

——夯实资源勘查产业基础。紧紧围绕国家经济结构调整以及“京津冀协同发展”、“一带一路”等国家战略需求,不断夯实固、液、气矿产勘查;钻探工程;地球物理、化学勘查;岩矿测试分析以及地质技术服务等与地质找矿相关联的资源勘查传统主业基础,着力推动深地探测、深海探测、深空对地观测和土地工程技术为主要内容的“三深一土”科技创新,推动产业向科技型方向转变。仅2019年,总局就先后提交煤炭资源量8.02亿吨,钾盐资源量3901.86万吨,铁矿石量97.15万吨,磷矿8.7亿吨,岩盐矿石量8.21亿吨,石灰岩3.04亿吨,金金属17.57吨,叶蜡石90.45万吨,高岭土矿399.56万吨。

——加强新能源资源开发力度。积极开展地热能井下换热技术、热泵技术,以及地热能系统与太阳能等其他能源系统融合技术的研究开发,以技术创新带动产业发展。以“煤系气”——煤层气、页岩气、致密砂岩气及可燃冰等为重点突破方向,积极发展绿色清洁能源开发业务。

——聚焦生态与环境产业建设。加快构建以生态环保为核心的新时代勘查评价技术体系,大力拓展地质灾害、矿山环境恢复治理、采煤沉陷区治理、矿山防治水、矿山应急救援、地质公园建设;水环境修复治理、污水处理、固废和危废处理;垃圾资源化处理、煤炭清洁化利用;资源与环境承载力评价等业务,着力推

进生态与环境产业科技创新。

——打造地理信息数字平台。紧紧抓住以数字化、信息化、网络化、智能化为代表的高科技产业蓬勃发展的有利时机,加快构建集数据采集加工处理、软件开发和系统集成于一体的地理信息技术体系,以大数据和云计算、互联网和移动通信技术、实时监控技术为核心的智能化技术体系。大力拓展遥感地质、遥感影像技术服务;测绘、精密工程测量、导航与位置服务、航天航空数据采集;数据加工处理、软件开发与数据应用、系统集成及高档地图编制、数字印刷等业务,研发地理信息高端产品,做精做优做强地理信息产业。

——大力发展地下工程建设产业。不断扩大地下工程领域的资质范围,提升资质等级,大力发展岩土工程勘察、城市地质;地基与基础工程、地下综合管廊、地下综合体、海绵城市;道路病害探测与防治、城市塌陷探测与治理等业务,积极拓展以交通、隧道、水利、工业与民用建筑、市政工程、特色小镇建设等领域与地质相关的地下工程建设业务,形成具有自身特色的差异化核心竞争力。

——拓展延伸现代农业地质技术服务。加快构建以土地质量地质调查、土壤地球化学调查评价、土地整治、土壤及地下水污染调查评价与修复治理等与土地工程相关的技术体系。构建以测土配方精准施肥、生物饲料、生物肥料、智慧农业、田园综合体、农业生态产业园规划为核心的生态农业技术体系,拓展延伸现代农业地质技术服务领域,打造生态农业产业链,为现代农业和美丽乡村建设提供技术支撑。

——积极探索辅助产业。通过投资、建设、运营城市基础设施,逐步实现由工程承包商向投资建设运营商转型。在生物材料制造业方面,构建了以胶原蛋白研制、开发及生产于一体的生物医用材料技术体系,加大新产品开发力度,逐步实现由单一产品向产品多样化方向发展。在加工制造业方面,加强产品研发,与大型制造企业互联互通,由修补式加工向定型化、产品化方向转型。

管理为基 企业平稳健康发展

近年来,全局通过不断建立和完善适应市场经济的企业运行平台,商业模式创新卓有成效,使企业规模得到扩大,内部管理水平日益提高,发展质量不断提升,逐步走出了一条符合新时期地勘企业管理创新之路。从“机构人员臃肿”向“精干高效”转变、从“要我干”向“我要干”转变、从“大锅饭”向“差异化”转变。自此,改革的闸门彻底打开,转型的成效一步步体现……

——坚持深化改革,推进公司制改革。按照一企一策原则,全面完成国资委下达的改制任务,深化改革走上“快车道”;加大剥离企业办社会职能和解决历史遗留问题工作力度,老问题用上了“新办法”;积极盘活闲置资产,多家三级地勘单位推进改革试点;大力推动“双百企业”参与“双百行动”,积极推动各级公司董事会建设,完善董事会组织机构,进一步厘清党委、董事会、经理层责任和工作程序,老队伍迸发了“新活力”。

——坚持集中管控,加强财务管理。统筹部署全年资金使用计划,严格项目投资资金监管。切实做到项目资金的管理事前有规划、事中有检查、事后有验收决算,对项目资金的使用全程跟踪监管。加强“两金”压控月度监测,加大应收账款清收力度,积极拓展合作银行,不断拓宽融资渠道,企业快速发展有了“压舱石”。

——强化依法治企,加强风险管理。全面加强内控建设、风险管理及重大事项

监测力度,开展法治建设及风控综合检查,实现闭环管理。坚持任中和离任审计相结合,组织开展“两金”审计调查,强化整改落实。深入推进主要负责人履行法治建设第一责任人职责。依规治理、依法治企,企业高质量发展装上了“稳压器”。

——坚持人才第一,加强人力资源管理。坚持党管干部与董事会依法选择经营管理者、经营层依法行使用人权相结合原则,落实董事会选人用人职权,完善企业领导人员能上能下机制。强化督导检查考核,完善长效推优机制,逐步建立全局专业化的年轻人才库,打造总局“会经营、懂管理的管理型,精技术、能创新的技术型,精技能、善操作的技能型”三支年轻人才队伍。

——坚持过程管控,加强对标管理。坚持以问题为导向,以补短板为抓手,不断调整、完善和提高对标管理指标,促进经营管理水平全面提升。2019年,全员劳动生产率提升了11.6%;总资产周转率提升0.02个百分点;科技创新收入同比增加135.1%;全局安全体系运行顺畅,安全管理制度制定率达到100%。

——坚持效益为先,加强项目及采购管理。编制《总局项目管理指导书》,对项目管理过程中“立项与决策、计划与准备、实施与控制、验收与交付、项目后评价”等每个阶段、每个关键环节的工作内容和管理要求进行详细规定。在全局范围内推广“二次经营”理念,有效提高项目盈利能力。

党建为魂 铸造企业红色引擎

求木之长者,必固其根本;欲流之远者,必浚其泉源。

坚持党的领导、加强党的建设,是我国国有企业的光荣传统,是国有企业的“根”和“魂”,是我国国有企业的独特优势。全局以政治建设为统领,把学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想作为首要政治任务,不断加强党的建设,打造引领企业高质量发展的“红色引擎”。

——以政治为首,坚持党的领导。该局党委始终把党的政治建设放在首位,树牢“四个意识”,坚定“四个自信”,做到“两个维护”,坚决与习近平总书记为核心的党中央同德同心同向;在重大原则面前立场坚定、在大是大非面前旗帜鲜明。以服务于国家能源战略安全、粮食安全及生态文明建设为己任,发挥党委把方向、管大局、保落实、促发展的领导作用,切实做强做优做大国有资本。深入贯彻落实习近平新时代中国特色社会主义思想,积极践行“创新、协调、绿色、开放、共享”新发展理念要求,在新思想中汲取发展力量,在新思想里挖掘发展潜能,有力推动了习近平生态文明思想在煤炭、化工地质行业的生动实践。

——以组织为本,强化党建引领企业改革。坚持把加强党的领导和完善公司治理结构统一起来,落实“一岗双责、党政同责”,全部实行了董事长、党委书记“一肩挑”,落实党委会议前置程序,并将党建工作总体要求纳入公司章程。持续深化“支部建在项目上,党旗飘在工地上”党建品牌创建,开展“党员创新工程”,聚焦项目党支部、党小组和党员作用发挥,对基层党组织

采取“联、建、共、创”的形式,做到施工项目到哪里,支部就建在哪里,党员先锋模范作用和党支部的战斗堡垒作用就发挥到哪里。其中,在南疆先后联合项目部驻地武警边防派出所、兵团连队等,在昆仑山腹地、阿拉尔、图木舒克等野外项目部成立了多个联合党支部,共同开展形式多样、内容丰富的党建工作,在南疆大地谱写了“党建+军民融合”的时代新篇章。

——以纪检为尺,构建党建工作监督体系。持之以恒纠正“四风”,解决“马上就办”线上会签、线下拖延等问题,不断净化全局的“空气与土壤”。深化纪律监察体制改革,扩大区域派驻纪检组试点,成立总局纪委驻北京、贵州、南京、武汉纪检组,全面负责区域内各级单位的监督执纪问责工作。充分发挥监督委员会作用,统筹协调全局监督工作,形成监督合力,构建大监督格局,涵养风清气正的良好政治生态。

——以制度为标,保障党建工作高质量运行。把标准理念融入党建工作,三年来修订完善《总局党委中心组学习制度》、规范党委议事规则、党建工作例会和报告制度等60多项。加强党建工作责任制考核,充分发挥考核评价“指挥棒”作用,将党建责任由“软任务”变为“硬指标”,把党建工作优势转化为企业发展优势。

关山初度尘未洗,策马扬鞭再奋蹄。2020年,中煤地质总局正在以更大的决心、勇气和智慧,闯关夺隘、爬坡过坎,继续投身“三个地球”建设,以高质量发展推动国资国企转型升级,为打造具有核心竞争力的世界一流的地质与生态文明建设集团目标而努力奋斗。