

中国农业发展银行北京市分行党委书记、行长周桂娟：

牢记使命勇于担当 全面打响扭亏增盈攻坚战

按照“不忘初心、牢记使命”主题教育工作部署和要求，党员领导干部要在学习调研基础上讲专题党课，特别是主要负责同志要带头讲。下面我就结合到北京分行这一段时间以来的学习、工作以及调研情况，和大家交流自己的学习认识和体会。

一、如何通过主题教育，进一步学习领会习近平新时代中国特色社会主义思想的深刻内涵

“不忘初心、牢记使命”主题教育开展以来，我和北京分行的党员干部们通过深入学习习近平新时代中国特色社会主义思想，又经历了一次全面的思想洗礼，使我有更加深刻的感悟。我认为可以从以下四个方面去理解和领会：

第一，习近平新时代中国特色社会主义思想既继承前人，又开拓创新，开辟了马克思主义新境界。习近平新时代中国特色社会主义思想紧密结合新的时代条件和实践要求，提出一系列具有开创性意义的新理念、新思想、新战略，实现了马克思主义基本原理同中国具体实际相结合的新飞跃，在马克思主义中国化进程中具有里程碑意义。

第二，习近平新时代中国特色社会主义思想为科学社会主义

注入鲜活新内涵，开辟了中国特色社会主义新境界。习近平新时代中国特色社会主义思想运用马克思主义立场、观点、方法，坚持以我们正在做的事情和将要做的事情为中心，坚持问题导向，系统回答了在新时代坚持和发展什么样的中国特色社会主义、怎样坚持和发展中国特色社会主义这个重大时代课题，把对中国特色社会主义的认识提高到新的科学水平。

第三，习近平新时代中国特色社会主义思想着眼新时代党和国家发展面临的重大理论和实践问题，开辟了治国理政新境界。习近平新时代中国特色社会主义思想围绕实现“两个一百年”奋斗目标，指导全党全国各族人民积极推进深层次、根本性变革，取得了全方位、开创性成就。

第四，习近平新时代中国特色社会主义思想丰富发展了马克思主义政党学说，开辟了管党治党新境界。习近平新时代中国特色社会主义思想鲜明提出以党的建设统领党的各方面建设，实现了党的建设理论和实践的重大创新。

二、如何通过主题教育，用习近平新时代中国特色社会主义思想来武装头脑、指导实践、推动工作

“不忘初心、牢记使命”主题教

育开展以来，北京分行在总行党委的正确领导下，在总行第一巡回指导组的指导帮助下，扎实推进学习教育、调查研究、检视问题和整改落实工作，有了很大的收获。

第一，持续不断抓学习是做好一切工作的思想保证。

作为共产党员，我们应当把学习当做终生的目标和不懈的追求，无论何时，都要通过不断的学习，克服本领不足、本领恐慌、本领落后，不断增强干事创业的能力和水平。

学习习近平新时代中国特色社会主义思想究竟要学什么、懂什么、信什么？我认为重点要牢牢把握住以下三点：一是要学习其中真切、深厚的为民情怀。二是要学习其中生命不息、奋斗不止的精神。三是学习其中排除万难、迎难而上的坚强韧劲。

主题教育要求我们对习近平新时代中国特色社会主义思想学深悟透，往深里走、往心里走、往实里走，带着信念学、带着感情学、带着使命学。一是要坚持读原著、学原文、悟原理。二是要联系自身实际有针对性地开展学习。三是要以学习成果指导实际工作的开展。

第二，求真务实搞调研是推动事业发展的有效途径。

北京分行现在正处于发展的困难时期、关键时期、攻坚时期，深

入开展好调研是当务之急，也是分行党委理清发展思想、进行科学决策的锐利武器。那么究竟怎样才能把调研工作做扎实呢？首先要以习近平新时代中国特色社会主义思想为指引开展调研。其次要以问题为导向开展调研。其三，要以求真务实的态度开展调研。

第三，真刀实枪抓整改是检验工作成果的重要标准。

面临的形势不断变化，情况日渐复杂，总行党委向我们提出争当“五个排头兵”的更高的要求，因此，我们要检视自身存在的问题和短板，真刀实枪去整改，彻底地把问题解决掉，这也是主题教育最终的落脚点。一是要围绕转型创新发展方面检视整改。二是围绕落实国家战略方面检视整改。三是围绕推进全面风险管理检视整改。四是围绕夯实基础管理方面检视整改。五是围绕培育高素质员工队伍方面检视整改。

三、如何通过主题教育，锻造坚强的党支部战斗堡垒和一支能打硬仗的党员队伍

当前我们面临的最大问题，是如何消灭亏损行、打赢攻坚战，在城市行转型创新发展上迈出实质性步伐。特别是我们的基层党支部和党员干部，要冲锋在前，吃苦在前，在分行的发展大业中，使

每名党员都成为一面鲜红的旗帜，每个支部都成为党旗高高飘扬的战斗堡垒。

第一，党支部要切实扛起责任、挑起大梁。

基层党支部是我们事业发展最可赖以依靠的力量，支部强不强，直接决定了事业的兴衰成败。火车快不快，全靠车头带。能否啃掉“亏损”这个硬骨头，党支部战斗堡垒是关键。一是全面树立发展意识。二是全面树立危机意识。三是全面树立团结意识。

第二，党员干部要冲锋在前、打造铁军。

农发行的事情能不能办好，能不能实现可持续的高质量发展，关键在人，关键在造就一支政治过硬、业务过硬、责任过硬、纪律过硬、作风过硬的“铁军”队伍。一是要政治过硬。二是要敢于担当。三是要作风优良。四是要甘于奉献。

第三，全行上下要勇于开拓、勇于创新。

要把改革创新的大文章做好，就必须凝聚全行上下的力量，激励干部职工干事创业的劲头，全行拧成一股绳，众人摇桨开大船。一是抓牢发展重点。二是形成支农特色。三是打牢发展基础。

（本文根据周桂娟在第一批主题教育党课上的发言整理，有删节）

农发行北京市分行第一批主题教育活动出成果

“不忘初心、牢记使命”第一批主题教育活动开展以来，农发行北京市分行贯彻落实中央及总行党委统一部署，围绕“守初心、担使命、找差距、抓落实”的总要求，对标“五个排头兵”标准，在总行第一巡回指导组的有力指导下，高质量、高标准推进主题教育各项工作开展，实现了理论学习有收获、思想政治受洗礼、干事创业敢担当、为民服务解难题、清正廉洁作表率既定目标。

着力解决“三大问题”

一是思想认识问题。全体党员干部在原有学习基础上，把理论学习内化为毫不动摇的政治信仰和执着追求的党性原则，作为提升工作能力的一条重要途径，更进一步深刻领会了习近平新时代中国特色社会主义思想的科学体系、丰富内涵和实践要求，有效增强队伍思想政治上的收获感，全面强化了支农为国的责任意识和干事创业的工作热情。

二是工作作风问题。在第一批主题教育中，全行上下持续针对“危机意识不强、法纪观念落后、进取精神不足、服务意识欠缺”等重点问题进行了检视整改，作风建设的成效明显体现；党员

领导干部带头发扬特别能吃苦、特别能战斗的斗争精神，贯彻落实总行党委和市领导指示要求，全力服务于发展第一要务。

三是规矩意识问题。分行党委班子带头对标对表，严守纪律规矩、狠抓正风肃纪、加强履职行权，严格贯彻中央八项规定及其实施细则精神，认真落实信访案件调查处理工作。

“三大举措”夯实基础

一是强化理论武装，坚定政治定力。在第一批主题教育过程中，分行总结并形成了一批理论学习成果，包括12篇高质量调研报告、13份党课资料、173份学习心得及发言材料等，切实提高了运用党的创新理论指导实践、推动工作的能力。

二是加速创新步伐，全力谋求发展。对外组织召开分行2019年度新闻发布会，向社会通报上半年支农工作情况以及下半年全力服务北京“一核两翼”规划的发展计划；秉承开放发展理念，积极对接市委市政府，向殷勇副市长专题汇报工作，积极营销政府项目等。对内积极开展案例教学，借鉴系统内先进经验，探索探索公益性项目市场化运作新的思

路，推进信贷模式创新等。

三是抓牢支部建设，践行为民情怀。通过调整机关各党支部组成并改选支委会，加强机关党员活动室建设；强化对基层党支部党建工作的考核督导，严格落实“三会一课”制度，用好“智慧党建”信息系统，推动党务工作标准化、规范化建设等。

全面打响“三大战役”

一是打响“五个排头兵创建”战役。即争做转型创新发展的排头兵，争做落实国家战略的排头兵，争做推进全面风险管理的排头兵，争做夯实基础管理的排头兵，争做培育高素质员工队伍的排头兵。

二是全面打响“扭亏增盈”攻坚战。以奖优罚劣为导向，全方位提升经营意识和盈利水平，全力消除亏损行；以强化价值管理为导向，完善优化绩效考核机制，从单一条线的线性考核模式转变为对多个部门履职交叉点进行矩阵式考核；推进全面预算改革，强化激励机制效用，为打赢扭亏增盈攻坚战奠定基础。

三是打响“窗口形象提升”战役。着力改善客户服务体验，为核心客户提供差异化、定制化的金融



周桂娟行长主持主题教育专题研讨会

服务。以总行“四大工程”为指引，全面推进“重点客户工程”；全面推进“重点项目工程”；全面推进存款优化工程。

全力推进“三大建设”

一是突出干部队伍建设，打造“干部工程”。明确五项标准，把“政治上靠得住、业务上有能力、工作上有业绩、团结上顾大局、做事上守规矩”的干部作为重点培养对象；完善现行干部考核评价机制；优化容错纠错机制，建立尽职免责正面清单和失职问责负面清单，为促进业务发展松绑“手脚”。

二是突出能力建设，打造“人才工程”。紧密围绕提升专业、实践、协作、创新“四项能力”，提升

教育培训力度和针对性，建设一支符合高质量发展要求的干部队伍。

三是突出文化建设，打造“人心工程”。通过强化民主管理和人性化管理，营造全行比学赶帮、争先进位的企业文化。

总体而言，北京分行新一届党委班子成立以来，以开展“不忘初心、牢记使命”主题教育为重要抓手，引领党员干部队伍转变发展思路和管理观念，进一步增强经营意识与营销服务意识，收获了实效。截至9月末，北京分行各项贷款余额298.33亿元，比上月增加4.52亿元，比年初增加25.74亿元，同比增加62.22亿元，扭亏增盈攻坚战出成果、现成效。