

# 从品牌到体系的打造

——记中交二航局第四工程有限公司党委书记、董事长秦体达

王力 耿标

工作30年,他领衔建设了10余座具有世界影响的大桥;在公司主要领导岗位5年,他把公司产值从不到50亿提升到102亿;2019年,他亲力亲为,公司获得公路工程施工总承包特级资质……他就是中交二航局第四工程有限公司党委书记、董事长秦体达。

## 倾力打造桥品牌

1989年从长沙交通学院一毕业就赶上二航局开拓桥梁市场,他参加了黄石长江大桥的建设。1995年10月,江阴长江大桥开工建设,作为公司建桥种子选手,他担任主任工程师。大直径超长群桩基础,且主塔工期只有19个月,技术难度和施工紧张程度是前所未有。在他的带领下,项目部集中了数十名年轻技术员,一路荆棘一路凯歌,成功打造了中国首座跨千米的悬索桥。

这期间,他见证了国外桥梁工程师的傲慢,也收获了爱情的甜蜜。后来,有人问他:“你儿子为什么叫秦金桥?”他回答:“因为我爱人姓金,儿子在江阴大桥出生,我是一名建桥人,桥是我的全部。”

与桥结缘,从此,四公司开

始了桥品牌的打造之路。在润扬长江大桥,秦体达首创“一小时兑现制”,在完成节点任务一小时后,项目部兑现奖金,此举大大鼓舞了职工的战斗热情,各工程节点比指挥部下达的日期大幅提前。

杭州湾跨海大桥开工之初,按照施工设计,钻孔内的海水需全部置换成淡水,不但造价高、难度大,而且无法解决高潮差造成的海水渗透问题。在他的主持下,项目部配制出海水泥浆,成功运用于钻孔桩施工。“海上深水长大直径桩基础施工工艺研究”科研成果通过专家鉴定,认为海水造浆技术已达到国际领先水平。

福建平潭海峡大桥中标后,建材价格飞涨,加上平潭气候变化无常、地质结构复杂,大桥成了一块“烫手的山芋”。谁来接?秦体达毫不回避:“我来!”干一项工程,交一方朋友,秦体达注重商务运作。在平潭海峡大桥之后,由于良好的信誉和施工能力,业主又把渔平复线桥交给四公司来做。

在连云港田湾跨海大桥项目,秦体达总结经验,提出“项目管理程序化、施工工艺标准化、提高机械化、积极推进智能化”项目“四化”工作法,使得连云港

田湾跨海大桥实现“弯道超车”,21个月实现大桥通车。且成为施工、管理、经营的样板,多次参与行业内的交流。由于该项目的成功实践,秦体达获得2014年“全国工程建设优秀项目经理”称号。

2014年以来,秦体达任公司主要领导,公司先后斩获三门湾跨海大桥、池州长江大桥、沪通长江公铁大桥、连镇铁路五峰山长江大桥、南京长江五桥、济南凤凰黄河大桥、常泰长江大桥等施工权。所建桥梁4次获得国际桥梁大奖、4次获得鲁班奖……桥品牌成为公司的一张靓丽名片。

## 建成“四有”“四化”体系

谋一域,成为专家;谋全局,成为战略家。2019年,秦体达提出公司“有文化、有特点、有目标、有方法”的“四有”特征。“有特点”就是“桥品牌”。

“厚重、稳健、务实、创新”的公司文化,始终为实干者鼓劲,为奉献者喝彩。2019年11月,公司荣获“新中国70年企业文化建设优秀单位”,公司“有文化”的特征,得到了广泛的认可。秦体达说:“文化是一个公司成本最低的管理,也是最好的管理。四



公司为什么行,凭什么行,我看,是我们的文化在起作用。”

2017年10月,公司提出打造“中国交建标杆型三级子公司”的目标。一个公司,发展目标已定,具体的方法就成了发展的决定性因素。

经过30多年的历练,秦体达读懂了工程、读懂了管理、读懂了员工。在“有方法”上,秦体达经过了5年多的思考和探索,在项目层面“四化”基础上,2015年提出“区域化、集约化、专业化、信息化”公司层面“四化”,并全面推动落实。两个层面“四化”的先行先试,为2019年中交二航局“五大管理理念”、中交集团“334”工程建设,积累了具体的实践经验。

“四化”建设是公司系列改革创新的方法论,通过成立虚拟化区域公司、专业化服务公司,形成“横向到边、纵向到底”的管

控网,促进了党建、生产、经营、管理的联动,调动了资源的集约共享,优化了资源配置效率,降低了管控风险,传统“一个萝卜一个坑”的观念得到改变。

2019年,秦体达获得中交二航局改革开放40年“十大突出贡献人物”、公司获得2018年度二航局“海星奖”优秀企业第一名。这一年,他提出“坚持党建引领企业发展不动摇”等“九个不动摇”的工作部署,党建引领企业发展的优势逐渐凸显。2019年1月,在二航局所属三级公司党委书记抓党建工作述职会上,秦体达现场述职获得全场考核最高分。

目标一个个实现,秦体达还是忧心忡忡,因为他肩上担着沉甸甸的责任。他常说:“让全体员工幸福、富裕、快乐、有尊严的生活,这个目标不实现,我们的任务就没完成!”

# 建百年工程 筑时代丰碑

——记引汉济渭三河口水利枢纽大坝工程

王文龙 王松科 耿标

三河口水利枢纽是引汉济渭工程的重要组成部分,大坝位于汉中市佛坪县与宁陕县交界的子午河峡谷段,在椒溪河、蒲河、汶水河交汇口下游2公里处,为引汉济渭工程的两个水源之一,是整个调水工程的调蓄中枢。坝址断面多年平均径流量8.70亿立方米。拦河坝为碾压混凝土拱坝,最大坝高145米,为目前国内在建最高碾压混凝土双曲拱坝之一,总库容7.1亿立方米。

中国水电四局承建的引汉济渭工程三河口水利枢纽大坝工程标段主要涉及大坝基坑开挖、消力塘开挖及填筑、大坝基础处理,大坝、底孔、表孔、进水口等部位施工,压力管道前段、底孔和表孔金属结构安装等建安项目;导流洞下闸封堵、施工准备工程以及其他临时工程、水保、环保等工程项目内容。

工程自建设以来,一直秉承建好一项工程,带动一方经济,改善一片环境,造福一批移民的水电开发理念,坚持长期合作、融入当地、平衡兼顾、互利共赢的原则,以建设西部典范工程为目标全面推进各项工程管理工作。工程2015年9月开始筹建,2015年12月正式开工,2016年11月开始

大坝混凝土浇筑。日前工程碾压混凝土浇筑完毕,全力冲刺下闸蓄水节点工期。

## 攻坚克难创纪录 多措并举保质量

三河口水利枢纽地处秦岭深山峡谷,大坝坝肩高边坡开挖,大坝混凝土在高温差条件下浇筑的温控措施等都是施工的最大难题。工程建设者通过攻坚克难,创下一个个纪录,先后应用了大坝进水口及底孔门槽一期直埋技术;压力钢管空间转体“S”弯管段安装技术;碾压混凝土双曲拱坝高落差和大跨度“满管溜槽+高速皮带机”入仓技术;底孔不锈钢复合钢衬现场分片组装技术等。工程施工安全质量整体受控,各分部、分项工程质量合格率100%,优良率达到96.28%以上,确保了工程质量。大坝浇筑首次执行清华大学无人驾驶碾压筑坝技术,无人驾驶碾压系统由GPS基站、无人驾驶碾压系统、通讯中继站、远程监控中心等主要部分构成,具有高精度定位、无线局域网络通讯、自主运行管理等特点,应用于无人驾驶碾压作业区域,确定碾压搭接尺度、自动规划碾压路径、自主碾压就位。

## 精心部署抓推动 党建生产相结合

“三河口水利枢纽工程建设,靠的不仅仅是经营策略,更重要的是一个一心一意为职工、一心一意谋发展的党总支部领导。如果没有党的正确领导,党支部战斗堡垒和党员旗帜作用的发挥,项目部的的发展不可能有今天的成就,我们需要这个堡垒和这面旗帜。”这是三河口项目部党总支部书记的一番肺腑感言。

以问题导向指引工作方向。在艰难的发展过程中,三河口项目部以党建为引领,坚持党建服务生产经营不偏离,把提高企业效益、增强企业竞争力、实现国有资产保值增值作为党组织工作出发点和落脚点,抓关键少数,抓作风建设,抓党员作用发挥,不断筑牢坚实的党建根基。三河口项目部推进党建与生产经营深度融合,实现了企业效益持续增长。用实践证明党建做实了就是生产力、做强了就是竞争力、做细了就是凝聚力。

## 荣誉背后是信任 敢于担当是责任

荣誉的背后不是幸运的偶然,而是努力向上、坚守初心的必然。



工程自开工以来多次荣获业主及地方政府颁发“先进单位”“安全生产先进集体”各项奖项,荣誉背后,是工程人永远加不完的班。

2018年11月1日,大坝工程成功获取22.6米碾压混凝土长芯。2019年4月26日,引汉济渭三河口水利枢纽大坝工程项目部获得陕西省水利厅2018年度“仪祉杯”劳动竞赛先进集体称号。陕西省重点水利工程“仪祉杯”劳动竞赛是陕西省水利厅专为促进安全生产、提升工程效益而设。

2019年10月17日,大坝工程在碾压混凝土拱坝1号坝段高程644米至高程618.8米处成功取出一根直径为189毫米、长度为25.26米的混凝土芯样。据查证,该芯样是目前世界上最长的碾压混凝土拱坝芯样。

## 一江清水送关中 引汉济渭惠三秦

从设计开始,引汉济渭工程

就有了明确的使命:将汉江水通过秦岭输水隧洞调入关中各受水区,年均调水规模15亿立方米。用以满足西安、咸阳等城市及沿线工业园区用水,惠及2700万人,可补充500万亩耕地的农业用水,缓解关中渭河沿线城市和工业缺水问题。

引汉济渭工程实施后,关中地区总供水能力将达到75亿立方米,可基本解决西安、宝鸡、咸阳、渭南、杨凌五市区及26个县、市工业和城镇用水问题。

中国水电四局60余年来,建设了大量的精品水利工程。这得益于代代四局人大公无私的为国为民情怀,得益于代代四局人艰苦奋斗的优良作风,得益于一代代四局人紧密团结的顽强拼搏。引汉济渭三河口工程将继续发扬“开拓创新、勤奋敬业、科学求实、争创一流”的企业精神,打造品牌影响力持续彰显、多元化发展行稳致远、质量效益优良、员工幸福感稳步提升的标杆企业。