

三省一市企联会长纵论长三角企业群协同发展

上海市企业联合会、上海市企业家协会会长 胡茂元：
做世界级产业集群领头羊



长三角一体化发展就是要将长三角打造成世界级城市群，在中华民族实现“国家富强、民族振兴、人民幸福”的中国梦作出长三角地区的贡献。为此，我们必须对标五大世界级城市群，找到差距，瞄准着力点。

从GDP看，长三角GDP总量是五大城市群平均水平的69.34%，人均GDP是五大城市群平均水平的24.66%，地均产出GDP是五大城市群平均水平的24.13%。从产业行业构成看，五大城市群主要以先进制造业、高端现代服务业为主导产业。而长三角产业结构仍处于全球价值链的中低端，先进制造业比例较低；服务业传统业务比重较高，高端业务的比重较低。新兴产业中的大部分企业还处于成长期，体量较小，对提升地区产业能级的贡献度偏低。

打造世界级的企业，就应该具有世界级的视野和胸怀，应该坚定不移坚持改革开放，坚持绿色发展，学习五大世界级城市群产业发展的经验，从长三角实际出发，探索适合长三角产业集群发展的道路。

建设长三角世界级产业集群，必须整合优质资源，破解核心技术和关键技术难题，既要学习能为我所用的世界先进技术，赶上世界先进水平，更要坚持自主创新、专注科技发明，创造由我独创、领先世界的先进技术。建议长三角百强企业采取以下措施：一是调整创新发展战略，在推进创新与“互联网+”、5G应用深度结合，抓住5G推广、移动信息技术升级的机遇，打造开放式创新平台，有效整合和利用国内外创新资源，集聚大中小企业、高校、科研机构、专家等研发主体，掌握以人才为中心的核心创新资源，提升自主创新原动力。二是要充分发挥大企业的技术创新引领作用，联合中小企业构建技术创新协调机制，加快形成以大企业更多聚焦于基础技术研发和原创技术、发明创造的研发，中小企业致力于应用技术与改良技术研发的技术创新的分工协作格局。三是要建立确保研发费用稳步增长的长效机制，加大技术研发的投入强度，为自主创新提供足够的资金支持。四是加强创新人才的培养开发和创新型人才储备工作，完善创新人才激励约束机制，充分释放创新人才的潜能。

江苏省企业联合会、江苏省企业家协会会长 朱波：
推动民营经济持续健康发展



江苏民营企业去年GDP已经占到整个江苏GDP的55.6%，吸纳城镇就业人数达到80%。在今年发布的全国民营企业500强中，江苏的民营企业有83家，排全国第二。制造业500强有86家，是全国第一。其中年产值超过1000亿元的500强企业江苏有10家，这个在全国也是第一。江苏的民营企业，在江苏占有很重要的位置。

能够取得这么大的成绩，与我们江苏省委省政府历任领导高度重视是分不开的。主要做法有四条：

- 1.着力优化发展环境。今年上半年降低企业成本达到1000亿元，清理拖欠民营企业的账款到7月份已经完成了69.3%，还剩下20多亿。
- 2.着力推进企业转型升级。我们上一轮转型升级企业有23万家，其中民营企业

占95%。

3.着力提升企业创新能力。我们全省企业技术中心总共2439家，民营企业占75%。

4.着力破解融资难题。从金融上扶持支持民营企业的发展，据统计到今年6月份，江苏累计主要银行贷款达到32000亿元，惠及民营企业达到202万家。

这就是我们要说的，我们过去几点主要的做法。

关于下一步举措，也有四点：

- 1.进一步营造企业的经营发展环境。我们省里确定到今年年底确保企业降本1600亿元，要进一步减轻企业的负担，政府要督办一些重大事项。
- 2.进一步推进产业转型升级。加大资金扶持力度，开展高质量大规模的技术改造。我们江苏搞了一个“小巨人”计划，加快培育一批专、精、特企业小巨人，成效很好，我们正处在很好的发展势头上。
- 3.进一步加大清欠力度。企业欠款，特别是民营企业欠款问题很严重，中央很重视，省委省政府也非常重视。我们已经清欠率达到69%点多，剩下还有20多亿元，今年的任务还有一个多月的时间要确保过半。
- 4.进一步强化精准服务。整合政府各个部门合力做好为民营企业的服务工作，形成政策力、部门力。另外江苏最近也在积极加大这么一个力度，和银行金融部门签订协议，确保年底前要完成白名单的入库企业达到两万家。

浙江省企业联合会、浙江省企业家协会常务副会长兼秘书长 郑一方：
从培育企业做大做强到做优做久



经过改革开放40年，浙江民营经济产生了一批大的龙头骨干企业，这些企业在各个行业里面处于领军地位。比如说这次公布的这些大企业之外，还有在各个领域里面有一大批的隐形冠军，为大企业提供一些关键零部件的企业，这些企业的规模也做得比较大。比如说浙江的万向集团生产汽车零部件，一年也能做到一千多个亿，类似这样的企业非常多。

浙江省大企业发展路径主要体现在三个方面：

- 1.多元化。在一个行业里面，发展到极限的时候，或者竞争非常激烈的时候，民营企业迅速多元化扩张。
- 2.国际化。在国内资源国内市场比较有限的情况下，国际化是一个非常好的趋势。

3.兼并重组。在企业做到一定程度以后，沿着产业链上下游进行兼并重组，使企业做大做强。特别是上市企业，大量采用兼并重组的方法，使企业快速整合，这是主要的路径。

浙江省在大企业培育当中，主要注重三个创新：

- 1.技术创新。通过技术创新开发一些新产品，使用一些新技术，使我们企业得到很快的发展。
- 2.管理创新。通过内部管理结构调整实现快速发展。企业做大以后，管理创新显得非常重要，我们浙江省每年付给管理咨询中介机构的资金好几百亿元，主要请他们这些企业帮助我们传统企业或者大企业进行管理架构、管理组织重新的搭建和管理流程的创新。通过这种方法提升大企业的管理效率。
- 3.商业模式创新。现在很多大企业的发展并不是靠技术的创新或者靠资金的积累，他是靠商业模式的创新。比如说资金过去主要来自自己挣钱，或者靠着银行贷款，现在大量通过股权结构的调整，通过合伙人制度或者兼并重组，实现股权的兼并调整和各种各样金融工具的应用，加快企业的发展。

基于以上的基础，我们浙江省在培育企业做大做强的同时，还要培育企业做优做久，还要继续把这个工作做下去。这是我们培育大企业的指导思想。

安徽省企业联合会、安徽省企业家协会联合会驻会副会长 邬国庆：
正确认识安徽企业的优势与不足



从今年安徽刚刚发布的2019安徽百强企业来看，可以概括成三个关键词：扩张、制造、不足。

扩张：安徽企业经营规模仍然处在扩张阶段，经营规模、经营效益同比呈现增长态势。一是安徽100强经营规模今年超出了两万亿元，同比增长12%，而且有两家企业进入了世界500强。二是所有者权益增长比较快，同比增长13.3%，说明企业自身的经营状况良好，自身的实力在增强。三是扩张表现在企业的创新能力上，以百强企业为例，79家百强企业研发费用占整个社会研发费用将近50%，大企业带动作用明显。

制造：在安徽省委省政府制造强省一系列的方针政策推动下，安徽制造业快速发展。安徽百强企业制造业在企业个数、营业收入等几项指标上，制造业占比均超

过50%以上，研发费用占比更是超过了80%，安徽百强企业制造业是主力军。

不足：一是服务业发展不充分，服务业占百强企业的21%，营业收入只占了16%，反映企业规模不大。在全国服务业500强中，安徽居中部地区的第三位。二是大企业发展不充分，企业整体规模偏小。

在长三角一体化发展过程中，工业化前期的安徽和后工业阶段的上海以及工业化后期的江浙有比较大的差距，但是安徽企业也有自身发展的独特优势。

- 1.创新优势。安徽在经济体量、经济结构等方面，与江浙沪相比有较大的差距。但是与江浙沪相比，安徽在科技、产业、生态、人员等方面具有特色和比较优势。
- 2.区位优势。安徽有着独特的区位优势，有数据显示安徽外出务工人员中，有80%留下江浙沪，引进省外资金中一半来自江浙沪，安徽成为江浙沪地区产业溢出的天然承接地。随着安徽开放通道平台体制的不断优化，大通道、大平台的加速构建，安徽的区位优势将进一步释放，产业分工合作持续深化升级，安徽企业也会借助长三角开放平台加快自身的发展。
- 3.战略优势。长三角一体化发展已经上升为国家战略，意味着长三角地区即将迎来高速发展的黄金时期，安徽企业会抓住长三角发展的重要战略机遇期，找准战略定位，发挥自身优势，加快自身发展，助力长三角更高质量的一体化。