

# 兖矿集团聚焦高质量发展 全力推动新旧动能转换

2019世界500强公布:兖矿集团位列第318位,跃升81位!

吴勇

北京时间7月22日,《财富》杂志正式发布2019年世界500强排行榜。兖矿集团继上年首次上榜列399位后,今年又以388.87亿美元的营业收入,再次进入榜单,排名升至318位。

兖矿集团是山东省属特大型企业,经过40多年的开发建设,建成山东本部、陕蒙、澳洲、上海“四大核心基地”,形成矿业开采、高端化工、现代物流及工程技术服务“三大主导产业”。

近年来,兖矿集团聚焦高质量发展,全力做好动能转换大文章。一是传统产业“存量优化”。煤炭产业实现稳量增收拓效,化工产业实现高端园区集群,实施安全生产转型升级行动,形成年产100万吨油品、900万吨甲醇、醋酸、尿素及下游产品生产能力。二是新兴产业“增量崛起”。培育煤电一体产业,投资56亿元开工建设鲁西2×600兆瓦热电联产项目,打造世界一流、技术领先、环保高效的花园式工厂。三是境外开发“资源整合”。累计投资79亿美元,先后进行7次重大并购。

为支撑企业高质量发展,兖矿集团在机制上、体制上进行大胆探索。



一是实施瘦身强体“管理扁平化”。累计完成三轮机关机构改革,总部机关机构由48个减至10个,整体机构由2590个减至1300个。二是发展混合经济“产权多元化”。坚持国有体制、民营机制,发挥外部资金、管理、机制等优势,激发化学反应,累计完成89户企业混改,国际焦化2018年改制重组以来实现利润翻番。三是打造多元平台“资产证券化”。企业现拥有3家主板上市公司、3家新三板上市公司、2家正推进主板上市公司,形成“1+8”上市格局。四是创新运营机制“完全市场化”。重塑七级

市场运作体系,建成事业部经营、岗位货币化等模式,实现内部经营要素与外部市场要素完全链接。

一连串组合拳发挥威力,兖矿集团呈现出规模增大、发展增速、结构增优、效益增高的良好局面。2018年,完成煤炭产量1.61亿吨,居全国煤炭行业第三位;营业收入2572亿元,利润总额101亿元,上缴税金124亿元,资产总额突破3000亿元。今年1—7月份,完成营业收入1615亿元,同比增加168亿元;利润总额70.8亿元,同比增加33.7亿元;上缴税金89.7亿元。

## 甘孜格萨尔机场航站楼竣工: 中国五冶架起甘孜民族经济空中走廊

本报记者 龚友国

8月28日,由中国五冶承建的甘孜格萨尔机场航站楼交付仪式在四川省甘孜州甘孜县举行,历时两年多修建的格萨尔机场落成并验收合格,满足通航的所有必备条件,甘孜州北部藏区无通航机场的局面将成为历史。

甘孜格萨尔机场于2017年6月正式开工,建设过程中,中国五冶承担了机场航站楼及配套设施建设,建设期间克服了高原地区缺氧、交通运输线路长等各项难题,高质高效完成项目建设,同时还针对当地生态脆弱实际,将绿色环保理念贯穿于整个建设过程中,广泛应用了一系列新技术、新材料、新工艺,加强对红线内树木和草皮的保护、整体移植,施工后及时恢复。

中国五冶第四工程分公司党委副书记程敬在航站楼交付仪式上致辞表示:中国五冶的建设者们风餐露宿,夜以继日,发挥缺氧不缺精神的优良作风,以“一天也不耽误,一

天也不懈怠”的企业精神,克服重重困难,在巍峨壮丽的川西高原上建起了这座美丽的天路空港,如今,航站楼顺利建成竣工,这不仅是中国五冶建设者的成果,更是献给甘孜州人民的一份厚礼。

作为世界500强企业中国五冶的核心骨干子公司,中国五冶是集工程总承包、钢结构及装备制造、房地产开发、项目投资为一体的大型综合企业集团,拥有三项特级资质、四项甲级资质,有着70年的光荣历史,是国家科技部认定的高新技术企业,累计荣获国家、部、省各级优质工程奖近500项。中国五冶集团连续多年保持了四川省建筑业综合实力首强,是四川省重点培育的大企业、大集团,始终秉承着“携手客户、回报股东、成就员工、奉献社会”的企业核心价值观,勇担央企社会责任,积极参与地方建设,为甘孜州“交通先行”战略的实施以及促进当地经济文化交流,解决德格县、甘孜县等地航空出行需求做好服务。

### 规划布局

2015年起,《中国企业报》集团、中国企业园区国际合作联盟探索并努力推进特色小镇建设。2016年,积极参与“千企千镇工程”,发起“双十双百”工程。截至2017年9月,已有云南、上海、海南、宁夏、江苏、江西、湖南、陕西、福建、河南等省区的近百个区县积极申请加入“双十双百”工程。在此基础上,集团依据国家政策、区域发展现状,特制定五年发展规划,共计完成200个国内特色小镇,20个跨境合作特色小镇的战略布局。

#### 时间规划

|       |        |       |
|-------|--------|-------|
| 2018年 | 国内20家  | 国际2家  |
| 2019年 | 国内80家  | 国际8家  |
| 2020年 | 国内100家 | 国际10家 |

#### 区域规划

中西部扶贫项目:20家  
珠三角地区:60家  
长三角地区:50家  
东部沿海地区:40家  
东北三省地区:10家  
华北地区(环首都):20家  
“一带一路”沿线国家小镇:15家  
其他东南亚地区:5家

#### 产业规划

战略新兴产业小镇:120家  
文旅创意+田园综合体:80家

Peace Rose Town  
和平玫瑰小镇  
西花厅和平玫瑰

## 和平玫瑰特色小镇 《中国企业报》集团“双十双百”工程



### 起步载体

周恩来诞辰120周年纪念活动  
五爱美好生活综合体  
爱身心健康、爱家庭幸福、爱家乡繁荣、爱祖国昌盛、爱世界和平  
世界和平、中华复兴、美好生活、梦圆小镇

### 运作方式

“创意规划、产业集聚、融资投资、开发建设、运营管理”五位一体  
“产业、文化、生态、人才、科技、金融”六元共生共赢  
“生产、生活、生态”三生融合

### 主要内容

聚焦特色产业 建立信息服务平台  
搭建镇企合作平台 实现镇企双向选择  
推广先进典型经验

### 产业划分

- 第一,战略新兴产业,如新材料、现代金融、生物医药、先进制造等
- 第二,传统特色产业,特殊区域历史、地理形成的产业
- 第三,公共基础产业,即“双十双百”小镇建设所需的基础产业,如餐饮、园林、健康、婚庆等

### 组织架构

组建战略新兴产业公司  
组建细分产业公司  
组建特色小镇项目公司

### 实施路径

从产业园区到特色小镇  
从重点镇到特色小镇  
从贫困地区到特色小镇  
从城市综合体到特色小镇