



中国企业联合会 主管
 中国企业联合会 中国企业家协会 主办
 网址: www.zqcn.com.cn

中国企业家

产业服务智库 园区招商平台 特色小镇专家

本报赠阅全国人大、全国政协、中央国家机关、国资委系统、世界500强、中国500强、中国企联会员企业 ■ 新闻热线: 010-68735736 ■ 新闻监察: 010-68485798 ■ 广告热线: 010-68701052 ■ 发行热线: 010-68735792

【精彩阅读】

营商

提高办事效率
增强发展活力

近年来,全国各地都在持之以恒地推动改善营商环境,着力补齐制度短板,提高政府管理效能,努力实现“有效市场”和“有为政府”的统一。

>>>>4版

党建

党建是企业
可持续发展的有力保障

进入新时代以来,中国企业进一步探索将党建工作有机融入到企业治理结构、生产经营和职工需求,走出一条高质量党建服务推动经济高质量发展的新路。

>>>>5版

园区

拥抱变革

园区开启创新创业新征程

改革途中,国家级园区主动对接国际通行规则,向主导产业鲜明、延伸产业链条、综合配套完备的方向发展,建设具有国内乃至国际影响力的园区品牌。

>>>>6版

【重磅推荐】



Z1—Z4版



中国企业报
中国企业网



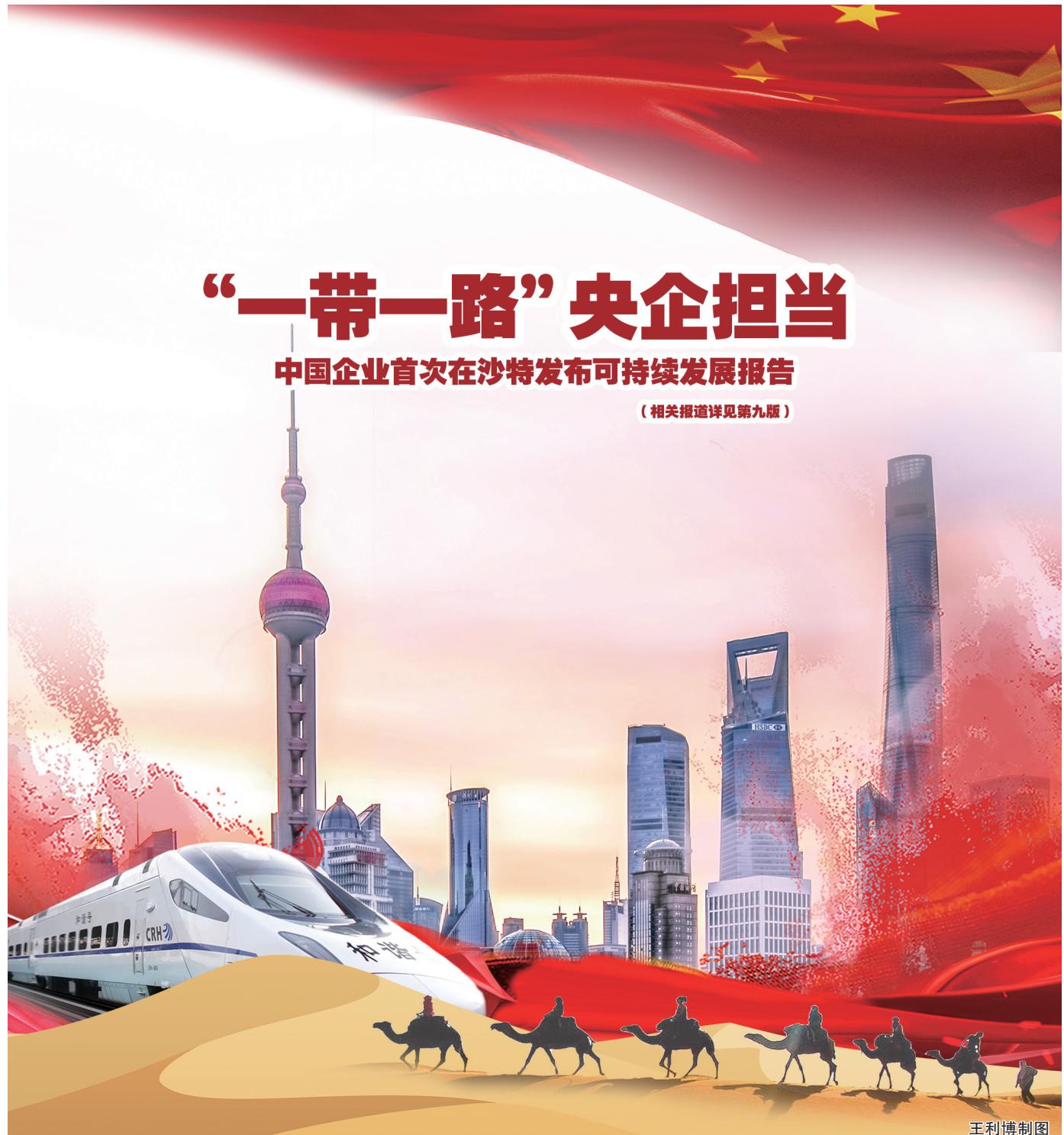
中国企业报
电子报



中国企业报
新浪微博



中国企业报
微信平台



(相关报道详见第九版)

道可道 非常道

陈春花

这是一本难得的书。本书作者宋志平,从技术员到两家大型央企的董事长,将一个并不在“风口”且产能过剩的建材行业中的企业,从无到有地带进世界500强的行列,其间的故事起伏跌宕、复杂纷繁、创新迭出并精彩纷呈。人们惊讶于宋志平的“魔术”之时,很想知道他是如何做到的,而这本书正是答案本身。难能可贵的是,宋志平愿意贡献自己数十年的企业管理经验和体会,并用问答集的方式写下来,形式很新颖,也容易直奔问题。问答方式有助于快速地把读者带入到现实的场景,使读者获得真实的感受。应该说,像他做企业一样,宋志平写书也颇具匠心。

这本问答集,既是个人的成长史,又是中国国有企业的发展史的典型代表,也是一部改革开放时代的企业家思想史。在这本书里,我们可以看到,一个企业领导者将产品、企业、行业和国家经济命运结合在一起的精神;我们可以看到,一个领导者将有限的资源、瞬息万变的机会、数以万计的员工以及价值创新有效组合的智慧;我们还可以看到,一个企业领导者把体制与机制、市场和技术、国内与国际、经营与资本整合在一起的创造力。最重要的是,我们看到了鲜活的企业家精神和创新精神。

这本书令读者受益,不仅仅是在认知层面,更在于具体实践层面,包括战略、组织、经营、文化、创新、现场管理等,有很多心得与独到之处。通读此书,我受到很多启发,

这里我谈谈其中四点。

一是领导者要有战略牵引与实现战略的能力。作为企业的领导者,要真正有能力确定企业的战略方向,并且运用战略引导企业的发展。正如宋志平自己的实践那样,遵循行业和企业发展规律,以正确的战略目标为指引,保持清醒的战略定力。战略的眼光对于企业家来说是非常重要的,从宋志平带领中国建材和国药集团的发展实践中,我们真切理解到,“在企业的经营管理之中再没有什么比想清楚目标和解决途径更重要的了。”这需要领导者本人有清醒的认识,不能够受机会诱惑,需要透彻理解行业与市场发展规律,需要有布局行业与引领行业的决心,更需要有战略的远见和追求,“为大家眺望远方,比别人向前一步”。(下转第二版)