

躬身力行的建造者

——记中建三局青岛海泉湾酒店项目经理陈辉

李亚玲 刘松

青岛即墨鳌山卫的海边,伴着阵阵海浪拍打岩石的声音,一座造型古典而庄重、沉稳又不失浪漫的地中海式城堡面朝大海、雄伟矗立,它就是为中建三局总承包公司捧回国优奖的青岛海泉湾酒店。项目立项之初,就将国优奖定为大家共同的奋斗目标,而该项目的领航者就是来自于中建三局的优秀项目经理陈辉。

以身作则 带头示范

“要想工作好开展,以身作则不能忘”。这是陈辉经常跟大家强调的工作精髓。在中建三局工作的20多年里,陈辉一直扎根于一线,兢兢业业,以身作则,带领团队打造一座座精品工程。

“外出不见人,海鸥满天飞”。项目进场之初,周围只有一片荒芜的沙滩。就是在这么一片荒滩上,陈辉带领着一群年轻的总包人,在此安营扎寨,攻坚克难,建造出这座气势磅礴、造型独特的五星级酒店。没有办公场所,就借用半间临建房共

同办公;没有休息场所,就租用农村简陋的小砖房;没有自来水供应,就自己用小桶拎水;没有超市,就乘面包车进城统一采购。就这样,陈辉与大家同吃同住、同甘共苦。

2009年底,甲方提出当年年底务必达到酒店主体结构封顶的目标。在时间紧、任务重,面对夜晚零下15摄氏度的严寒,陈辉带领全体管理人员始终奋斗在施工一线。经过40多天的艰苦奋斗,最终完成了6个结构层、共计18000平方米的施工任务。时任山东省委书记的姜异康在视察项目时对此盛赞道,“就是希望看到这样有震撼力和感染力的项目”。

技术先行 攻坚克难

在项目管理中,陈辉始终坚持技术先行,高标准要求、高起点运作,秉承“精细管理、过程精品”的理念,进行全过程监控和精细化管理,确保施工质量一次成优。

该酒店不仅建筑面积高达10万平方米,而且造型复杂,顶端分布着众多法式建筑风格塔楼和弧形、圆形等异形结构,工

程异型曲面梁就达56条之多,最大截面0.34平方米,最大宽度0.4米。针对酒店曲面造型复杂、外立面曲线变化大、施工测量定位技术含量要求高等施工难题,陈辉多次邀请技术专家进行专业指导,最终决定采用三维仿真技术,对每条曲线结构进行精确定位,确保了整体的施工精度;并采用“分区控制、多次归零”的方法,消除了因平面尺寸大造成的累计误差所带来的成本浪费。同时,由于工程紧邻大海,受潮汐影响,对结构耐久性及抗腐蚀性要求特别高,也容易造成海水倒灌基坑。抽水成了施工人员的“家常便饭”。为此,陈辉提出根据青岛市气象局发布的潮汐时间合理安排施工时间,最终保证了施工生产的安全平稳运行,赢得业主、监理一致好评。

成本严管 降本且增效

陈辉大力推行项目目标成本负责制,强化项目过程成本控制和核算。以控制成本为中心,紧密围绕影响成本变化的各个环节编制考核细则,坚持“三算、三控制、四把关”的方法。强

化成本意识,并将人工费、材料费、机械费控制的模式向成本的事先预算、事中控制调整、事后总结算扩展,向预算成本、施工方案成本、质量成本、安全成本延伸,使成本管理的触角延伸到项目的每个领域和过程。项目部规定每个月组织召开一次经济活动分析会,梳理影响成本节点,抓住影响工程成本的关键过程,实施全员监控,以达到实现降低工程成本的目的,保证了项目各项经济指标的完成。

安全狠抓 一刻不松懈

在项目管理过程中,陈辉始终把“安全第一”摆在首位。他也常常强调:安全问题不怕千日

紧,只怕一日松。为强化项目安全管理,他亲任项目安全生产领导小组组长,授予安全管理人员“一票否决权”。同时,采取安全教育培训、安全知识测试、安全宣传挂图及黑板报等形式,全面提升项目全体员工的安全意识,营造出“人人都是安全员”的氛围。经过一系列的手段,使项目安全文明生产上了一个新台阶。

在陈辉的带领下以及全体员工的共同努力下,该项目接连取得骄人成绩,成功斩获了2011—2012年度国家优质工程奖。除此之外,项目还荣获了山东省建筑质量“泰山杯”,山东省科技示范工程,青岛市优质结构工程,山东省安全文明示范工地,青岛市安全文明工地,省级QC小组成果发布一等奖等多项荣誉。



中建三局的优秀项目经理陈辉

中铁五局川官项目部党工委开展集体廉政谈话

日前,中铁五局机械化公司川官项目部党工委、纪工委,利用晚上时间开展集体廉政谈话。在集体谈话中,主谈人为项目部党委书记、纪检组组长柏鹤,谈话对象为项目班子其他成员,谈话主要内容为日常廉政谈话。针对当前项目剩余产值较大,约为8000万元,工期紧,业主考评要求高,业主要求6月底全面完成附属工程,8月15日确保全线铺通的实际情况,项目部围绕既要保证现场的施工生产需要,又要满足依法合规的生产要求,进行了探讨,谈话要求上下齐心为大于快上创造良好条件。(谢永彬 柏鹤)

中铁五局川官项目部召开四月份党风廉政建设专题会

4月17日晚,中铁五局川官项目部召开4月份党风廉政建设专题会,会议通过开展系列活动,增强廉政意识,筑牢廉洁从业防线。项目部党委书记柏鹤首先宣读了适用《中国共产党纪律处分条例》的国有企业领导人员廉洁自律“七项要求”,为项目管理人员明确划出了从业“红线”。随后,项目部与各部门负责人分别签订了《2018年党风廉政建设责任书》。为进一步使廉政从业理念入脑入心,组织参会人员观看了反腐倡廉警示片《蜕变的权利》。此外,柏鹤对项目2018年党风廉政建设工作作出部署,要求将廉政工作落至实处。(谢永彬 杜淑萍)

青海交投公司综合检查组赴中铁五局川官项目部检查

为全面了解川官2标复工后项目建设情况,施工现场安全文明施工管理,4月18日,青海交通投资公司安质部部长王永智等10余人赴中铁五局川官2标项目部进行检查。王永智在对项目安全质量管理、安全风险评估及施工现场进度等方面进行全面检查后,充分肯定了川官2标项目全体管理者和建设者自复工以来所做的工作和付出的艰辛给予高度评价。王永智要求项目部对存在的问题,举一反三,认真落实整改。同时,他还叮嘱现场施工人员一定要把安全问题放在首位。(谢永彬 杜淑萍)

中铁五局川官项目部组织开展安全教育活动

4月15日,是全民国家安全教育日。中铁五局机械化公司川官项目部组织全体员工开展“4·15”全民国家安全教育日活动。活动由项目党委书记柏鹤主持。柏鹤首先带领全体员工认真学习关于印发《青海省交通运输厅2018年“4·15”全民国家安全教育日宣传活动的实施方案》的通知等文件。随后,结合项目实际,组织全体员工观看《事故隐患识别系列片—隐患直击》安全警示教育片,将安全教育融入课堂,让大家看到了事故带来的惨痛教训,给大家上了一堂真实生动的安全警示教育课。(谢永彬 杜淑萍)

中铁五局中老铁路纳堆基地与老挝学生共度泼水节

4月13日至15日是老挝的泼水节(也称之为“宋干节”),是老挝的传统新年节日。泼水节期间,老挝纳堆村村民和附近中小学学生在地方官员和学校校长的带领下,来到中铁五局中老铁路纳堆基地,与中老铁路建设者一起共度佳节,相互泼水送祝福,共话中老人民友谊。在此担负中老铁路建设任务的中铁五局干部职工,尊重当地民俗,同时经常性开展联谊活动和帮扶活动,先后为当地学校和村庄修建道路,完善基础设施,为当地贫困学生开展帮扶救助,建立了良好的中老人民友谊,受到当地老挝民众的热烈欢迎。(谢永彬 胡凯)

中铁九局四公司香湖二期项目部开展铝模板工艺课题攻关

中铁香湖二期项目部党支部结合项目实际,坚持以绿色环保、节约成本、探索工艺为前提,在项目主动推行模板和支撑体系的应用,引入铝合金模板替代传统木塑模板的前提下,结合“提质增效党旗红、共产党员当先锋”主题活动,开展提升铝模板拼装工艺攻关课题。项目党支部结合铝模板工艺开展课题攻关降本增效。党支部以党员为主干,成立了攻关课题小组,主体工期由7天一层缩短到5天一层,每平方米建造成本平均降低14元,间接降低了大型机械设备的租用费用。(何璐璇)

中铁九局七公司党委在做实上下功夫推动学习成果转化

中铁九局七公司党委学习贯彻党的十九大精神,在做实上下功夫,推动学习成果转化。一是集中宣讲领会精神。在所属15个党支部共组织集中宣讲34场次,800多人参加了学习,营造了浓厚学习氛围。二是学深悟透认清机遇。通过中心组集中学习、深入调研和专题研讨,在公司发展的方向性、根本性问题上凝聚共识。三是开展工作任务求实效。在党群工作大检查中,按照量化考核指标和评分标准,对各党支部进行考核,对综合得分排在前三名的党支部给予奖励,对后两名党支部进行通报批评。(孙凌云)

陆军勤务学院举办“全国大学生英语竞赛”初赛

4月15日,2018年全国大学生英语竞赛初赛在全国各高校落下帷幕,陆军勤务学院积极参与其中,共有19名研究生学员和174名本科学员分别参加了A类和C类的竞赛。为贯彻落实教育部关于大学英语教学改革和竞赛改革精神,在学院教务处、基础部以及学员大队的大力支持下,学院每年都会举办大型英语竞赛活动。这些活动激发了广大学员学习英语的兴趣,有助于夯实和扩展英语基础知识和基本技能,全面提高学员英语综合应用能力,同时也有助于推动学院英语教学迈上新台阶。(郭文骏)

中铁上海工程局宁波地铁4号线项目部积极创建廉政文化

近日,中铁上海工程局宁波地铁TJ4012标项目部以阵地示廉、教育倡廉、制度保廉三个方面作为抓手,持续推动廉政教育、创建廉政文化,得到了宁波市轨道交通集团有限公司纪委书记张志松的认可。阵地示廉,项目部制作廉洁示范项目宣传画,以名言警句形式提醒干部职工系好廉洁“安全带”;教育倡廉,组织员工深入学习相关文件,变社交阵地为廉政教育阵地;制度保廉,不断健全建设廉政规章制度,以中铁上海工程局“四项制度”为依托,推动项目部廉政文化水平,兴廉政之风,树浩然正气。(严彬 魏少华)