

# 中国石化“一带一路”建设利长远惠民众

近日,在中国石化总部举行的全系统“一带一路”专题报告视频会上,董事长王玉普提出并详细阐述了中国石化融入“一带一路”建设的“4322”合作构想,即“打造4大业务链条,构建3大战略合作区,做强2大贸易平台,打造2个创新中心”,旨在促进全方位产业合作升级,利长远、惠民众,形成可持续发展的合作共赢模式。

王玉普强调,“4322”合作构想有利于充分发挥“一带一路”沿线国家的资源、市场优势以及中国石化一体化产业优势,实现双方优势互补。

到2016年底,中国石化与“一带一路”沿线30多个国家开展投资和项目合作,已成为公司的“核心战略区”和“核心合作区”。

## 中国石化服务沙特能源转型

沙特阿拉伯是我国“一带一路”倡议蓝图中的重要一站。2016年,我国与沙特贸易额达423.64亿美元。自2004年以来,沙特连续第13年成为我国在西亚北非地区第一大贸易伙伴。我国也自2013年以来,连续4年成为沙特的全球第一大贸易伙伴。目前驻沙中资企业有150家。

过去5年,进口沙特原油占中国进口量的绝大部分,石油化工贸易额占中沙贸易总额约50%,中国石化投资额居中国企业投资沙特第一位。合作也从油气资源合作向高附加值、研发方向转型。

2017年3月16日,中国石化集团公司董事长王玉普与沙特基础工业公司董事长萨乌德在北京签署战略合作协议,旨在共同推进中国“一带一路”倡议与沙特“2030愿景”。

2016年1月20日,中沙延布炼厂投产启动仪式举行。延布炼厂是中国石化首个海外炼化项目,也是中国在沙特最大的投资项目。该厂设计加工能力达到40万桶原油/日(约合2000万吨/年),拥有世界领先的炼化设施,HSE标准和生产运行管理标准均达世界先进水平,生产的汽柴油质量可满足美国标准和欧5标准。

## “以我为主”经营之路在哈突围

国勘哈萨克斯坦公司是中国石化上游海外经营的第一个项目,从2004年8月收购原美国FIOC公司起开始艰难前行。

收购初期,项目管理面临5大难题:从外部环境上看,随着哈国政府对外企的政策日益收紧,项目运行难度日益加大;从生产经营上看,油田分布点多面广,产量下降,储量规模小,效益面临压力;从管理模式上看,股权结构、业务模式和组织结构复杂多样;从管理理念上看,官僚色彩浓厚,管理方式粗放;从文化意识上看,哈方员工面对中方员工或多或少有“老大哥”心态。

中方管理层用中国石油文化凝聚外籍员工,将中国石化经营管理模式移植到哈国,摸索出一条“以我为主”的国际化经营之路。13年来,在“以我为主”的经营之路探索中,哈萨克斯坦公司油气勘探获得重大突破,储量规模大幅提升,原油生产年年超额完成任务,全资子公司FIOC公司S区块地面建设工程竣工投产,标志着中国石化海外第一个“自主勘探、自主开发、自主建设”的50万吨产能规模油田会战取得丰硕成果。

## 立足新加坡服务“一带一路”

新加坡在地图上虽然只有一个小点大小,但因地处马六甲海峡,是重要的亚洲物流枢纽,可以辐射整个亚太地区,是走向欧美等国际市场的跳板,世界知名大型石油公司都选择在新加坡建厂。

2013年,润滑油公司新加坡润滑油脂生产厂建成并实现正式运营。新加坡润滑油脂生产厂的建立是中国石化海外战略走出的坚实一步,不仅占领了面向东南亚国家市场的制高点,还起到了联通中东、欧洲、非洲的桥梁作用。

自在新加坡建厂以来,中国石化润滑油公司累计带动当地GDP增长4100万美元,税收增长700万美元;带动当地就业增长118人次;累计与周边国家国际贸易额达到6.84亿美元。

截至目前,中国石化已经在东南亚、中东等17个国际港口建立了供油网点,基本具备为远洋船舶供油及服务的能力,其润滑油产品已经进入全球50多个国家和地区,初步构建起国际化的营销服务网络。

## 与俄石油联合开发在俄油气田

2016年6月25日,中国石化集团董事长王玉普与俄罗斯石油公司总裁谢钦在人民大会堂签署相关合作协议,进一步深化双方互利合作。

自2005年以来,中国石化与俄罗斯石油公司先后成功实施了UDM和萨哈林三号维宁区块等上游合资项目,并积极拓展原油贸易及石油装备贸易合作,其中UDM项目被誉为“中俄能源合作典范”,双方积累了丰富的项目运作经验,为进一步扩大在上下游多领域合作奠定了基础。

2006年8月,俄罗斯国家石油公司与中国石油化工集团公司联合收购乌德穆尔特石油股份公司(以下简称“UDM公司”)96.86%的股份,双方持股分别为51%和49%。

近年来,中国石化加大与俄罗斯和中亚地区等沿线国家能源企业的合作力度,拓宽合作领域,业务范围已覆盖油气和炼化投资、国际贸易、石油工程和炼化工程服务等多个领域。未来,随着“一带一路”倡议向纵深推进,双方将寻求更广泛领域的合作。

## 助推埃及石化全产业链建设

埃及在“一带一路”沿线地带占据重要地理位置,是推进“一带一路”建设的重要合作伙伴。油气是埃及经济支柱产业之一。

为开拓埃及油气资源市场,2013年,国勘公司以29.5亿美元交割价格收购美国独立石油公司阿帕奇埃及资产三分之一权益。

自项目交割以来,面对低油价的冲击、区块面积大量到期退出和管理人员大幅裁减等挑战,阿帕奇项目保持油气产量稳定在每天35万桶。截至2017年4月,国际勘探公司累计分红6.8亿美元。

利用“一带一路”发展契机,国勘公司与美国阿帕奇公司在埃及开展良好合作,在双方实现自身盈利的同时,为保障埃及经济发展、能源安全、社会稳定做出突出贡献,探索出一条三方共赢的合作道路。

目前,阿帕奇项目年产油气当量约1800万吨,稳列埃及第一大油气公司,贡献了埃及境内油气产量总和的20%。

## 实力谱写科威特钻井市场新乐章

科威特国土面积仅约是北京1.1倍,却占据着10%的世界石油储量。中国石化石油工程队伍自2009年在科威特启动第一台钻机以来,艰苦奋斗,锐意进取,紧抓机遇,现已成为科威特国家石油公司(KOC)最大的钻井承包商。中国石化在科威特修井机已达53部,作业高效、安全稳定的优异成绩获得KOC极大认可。

2008年2月,中国石化进入科威特开始市场调研;2009年6月,中国石化国际石油工程公司科威特分公司正式成立。

2009年第一批15台钻修井机合同总额达4.2亿美元,创造了当时中国石化海外工程项目单笔钻井合同最大金额的纪录,实现了科威特分公司历史上第一次跨越。

经过五年多的悉心经营,中国石化钻井工程成绩斐然,2009—2014年累计钻井348口、修井996口,完成合同额5.56亿美元。2014年有7支钻修井队日费率达到100%,搬家速度连续五年提高,搬家水平远超科威特其他钻井承包商,五年来中国石化井队累计获KOC安全奖励367万美元。凭借优秀的业绩,中国石化科威特分公司在2014年取得27部钻修井机合同,金额总计20.09亿美元,实现第二次跨越式发展,成为KOC最大的钻井服务承包商。

王玉普说,多年来中国石化遵循共商、共建、共享原则与沿线国家互利互惠、务实合作,形成了相当规模,打下了良好基础。“一带一路”倡议是促进共同发展、实现共同繁荣的合作共赢之路,也给中国石化带来了良好发展契机。“十二五”期间与沿线国家签订石油工程、炼化工程服务合同568个、合同额169亿美元,累计贸易额6200亿美元,累计合作投资金额近千亿美元,采购原油7.6亿吨。同时努力回报当地,履行企业社会责任,“十二五”期间向沿线国家贡献税费超130亿美元,每年提供就业岗位1.5万个,为当地经济社会发展做出了积极贡献。



中国石化俄罗斯钻井工在起下管柱



沙特延布炼厂夜景



埃及阿帕奇项目



在中国石化国际石油工程哈萨克斯坦公司工作十余年的伊琳娜



中国石化科威特井队工人战高温



润滑油新加坡公司厂区

(本版文字由本报记者陈玮英整理)