



中白工业园以独具优势的地位取胜,青岛欧亚经贸合作产业园以“双向互动”的模式受到关注,而中马钦州产业园区则以“共享共建”的合作理念实现共赢。

## 打造中国最大海外工业区

### 中白工业园依托优势地位吸引企业扎堆入驻

■ 本报记者 张蕊

作为“一带一路”的重要节点,白俄罗斯是欧亚大陆桥的重要通道,也是“丝绸之路经济带”进入欧洲的门户。由此,由中国和白俄罗斯两国元首倡导,两国政府大力支持推动建立的中白工业区的战略意义可见一斑。

### 中国企业争先入驻园区

据悉,中白工业园总面积91.5平方公里,是中国在海外开发面积最大、合作层次最高的经贸合作区。截至目前,园区一期8.5平方公里中的3.5平方公里起步区已完成“七通一平”建设,厂房和办公楼主体已完工,将于2017年6月投入使用。

目前正式入园企业已达到9家,包括招商局物流集团、中联重科、中国一拖、中兴、华为等知名企业。另有中航工业、潍

柴动力等25家企业签署了入园意向协议。

今年4月中旬刚举行奠基仪式的中联重科项目尤为引人注目。该项目相关负责人告诉《中国企业报》记者,中联重科中白工业园基地占地200亩,总投资约5000万美元,将成为混凝土机械、工程起重机械、环卫机械及农业机械等设备的本地化研发生产基地,预计2019年正式投产,年销售收入将达3亿美元。

该负责人表示,白俄罗斯政局稳定,地理位置优越。同时,白俄罗斯作为前苏联工业基地之一,工业基础良好,机械制造业等均处于世界领先水平,且交通便利,货物运输成本低。“入驻园区有利于企业开拓国际市场,在海外直接设厂可以避免国内产品出口面临的一些贸易壁垒,能比较便利地进入区域国家市场。”

### 帮助企业改善供应链

招商局集团董事、中白工业园区开发

股份有限公司首席执行官胡政此前公开表示,作为中国目前对外合作层次最高、占地面积最大、政策条件最为优越的园区,中白工业园区使白俄罗斯可以成为独联体国家、俄罗斯与欧洲的交通枢纽,同时还提供了产品免征关税销往1.7亿人口的俄白哈关税同盟和统一经济体(俄罗斯、白俄罗斯、哈萨克斯坦)市场的机会,市场潜力巨大。

早在2015年,中联重科就与白俄罗斯当地知名企业MAZ集团达成合作协议。中联重科项目负责人表示,“中白工业园项目将极大改善我们在当地的供应链。”

对此,中国产业集聚研究专家杨建国表示,中白工业园的建设具有典型示范意义,相信在不久的将来,中白工业园一定能够成为中白两国成功合作的典范项目,成为“丝绸之路经济带”上的国际合作示范园区,开创国际经贸深度合作新模式。

## 境内外园区联动的探路者

### 青岛欧亚经贸合作产业园开拓“境内外双向互动”新模式

■ 本报记者 王星平

历史上,青岛胶州湾是古代海上丝绸之路的重要门户。如今,随着国家“一带一路”倡议的深入,这里崛起了一座青岛欧亚经贸合作产业园。

### 境内外双向互动

2016年3月,青岛欧亚经贸合作产业园获商务部批复,成为我国唯一横跨欧亚大陆、境内外双向投资互动合作的园区。

“欧亚经贸合作产业园不同于一般的产业园区,不仅在胶州设立产业园,在境外也设立多个贸易基地,这样就能实现产能转移合作,从而形成国内外双向互动。”负责青岛欧亚经贸合作产业园运营工作的胶州经济技术开发区发展服务中心王副主任在接受《中国企业报》记者采访时说。

凭借着自身“跨境合作、双向互动”的定位优势,产业园与俄罗斯、哈萨克斯坦、吉尔吉斯斯坦等国建立了产能互动合作。目前,在境外同步对接设立俄罗斯圣彼得堡保税区及鞑靼共和国海尔工业园、哈萨克斯坦阿拉木图工业园、吉尔吉斯斯坦比什凯克工业园、匈牙利中欧商贸物流中心、罗马尼亚康斯坦察港区、巴基斯坦旁遮普省青岛工业园、柬埔寨青岛产业园等境外产业园区,统筹布局开展与欧亚国家在生产制造、装配加工、物流贸易等领域的国际双向投资贸易合作。

同时,在境内与新疆阿拉山口、霍尔果斯陆路口岸合作建设口岸物流集散基地,与新疆喀什陆路口岸合作对接中巴经济走廊、孟中印缅经济走廊,拓展巴基斯坦、柬埔寨等南亚、东南亚贸易通道。

目前产业园还处于刚刚起步阶段,现在也是在边走边试的摸索阶段。对此,中投顾问产业研究中心经理贺胜寒表示,欧亚经贸

合作产业园“境内外双向互动”的功能定位很有创新特色,这也将会成为跨境园区发展的标杆。

### 靠自身造血还需时日

通过三年至五年的努力,青岛欧亚经贸合作产业园区将建设成为“面向欧亚、对接日韩,多边互动、区域合作,多式联运、关检联动”的国际转口贸易综合枢纽,努力成为国家“一带一路”倡议“互联互通”东部沿海地区的重要载体平台。

王副主任表示,目前欧亚经贸合作产业园在国内跨境园区领域里是走在前列的,如果欧亚经贸合作产业园未来能够在跨境园区领域成功开辟出一种新的模式,产业园区在境内也不会局限于青岛,还将推广到其他地区。

对此,贺胜寒表示:“虽说欧亚经贸合作产业园在模式创新上领先其他跨境园区,但是不得不承认目前还主要以政府在推动,要想脱掉政府的‘襁褓’,靠自身造血还是需要很长一段时间的。”

## 探索欠发达地区园区模式

### 中马钦州产业园区多举措创新加快项目建设

■ 本报记者 张蕊

位于广西南宁以南100公里的钦州,是中国西南地区最便捷的出海通道,也是中国与东盟合作的重要枢纽。而作为中国政府与马来西亚政府合作的项目,中马钦州产业园区是继中新苏州工业园区、中新天津生态城之后,中国政府与外国政府合作建设的第三个园区。

### 以“共建共享”破解搬迁难题

记者从园区了解到,自2012年开园以来,随着园区启动区“三年打基础”工作基本完成,从2016年开始,中马钦州产业园区开发建设已进入产城项目加快推进的新阶段。

在服务国家“一带一路”倡议、构建以园区为载体推进国际产能合作的探索和实践过程中,中马钦州产业园区在征地拆迁、传统财政扶持资金使用方式、行政管理体制等方面都遇到了一些问题和挑战。

中马钦州产业园区相关负责人在接受《中国企业报》记者采访时表示,“征地拆迁是基层政府面临的普遍难题。园区在开发建设过程中,以‘共建共享’理念开展试点,引导被征地农民组建合作社参与园区征地拆迁工作,初步探索出一条破解征地搬迁难题的新路。”

该负责人进一步介绍,首先要重塑当地农民的身份认同,推动被征地农民从“征拆对象”转为“征拆主体”。其次,为了被征地农民及当地的可持续发展,园区农民安置从“补偿性安置”转为“经营性安置”。此外,园区注重产业发展,建设占地约70亩的跨境电商产业园,通过加强技能培训,扶持农民发展物流等产业。

### 探索EPC试点加快项目建设

为解决传统项目建设时间长、效率低、成本高、安全隐患大等问题,园区管委会探索工程总承包(EPC)试点,以加快项目建设步伐。据介绍,工程总承包是国际上先进的工程项目建设模式,目前国家住房和城乡建设部正在国内城市规划建设领域进行推广。

该负责人向记者介绍,园区采取多重措施对项目投资从招标至结算全过程控制,细化对项目监管、项目检查、竣工验收等全过程的行政监管,以使园区的工程总承包试点项目可以在现有建设领域相关政策框架下合法报建开工、合法监管。

正是依靠这些改革创新,中马钦州产业园区才能不断朝着“中马两国投资合作旗舰项目”和“中国—东盟合作示范区”的目标迈进。

